



Esperanza
Joie des Enfants

RAPPORT MORAL et d'ACTIVITES 2023

ESPERANZA JOIE DES ENFANTS

Assemblée Générale du 16 mars 2024

Le mot du président

Chers amis,

Dans ces heures sombres où les bruits de guerre résonnent en Europe comme ils ne le faisaient plus depuis les pires heures de la guerre froide, où les violences de par le monde ne cessent chaque jour d'alimenter les chroniques noires de nos médias, et où la grande île de Madagascar est classée au 124^{ème} rang des 125 nations confrontées à des degrés très différents au drame de la malnutrition des enfants, nous avons continué en 2023, grâce à nos 418 membres, mécènes et partenaires, à entretenir cette lueur d'espérance qu'Esperanza depuis 1996 cherche à faire grandir. Les résultats de l'année écoulée, une fois encore, nous permettent, par l'exemplarité de tous ceux qui à Madagascar les accompagnent au quotidien, d'apprécier l'impact de votre générosité et de toute cette mobilisation. Le chemin est encore long et difficile. Mais c'est ce chemin sur lequel nous sommes engagés. Jour après jour, tout ceci nous permet d'offrir à ces 4000 enfants, par l'accès à l'éducation, l'énergie et la capacité de construire un monde meilleur.

Avec le passage du cyclone Freddy le 22 février l'année aurait pu commencer très douloureusement. Ce cyclone, présenté comme « un monstre » par les prévisionnistes, a finalement traversé l'île mais causant des dégâts moindres que ses prédécesseurs de 2022 et surtout, il a permis de confirmer la qualité de l'ensemble des installations réalisées dans les sites que nous accompagnons qui n'ont pas subi de dommages notables.

L'année 2023 a été une nouvelle année « intense » : le rapport d'activité qui suit ne vous en présentera que les principaux éléments. L'ensemble de nos priorités adoptées l'an dernier lors de notre précédente Assemblée Générale a été réalisé. Avec 700 000 repas servis dans les 9 cantines scolaires et centres nutritionnels que nous accompagnons notre mission première a pris encore plus d'ampleur jusqu'à atteindre cette année un pallier que désormais nous souhaitons, ou plus exactement que nous devons, stabiliser. Parallèlement, notre programme d'Activités Génératrices de Revenus autonomes pour les familles engage avec succès les 6 écoles et la ferme de spiruline. Il confirme son rôle majeur dans notre volonté de doter les établissements scolaires d'une réelle capacité d'autofinancement. Cela passe par l'amélioration de la capacité des familles à assumer par elles-mêmes les frais de scolarité des 1583 enfants bénéficiaires, à travers les 848 micro-projets ainsi soutenus et gérés par 6 comités locaux. En 2023 la ferme de spiruline Fanantenana avec ses 15 salariés, ses 22 bassins et les presque 2 tonnes de sa production, a dû affronter les difficultés de mise au point du nouveau procédé de séchage et surtout de son alimentation photovoltaïque instable. Si tout n'est pas encore parfait de ce point de vue, l'essentiel du chemin a été réalisé avec succès et la ferme a obtenu d'excellents résultats de production qui permettent à des milliers de bénéficiaires, enfants d'Esperanza, de nos amis de Para Los Niños, mais aussi d'autres acteurs, de bénéficier de cures de spiruline dont les effets précieux sur la santé ne sont plus à démontrer. Grâce à nos grands mécènes, particulièrement la STAR Madagascar, la Fondation du Groupe Electricité de France et la Police Nationale, notre programme Eau et notre programme Numérique pour l'éducation ont pu se déployer comme nous le projetions, avec l'accompagnement des volontaires à leurs côtés. A Imito la remise des diplômes de la première promotion du Centre de Formation Professionnelle à l'été a été une étape marquante mais il reste encore beaucoup à faire pour permettre à ce centre de trouver la voie de son plein développement pour les jeunes de la région. Nul doute que l'électrification engagée en fin d'année y contribuera, mais c'est le projet pédagogique lui-même et la qualité des enseignements ainsi que les partenaires professionnels à associer, qui seront le véritable déclencheur. Enfin bien sûr, il convient de citer tout ce qui a pu être réalisé à Ambinanindrano, dans l'amélioration majeure de l'accès à l'eau et avec l'inauguration des quatre nouvelles salles de classes du collège. Au-delà de ces priorités définies ensemble, l'année 2023 a aussi été marquée par une magnifique synergie entre le partenariat que depuis quatre ans nous avons développé avec les étudiants en médecine de la faculté de Rouen rassemblés dans le Projet Mada'Care, qui tout au long de l'année se mobilisent pour financer leur mission et surtout nos actions sur place. Pour la première fois cette mission a pu être coordonnée avec l'envoi d'un couple de médecins volontaires de l'association Alliances et Missions Médicales, partenaire et amie d'Esperanza depuis maintenant 10 ans. Ces médecins, associés à leurs huit futurs confrères, ont effectué auprès des équipes des dispensaires d'Imady et Ambinanindrano une

formidable mission associant formation des équipes mais aussi soins et actions de prévention auprès des populations. Vous êtes certainement nombreux à garder en mémoire le sourire de la petite *Faraniaina* dont la vie a été transformée grâce à l'opération de son hydrocéphalie. Une coopération aux fruits magnifiques que nous espérons bien poursuivre en 2024 !

L'année 2024 est déjà bien engagée. Grâce aux générosités qui ont afflué pour achever l'année 2023 (et au terrible suspense qui s'est conclu avec l'arrivée de 33% des dons de l'année sur le seul mois de décembre !) nous avons pu au lendemain des vacances de fin d'année soutenir le redémarrage des 9 cantines. Les travaux d'électrification du Centre de Formation Professionnelle à Imito viennent d'aboutir cette semaine avec la mise en service. La ferme de spiruline Fanantenana poursuit une exploitation qu'avec l'équipe nous examinons chaque mois en détail et que les missions d'appui pour la maintenance en particulier continuent d'améliorer. Les Activités Génératrices de Revenus, ce formidable levier pour permettre aux familles et aux écoles d'avancer vers une autonomie réelle, continuent à mobiliser nos ressources mais aussi des volontaires en mission pour des analyses rigoureuses et le partage des pratiques et innovations comme l'utilisation de la « BSF » mouche soldat noire dont nous avons découvert l'usage lors de la mission du bureau en juin dernier. Le programme numérique est désormais déployé, reste à accompagner sa bonne et intensive utilisation par les enseignants et les élèves. Ce ne sont là que quelques exemples. D'ores et déjà ce sont au moins 34 volontaires qui partiront en missions cette année pour accompagner tout cela. Les priorités 2024 exposées à la fin de ce rapport mettent ces différentes actions en perspective. Bien sûr, au cœur de notre mission, la première de ces priorités reste la lutte contre la malnutrition des enfants. Elle nous impose de continuer à sécuriser le financement des cantines. Au-delà de la qualité et la fiabilité des équipes locales engagées sur le terrain, cela reste un défi quotidien que seule la fidélité et la générosité de nos membres individuels et de nos partenaires peut rendre possible. Merci à vous tous pour avoir permis tout cela et aux bénévoles qui au sein d'Esperanza ne comptent pas leurs heures pour le mettre en œuvre.



Philippe THIRION
Président

SOMMAIRE

Retour sur les faits marquants de l'année 2023

Un sommet pour les cantines dans un contexte toujours aussi difficile à Madagascar	Page 5
36 volontaires en missions à Madagascar	Page 6
418 donateurs créateurs d'espérance.....	Page 6
Des grands mécènes fidèles et des nouveaux	Page 7
L'importance des partenariats	Page 9
Fanantenana : la ferme de spiruline, dix ans déjà !	Page 9
Ambinanindrano ; alimentation, éducation, santé, développement : un quatuor au complet..	Page 10
Imito ; les défis du centre de formation professionnelle	Page 11
Le programme Eau : mise en sécurité accomplie à Imady et Ambinanindrano.....	Page 12
Le programme d'Activités Génératrices de Revenus : le levier pour l'autonomie	Page 13
Le programme Numérique : le déploiement des matériels et l'apprentissage.....	Page 14
Le programme Santé : mobilisation au service d'Imady et Ambinanindrano.....	Page 15
La communication : levier pour mobiliser ressources humaines et financières	Page 16

Perspectives pour 2024 :

Perspectives 2024 : éléments budgétaires.....	Page 17
Perspectives 2024 : nos axes prioritaires.....	Page 18

Retour sur les faits marquants de l'année 2023

Ce « rapport moral » revient sur les principaux faits marquants de l'année 2023 dont nous avons rendu compte tout au long de l'année via notre site web (cf. la partie « Blog Actualités »), nos mailings, les vidéos publiées dans la galerie YouTube et notre présence sur les réseaux sociaux. Nous prévoyons à compter de cette année 2024 de renforcer la relation entre l'équipe des bénévoles, les volontaires de retour de mission et les membres et partenaires qui le souhaiteront avec l'expérimentation de quelques « courtes rencontres en ligne » dans un format de 45 minutes pour évoquer ensemble l'avancement des projets et de notre action sur le terrain.

⇒ **Un sommet pour les cantines dans un contexte toujours aussi difficile à Madagascar :**

La parution, en octobre 2023, du **Global Hunger Index** (<https://www.globalhungerindex.org/pdf/en/2023.pdf>) est venue rappeler que Madagascar figure parmi les 9 pays (dont 8 en Afrique) dans lesquels la malnutrition atteint un niveau « alarmant ». Ce niveau, après avoir régressé de près de 6 points entre 2000 et 2008, est aujourd'hui quasiment revenu au niveau de l'an 2000. Parmi les nations étudiées **Madagascar** est ainsi classée au **124^{ème} rang sur 125**.

Voilà qui justifie pleinement le cœur de notre mission depuis 1996 dans la lutte contre la malnutrition des enfants. Après l'ouverture, avec le soutien des associations *Quebracho* et *Alegria*, des deux cantines de Bekopaka et Ankadinondry-Sakay, ce sont maintenant en année pleine près de **700.000 repas** qui sont distribués à **3756 bénéficiaires** (dont 3621 enfants et 135 adultes) dans **les 6 cantines scolaires¹ et les 3 centres nutritionnels²** que nous accompagnons.

Depuis la création d'Esperanza Joie des Enfants en février 1996 les ressources mobilisées pour le soutien aux cantines n'ont cessé de croître et ceci à un rythme qui s'est accéléré. Elles atteignaient en 2000 4.645 €, puis en 2005 9.748 €, puis en 2010 26.249 €, en 2015 43.000 €, en 2020 68.155 € pour 523.000 repas distribués et en 2023, ainsi que le présente notre rapport financier, 145.848 € pour 700.000 repas distribués. Le budget que nous consacrons aux cantines a donc été **multiplié par 31 par rapport à l'an 2000**, et même par **plus de 2 sur les quatre dernières années**. Cette croissance reflète la **hausse progressive du nombre de cantines accompagnées passées de 3 à 9** ainsi que la **hausse du pourcentage d'enfants accédant à la cantine (aujourd'hui 84%) parmi les effectifs scolarisés eux-mêmes en forte croissance (4002 élèves)** dans les écoles que nous accompagnons. Mais elle reflète aussi l'impact de **l'inflation** sur la période, tout particulièrement depuis 2021, et ceci d'autant plus sur les produits alimentaires de première nécessité. La dépréciation de l'ariary par rapport à l'euro sur la même période ne compense que partiellement cette évolution continue.

L'association a réussi jusqu'à présent à assumer cette croissance grâce à la **mobilisation d'un nombre croissant de donateurs individuels (398 en 2023)**. Cependant l'afflux de dons concentrés en fin d'année (**44%** du total annuel en novembre-décembre et même **33%** sur le seul mois de décembre), traditionnel en France s'agissant des donateurs privés, fait peser une incertitude majeure chaque année sur l'équilibre des comptes de l'association et donc notre capacité l'année suivante à poursuivre cette mission essentielle qu'est le soutien aux cantines qui s'effectue sur la totalité de l'année scolaire, via trois virements pour chaque site. Seuls **50 donateurs** à fin 2023 ont opté pour un **don récurrent par virement mensuel ou trimestriel** (programmé par le donateur lui-même via sa banque en ligne ou sur nos pages HelloAsso ou Paypal). Ils représentent un total annuel de 23.000 €. Cela souligne l'enjeu pour l'association de continuer à promouvoir ce choix du virement régulier et dans le même temps de fidéliser l'ensemble des donateurs.

¹ A Ambinanindrano, Antsongo (quartier d'Antsirabe), Bekopaka, Imady, Imito et Mahambo.

² A Ambohipeno (quartier d'Antsirabe), Tsiroanomandidy et Ankadinondry-Sakay.

Afin de sécuriser notre capacité de soutien aux cantines nous avons noué depuis 2015 des **partenariats avec plusieurs associations** qui apportent fidèlement et directement ou par notre intermédiaire un soutien aux cantines, il s'agit particulièrement de *Para Los Niños* et depuis 2022 de l'association *Quebracho*. Unir les générosités qui nous soutiennent c'est une façon de construire et sécuriser l'avenir ensemble. C'est une voie que nous poursuivrons en 2024. La décision de l'association *Quebracho* prise hier soir lors de leur Assemblée Générale (à laquelle nous participions) de procéder à la dissolution de leur association était attendue. Elle est accompagnée par le bureau de *Quebracho* qui invite chacun de ses membres à rejoindre *Esperanza* pour continuer à soutenir généreusement les actions qu'ils ont permis de réaliser depuis deux ans à nos côtés particulièrement à Bekopaka et Ambinanindrano.

⇒ **36 volontaires en missions à Madagascar :**

C'est à nouveau un nombre important de 36 volontaires aux profils, parcours et compétences très divers qui sont partis en mission, tout au long de l'année, pour des durées très diverses de deux semaines à six mois. Comme toujours, conformément à notre modèle de strict bénévolat, ces missions ne grèvent pas le budget d'*Esperanza* et sont réalisées exclusivement aux frais des volontaires (ou de leurs parents pour les plus jeunes...). Il en est de même bien sûr pour les membres du Bureau qui ont réalisés en juin une mission de visite de la plupart des sites. Au total de l'année **tous les sites** que nous accompagnons **ont accueillis à une ou plusieurs reprises** des volontaires autour de missions définies dans les lettres de missions que nous élaborons avec eux.

Les **vidéos** publiées dans notre galerie YouTube ont largement rendu compte de ces missions et de leur diversité : animations pour les élèves, appuis techniques électricité, eau, agronomie, gestion, santé.

La présence d'un **volontaire en service civique international**, *Clément*, qui a pris le relais de *Vincent* et précédemment d'*Axelle*, a permis une action coordonnée sur place principalement pour le déploiement du programme numérique grâce aux visites de chacun des sites et avec la coordination assurée par notre vice-président Jean-François.

Le **dispositif** d'accompagnement des volontaires mobilise trois bénévoles : *Catherine* pour les entretiens de pré-sélection des candidatures, *Bernadette* pour l'appui logistique à la mission et *Isabelle* pour la préparation des volontaires et des lettres de missions (dans le cadre de sa mission de mécénat de compétences mise à disposition par BNP-Paribas). La quasi-systématisation d'un débriefing au retour de chaque mission permet dans les semaines qui suivent le retour de chacun de mettre en évidence des enseignements pour la suite de nos actions et notre adaptation aux besoins.

L'année 2024 devrait permettre d'accueillir à nouveau entre 35 et 45 volontaires.

⇒ **418 donateurs créateurs d'espérance :**

Avec 418 donateurs dont **398 personnes (foyers fiscaux)**, **15 partenaires associations et fondations**, **5 entreprises**, les soutiens d'*Esperanza* sont restés à un niveau élevé en 2023.

Les 398 donateurs personnes privées étaient 345 l'an dernier et 238 en 2021. La croissance de nos soutiens se maintient donc mais elle est ainsi de **+46%**. Cette évolution s'appuie notamment sur la multiplication des opérations d'appels aux dons (théâtre, concerts, match de foot, campagnes de crowdfunding...). Le **don moyen** (hors abandon des frais de mission) est de **221 euros** (en baisse par rapport à 2022 de 32 euros) tandis que le **don médian** reste stable à **100 euros**.

Cette évolution qui nous permet d'assumer nos missions, et en premier lieu la mission de soutien aux cantines scolaires, doit être relativisée avec la fragilité du petit nombre de donateurs engagés dans la durée par leur choix du **virement automatique** (50 donateurs à fin 2022, soit une augmentation de +3). Rappelons qu'Esperanza, à la différence des nombreux fournisseurs de services ou encore de grandes associations ne met pas en place de « prélèvement automatique », mais seulement invite ses donateurs à étaler leurs dons dans l'année mensuellement ou trimestriellement et donner ainsi à notre capacité d'action une meilleure prévisibilité. Parallèlement seule une petite partie des donateurs fait le choix d'effectuer son don annuel en début d'année. La **fidélisation** des donateurs en 2024 demeure donc notre principale priorité pour nous permettre de sécuriser la réalisation de notre mission principale, le soutien aux cantines scolaires et centres nutritionnels.

Enfin, notons hormis quelques opérations ponctuelles comme la mobilisation exemplaire des jeunes du Conseil Municipal des jeunes de Bois d'Arcy, et le concert de soutien donné par l'Association Note et Bien, l'année 2023 ne nous a pas permis d'organiser tous les spectacles et concerts (nous avons dû annuler un concert planifié) que nous aurions souhaités.

⇒ **Des grands mécènes fidèles et des nouveaux :**

Les partenaires « historiques » d'Esperanza que sont la **Fondation BNP Paribas** (à travers les appels à projets que nous avons remportés pour la treizième fois en 2013), la **Fondation du Groupe EDF** (à travers les projets d'électrification photovoltaïque en sites isolés soutenus depuis 2015) et la société **Amplegest** (à travers son soutien depuis 2017 apporté au programme d'Activités Génératrices de Revenus) ont poursuivi leurs engagements à nos côtés.

Dans le même temps, à Madagascar, la **STAR** dans le cadre de notre accord de mécénat pluriannuel a apporté un soutien décisif qui a permis en particulier de financer la totalité de la distribution de spiruline aux écoles et centres nutritionnels que nous accompagnons, mais aussi d'améliorer une partie des équipements de la ferme et enfin de financer l'amélioration de l'accès à l'eau potable pour le dispensaire et le collège d'Ambinanindrano. En 2023 l'engagement exemplaire de cette entreprise a été salué à Madagascar par le trophée d'entreprise de l'année pour la qualité de son action dans le domaine RSE. A l'occasion de la célébration en 2023 des 70 ans de l'entreprise, les dirigeants de la STAR entendent bien « poursuivre et intensifier » leur action « en faveur de l'environnement » et « l'appui à la scolarisation des enfants » ainsi qu'aux questions de « santé mère-enfant ». Nous avons rencontré fin juin les responsables RSE de l'entreprise à l'occasion de la mission du bureau à Antananarivo.

Parmi les nouveaux mécènes certains étaient inattendus comme cette association qui œuvrait dans un pays d'Afrique Occidentale. Après avoir constaté que les fonds qu'elle adressait à son partenaire local étaient massivement détournés, cette association a fait le choix de se dissoudre et auparavant d'attribuer les fonds qu'elle avait rassemblés à quelques associations qu'elle a sélectionnées, dont Esperanza.

Enfin, l'année 2023 a bénéficié comme convenu de la poursuite du soutien apporté par l'association *Alegria* pour le fonctionnement du centre nutritionnel d'Ankadinondry-Sakay. A partir de 2024 cette association réorientant son action vers les pays d'Amérique Latine qui sont son terrain d'action habituel.

⇒ **L'importance des partenariats :**

Nous sommes restés fidèles à notre démarche de construction de partenariats engagée depuis 2015, basée sur la conviction qu'en unissant nos « forces » (compétences, bénévoles, financements...) avec celles d'autres associations nous pouvons **être plus efficaces sur le terrain et augmenter l'impact de nos actions grâce aux complémentarités que nous rassemblons**. De ce point de vue l'année 2023 a, plus encore que 2022, été une nouvelle année exceptionnelle et a permis de consolider des partenariats anciens et en développer de nouveaux particulièrement fructueux.

L'association tourangelle **Para Los Niños**, partenaire « historique » (depuis 2015) d'Esperanza continue à nous apporter son soutien pour les cantines de Mahambo et d'Antsongo. Les difficultés rencontrées par cette association (et les deux autres associations françaises avec qui elle coopère) dans son soutien au centre d'Ampatana (centre social Tsinjoanjara, à Antsirabe) nous ont conduit à arrêter toute coopération avec les responsables de ce centre. Cette triste situation reflète malheureusement les difficultés auxquelles bien des associations humanitaires (cf. au paragraphe précédent) peuvent être confrontées, si tout au moins la qualité et le sérieux de leurs contrôles sur le terrain leur permettent de prendre conscience des problèmes de gouvernance voire de détournements.

La toujours aussi dynamique association étudiante **MADA'CARE**, qui regroupe des étudiants de la Faculté de Médecine de Rouen, pour la quatrième année consécutive s'est engagée aux côtés d'Esperanza dans le soutien aux dispensaires d'Imady et Ambinanindrano. Leur mobilisation tout au long de l'année universitaire leur a permis de financer leur mission mais aussi d'accorder par notre intermédiaire une dotation d'autant plus importante que cette année ils ont obtenu des subventions complémentaires. La dotation apportée par Mada'Care a contribué pour moitié à notre mission de financement des cantines et pour le reste à une action de formation des enseignants d'Ambinanindrano ainsi qu'à la fourniture de précieux matériels (extracteurs d'oxygène) pour les deux dispensaires. Le solde a été mis en réserve pour participer au financement du projet de réalisation d'une extension maternité au dispensaire d'Ambinanindrano. Ces fonds dédiés seront complétés en 2024 par les fruits de la mobilisation de l'équipe 2024 de Mada'Care. En plus des contacts réguliers entre Mada'Care et Esperanza, les membres du bureau d'Esperanza se sont rendus à trois reprises en 2023 à Rouen.

Mais l'année 2023 a également été marquée par la reprise d'un partenariat opérationnel avec l'association **Alliances et Missions Médicales** (au-delà de notre partage d'un membre commun, Pierre, dans nos deux bureaux). La réorientation des missions d'AMM après l'arrêt de leur coopération avec un dispensaire, nous a permis de monter une mission commune avec un couple de médecins qui se sont rendus en juillet-août à Imady et Ambinanindrano, Justine et Benoît. Cette mission a pu être réalisée en **synergie avec la mission des huit étudiants de Mada'Care** comme rappelé dans le rapport moral introductif à ce rapport d'activités. L'impact de la mission s'est trouvé ainsi maximisé et a permis d'engager et réaliser pour les deux dispensaires de nombreuses voies de progrès (gestion des pharmacies, actions de prévention, consultations...). Nous partageons bien sûr avec nos amis d'AMM et les étudiants de Mada'Care le projet (quasiment assuré) de renouveler l'expérience de cette mission commune durant l'été 2024. Le partenariat avec AMM s'est prolongé par notre **don de plusieurs dizaines de smartphones** pour les relais et les étudiants en médecine parrainés par AMM. Leurs témoignages nous ont permis de constater combien l'utilisation de ces matériels leur est utile dans leur activité et pour l'achèvement de leur formation.

Dans un tout autre domaine, notre partenariat avec l'association **AccesMad** qui promeut le numérique dans une centaine de lycées de Madagascar et qui a fêté l'an dernier son vingtième anniversaire, a permis de passer à la phase déploiement du Programme Numérique que nous avons initié l'an dernier, Ceci était réalisé tout en poursuivant l'utilisation de la médiathèque de cours **EducMad** dans les trois lycées. Avec les missions réalisées principalement par *Clément, Jean-Michel, Victoire* et *Charles*, nous avons pu effectuer la réception du container de matériel envoyé à Madagascar grâce à **l'association**

ATM basée à Sars-Poterie près de Maubeuge, spécialiste reconnue et fiable de l'acheminement de containers humanitaires vers Madagascar. Nos volontaires après avoir passé plusieurs journées accueillis par l'équipe permanente **d'ACCESMAD** basée à Antananarivo, ont pu procéder au **déploiement** sur chacun des sites y compris les plus difficilement accessibles comme Bekopaka, Ambinanindrano et Mahambo (avec des missions de suivi comme celles réalisées par *Marc* puis *Isaure*). Un **inventaire** détaillé a été établi qu'il conviendra d'actualiser annuellement. Mais après l'installation technique le cœur de ces missions a été la **formation** des utilisateurs, **enseignants** et **élèves**, pour **l'appropriation** de ces matériels et des ressources auxquelles ils permettent d'accéder (comme Wikipedia en français et en malgache en mode local, ainsi que des centaines d'ouvrages et de supports éducatifs). Dans cet important travail de développement l'association **ED4FREE** de *Thierry Coilhac* a apporté un soutien technique déterminant. A l'origine du concept de **l'EDUCPHONE**, qui fait des smartphones de véritables outils éducatifs, il a conseillé et accompagné chaque étape. Cette coopération se poursuivra en 2024 tant il est vrai que l'essentiel maintenant est **d'ancrer dans chacun des établissements les compétences acquises** et de nous assurer que le **potentiel d'apprentissage** qu'offre ces outils est véritablement exploité dans chacune des écoles. Ce n'est pas une évidence tant les niveaux de formation des enseignants sont divers et tant l'introduction de nouvelles méthodes éducatives peut parfois susciter réticences ou au mieux scepticisme.

Le programme d'Activités Génératrices de Revenus (AGR), a bénéficié pour la deuxième année consécutive du soutien de l'association **Don Boule de Neige** spécialisée dans le soutien à des programmes de microfinance. Son financement est tout entier dédié au déploiement du programme au sein du lycée Picot de Clorivière avec ses 1177 élèves. Nous visons en 2024 à resserrer encore les liens avec cette association pour partager nos analyses et bilans du programme AGR coordonné par *Pierre*, avec en particulier les résultats des travaux d'une de nos volontaires, *Manon*, et d'une bénévole à la double culture malgache et française, *Christine*, pour l'analyse des AGR par type d'activité.

Plusieurs de nos partenariats s'inscrivent dans le cadre de l'engagement d'Esperanza depuis sa création en 1996 au sein du **Mouvement International d'Aide à l'Enfance** (dont Philippe est vice-président et auquel Isabelle apporte un soutien pour le site internet depuis deux ans). Les partenariats actifs en 2023 avec les associations *Para Los Niños*, *Quebracho* et *Alegria* trouvent leur origine au sein du MIAE. De même la coopération avec *Antenna* sur le thème de la spiruline, même si elle n'a été guère active en 2023, trouve aussi son origine en 2013 dans le cadre de ce réseau auquel d'ailleurs Antenna vient d'adhérer l'an dernier. Enfin, le **projet Nutricartes**, dont nous reparlerons l'an prochain avec les travaux conduits par *Catherine*, a trouvé son origine dans l'intervention de l'association **APPEL** qui a présenté cette méthode d'amélioration de l'équilibre nutritionnel lors de l'AG de mars 2023 du MIAE. Le MIAE qui ce 16 mars vient de fêter ses **40 ans d'existence** reste donc bien actif et toujours une **source d'inspiration** à travers les **partages d'expérience** qu'il suscite.

D'autres coopérations sont en perspective. Nous projetons en 2024 de continuer sur cette lancée et de faire aboutir plusieurs des projets en cours avec des associations œuvrant déjà à Madagascar dans certains cas, pas encore pour d'autres, et avec des associations étudiantes de solidarité internationale au sein de grandes écoles.

⇒ **Fanantenana : la ferme de spiruline, dix ans déjà !**

C'est en **avril 2013** que le projet de la ferme de spiruline Fanantenana avait été lancé. Cette année, en 2024 nous allons célébrer les **dix ans d'exploitation** de la ferme. Démarrée avec 5 bassins à l'automne 2014 elle comporte aujourd'hui **22 bassins** sous **11 serres**, fait travailler **15 salariés**, produit **2 tonnes** de spiruline distribuées à plusieurs **milliers de bénéficiaires** dont les 4000 enfants accompagnés par Esperanza. Cette trajectoire continue de développement n'a été rendue possible que par la mobilisation et le sérieux de l'équipe dirigée par *Nirina* depuis 2019 et *Dany* pour toute l'équipe d'exploitant depuis l'origine. L'accompagnement d'une représentante des Filles du Cœur de Marie,

sœur Angeline ces 7 dernières années durant lesquelles elle a effectué un travail remarquable avant de rejoindre sa congrégation pour en assurer la gestion au niveau national à Tana, le relais étant pris depuis cet automne par *sœur Lucie* bien connue d'Esperanza. Fanantenana a aussi bénéficié de l'engagement indispensable de bénévoles d'Esperanza en particulier *André*, puis *Nathalie*, et maintenant *Jean-Louis* volontaire particulièrement impliqué dans le suivi et la maintenance de l'ensemble des installations techniques. Parallèlement *Jean-François* et *Philippe* effectuent chaque mois avec l'équipe locale une revue détaillée d'activité en visio conférence à partir des rapports mensuels transmis.

Le soutien financier de la **STAR** mais aussi la confiance de grands acheteurs contribuent à l'équilibre de la ferme. En 2023 l'achat de spiruline par **Max Daumin**, fournisseur d'épices et de produits de grande qualité pour plusieurs grandes tables françaises ainsi que pour le grand public via son site internet, a été une belle marque de confiance pour la ferme. D'autres grands acheteurs malgaches contribuent aussi à l'équilibre économique de la ferme.

Pour autant la maîtrise des **coûts**, et surtout la **qualité** de l'entretien des installations ainsi que la recherche continue de l'amélioration du **process** de production, vont mobiliser de nouvelles énergies en 2024. Nous espérons mettre en place des coopérations qui apporteront compétences et partages d'expériences tout en continuant à offrir pour des étudiants malgaches comme français un terrain concret de découverte de ce complément nutritionnel exceptionnel qu'est la spiruline.

En 2023 une magnifique vidéo réalisée par la **STAR**, ainsi qu'une autre réalisée par **ANTENNA France**, ont permis de valoriser l'activité et le professionnalisme de l'équipe de Fanantenana au service de la lutte contre la malnutrition des enfants.

⇒ **Ambinanindrano : alimentation, éducation, santé et développement, un quatuor au complet :**

L'année 2023 a permis à Ambinanindrano de poursuivre la dynamique engagée depuis son arrivée en 2021 par le père Séraphin. Après l'accueil de **100 élèves supplémentaires à la cantine** du collège grâce au soutien apporté par l'association Quebracho qui s'est alliée à Esperanza ce sont maintenant **88%** des **538 élèves** du collège qui bénéficient chaque jour d'un repas à la cantine scolaire. Le bâtiment de la cantine que nous avons contribué à reconstruire en 2015 est toujours en bon état malgré les pluies et les quelques passages de cyclones.

L'année 2023 a permis **l'achèvement du chantier des quatre nouvelles salles de classes** confié à l'entreprise BTF. Sur deux années consécutives c'est un budget de 70 500 euros que nous avons consacré à cet important projet.

Mais parce que construire des bâtiments adaptés et de qualité n'est qu'un enjeu de l'éducation mais ne suffit pas, loin de là, à assurer un enseignement de qualité, le père Séraphin investit dans la **formation continue de ses enseignants**. C'est ainsi qu'avec le soutien apporté par les étudiants de **Mada'Care** qui s'étaient rendus sur place quelques mois plus tôt à l'été 2022, les enseignants du collège ont pu participer à des formations dès le début de l'année 2023. Cette action est évidemment à renouveler mais gageons que l'apport des ressources numériques qui viennent d'être déployées fourniront aussi aux enseignants de précieuses opportunités d'auto-formation.

Les impacts du dérèglement climatiques et le stress hydrique auquel le sud malgache (à Ambinanindrano on est déjà au sud des hauts-plateaux) est soumis, nous avaient alertés sur la nécessité de **renforcer l'accès à la ressource en eau potable** pour le collège comme pour le dispensaire. Une mission d'étude réalisée par *Jean-Louis* (et mise en ligne en vidéo dans notre galerie YouTube) avait permis de constater l'accessibilité d'une ressource en eau si l'on réalisait un nouveau captage et en renforçant la capacité de stockage. C'est désormais chose faite grâce aux soutiens de la

STAR, fidèle partenaire de notre programme Eau... un terrain de connaissance pour ce leader du secteur des boissons à Madagascar, et du **Lions Club de Rueil-Malmaison** (dont le financement a été accordé en ce tout début d'année 2024).

Le **dispensaire** a vu son activité monter en flèche dès le début de l'année 2023. L'incurie et même le quasi abandon du dispensaire public explique pour l'essentiel cette forte croissance. Il a fallu renforcer l'équipe du dispensaire supervisé par un vicaire, le *père Henri*, assisté de deux infirmiers aussi compétents que remarquablement engagés, *Christophe* et *Richard* assistés d'une responsable de la pharmacie *Mme Tantely*. La mission conjointe des huit étudiants de *Mada'Care* et du *Dr Justine*, dans des conditions de prise en charge des patients souvent difficiles face au peu de matériels ou à l'arrivée tardive de malades ayant trop attendu, a été d'un apport majeur pour Ambinanindrano. La fourniture ultérieure de l'extracteur d'oxygène qui a eu lieu en ce début d'année 2024 permettra durablement de sauver des vies. Les pistes d'actions pour 2024 sont d'ores et déjà engagées et vont aussi déterminer les missions de l'été prochain. Quant à l'équilibre économique du dispensaire, nous avons pu, lors de la mission sur site de plusieurs membres du bureau, *Jean-François* et *Philippe*, accompagnés de notre Délégué Général Permanent (bénévole) *Christian Randrianasolo*, constater qu'un équilibre des dépenses et recettes est atteint. Le grenier collectif pour le stockage saisonnier du riz apporte une contribution au fonctionnement du dispensaire à travers la rémunération que versent les riziculteurs qui y apportent leur production pour la reprendre quelques mois plus tard et la vendre au meilleur cours.

Enfin, dernier élément de ce quatuor : le **développement**. Il passe en premier lieu par la poursuite de la généralisation du **programme AGR** avec un taux de remboursement des dotations de 100% et à la rentrée 2023 348 élèves dont les 200 familles bénéficient du programme ainsi que 17 enseignants qui peuvent ainsi avec leurs familles initier des activités leur apportant un complément de revenus. Notre mission a également permis de constater les progrès de la **plantation de vanille**, avec le rêve que nous partageons d'une alternative accessible à partir de l'an prochain, face à la production du dévastateur *toaka gasy*, cet alcool frelaté qui conduit à la déforestation (pour le chauffage des alambics) ainsi qu'à des impacts sanitaires évidents. Mais 2024 outre une probable nouvelle année de réussite du programme AGR pourrait être l'année charnière avec le développement d'une **nouvelle méthode de production d'aliments performants pour l'élevage** découverte à Imito lors de la mission du bureau en juin et que nous avons proposée au père Séraphin, lequel après s'être à son tour rendu à Imito a très vite adopté cette étonnante technique basée sur la « **B.S.F.** » la Black Soldier Fly ou mouche soldat noire. Les propriétés nutritionnelles et la croissance extrêmement rapide de la larve de cette BSF en font une alternative potentielle très intéressante par exemple à l'achat de provende importée et coûteuse. Une expérimentation démarrée au dernier trimestre 2023 et dont les fruits – si l'on peut dire – seront appréciés lors d'une mission spécifique que réalisera *Manon*. A ce jour ces actions de développement contribuent à un très bon recouvrement de l'écolage auprès des parents et ainsi à l'équilibre économique du collège en capacité de payer et fidéliser ses enseignants ainsi que d'en recruter de nouveaux.

⇒ **Imito ; les débuts du centre de formation professionnelle :**

En juillet dernier la directrice du lycée et du Centre de Formation Professionnelle d'Imito, *sœur Nory*, nous adressait les photos de la remise des diplômes aux étudiants de la première promotion du C.F.P.

Lors de la mission du Bureau à Imito, en juin, nous avons travaillé avec *sr Nory* sur le projet pédagogique et le contexte économique du C.F.P. afin de le doter de toutes les conditions qui permettront d'en faire un véritable vecteur de développement pour les étudiants de la région formés dans le centre. Durant l'année 2023 les missions de *Jean-Louis*, *Pascal* (accompagné par la cheffe de projets de la fondation du Groupe EDF) et de *Christian*, ont permis d'élaborer le cahier des charges du projet d'électrification photovoltaïque du centre et de qualifier puis consulter les fournisseurs

potentiels. Les instances de la Fondation décidaient le 8 novembre de financer le projet. Le chantier démarrait aussitôt avec la préparation des bâtiments confiée à notre partenaire habituel **B.T.F.** qui réalisait le lot génie civil et réseaux intérieurs. C'est l'entreprise **Madecasse**, dont c'est le premier projet avec Esperanza, que nous avons retenu pour le chantier photovoltaïque réalisé en ce début 2024. A l'heure de cette Assemblée Générale du 16 mars le chantier vient d'être achevé, la réception prononcée par nos volontaires présents sur le terrain, *Jean-Louis* et *Pascal*, et « la lumière » brille désormais au C.F.P. Au-delà de cette image de la lumière c'est bien sûr la capacité d'alimenter les équipements électriques et notamment les ordinateurs qui constitue un formidable atout pour le C.F.P. dans ce village non desservi par les réseaux de la JIRAMA. Il est à noter que dans le même temps, une mission **d'Electriciens Sans Frontières** accompagnée par *Pascal*, a procédé à la fourniture et au remplacement de quelques panneaux défectueux de l'installation du lycée réalisée en 2017.

Mais il reste à apporter à la direction du C.F.P. des éléments au service du projet pédagogique et de la viabilité économique du C.F.P., élément nécessaire pour à la fois assurer des enseignements de qualité avec des enseignants qualifiés et pour offrir aux étudiants des possibilités de débouchés rapides. C'est ainsi qu'une mission de diagnostic réalisée par une volontaire d'Esperanza, *Rose*, a été réalisée au printemps puis une recherche de financement a été engagée dès l'été. A suivre...

Enfin, en complément des enseignements et des missions réalisées par des volontaires dont beaucoup participent à l'apprentissage du français, parfois autour de thèmes comme l'environnement et de techniques comme le théâtre (missions d'un *groupe scout* à Imito durant l'été, de *Valérie* à Picot de Clorivière et de *Françoise* à Imady), un programme de conversations en français lors d'une visio-conférence hebdomadaire par petit groupe de deux à quatre étudiants a débuté après la rentrée de l'automne 2023. Ce projet, dénommé le **Visiolog**, préparé et coordonné en France par *Dominique*, et à Imito par un des enseignants, *M Manda*, est porté par des bénévoles d'Esperanza (*Marie, Françoise, Éric, Jean-François*). La mission de *Jean-Michel* dans le cadre du déploiement du Programme Numérique à Imito avait permis d'en créer les conditions de mise en œuvre. L'objectif est de permettre à ces étudiants une pratique régulière et très interactive de la langue française à partir des supports thématiques qui leur sont adressés avant chaque séance hebdomadaire. Un bilan sera réalisé à la fin de la session 2024 pour en apprécier l'apport et la pertinence.

⇒ **Le programme Eau : mise en sécurité accomplie à Imady et Ambinanindrano :**

Le dérèglement climatique touche particulièrement Madagascar, d'autant plus que la déforestation massive a aggravé le phénomène naturel en diminuant encore davantage la capacité des nappes phréatiques à se reconstituer. Depuis le lancement de notre Programme Eau en 2021 nous veillons à sécuriser l'accès à la ressource en eau de chacun des sites que nous accompagnons, en particulier pour les sites de la zone sud de notre action, Imito, Imady, Ambinanindrano, ainsi que pour la ferme de spiruline Fanantenana. Année après année ce programme se déploie avec le soutien de grands mécènes, en particulier la STAR, la Fondation BNP Paribas et le Lions Club.

Les voies d'actions mises en œuvre sont la mise en place de dispositifs de récupération de l'eau de pluie, la réalisation de captages lorsque le site le permet, voire un forage. Mais nous intervenons aussi pour former les utilisateurs à l'entretien de ces installations et du réseau d'acheminement de l'eau et à la bonne gestion économe de la ressource en eau.

En 2023 les chantiers qui ont pu être réalisés et dont il a été rendu compte dans nos bulletins d'informations et les vidéos publiées ont été l'amélioration du dispositif à la Ferme de spiruline (le chantier doit s'achever en ce début 2024), et surtout la réalisation d'un nouveau captage puis d'un collecteur et d'un réseau aboutissant à la construction d'une nouvelle citerne qui dessert le dispensaire et le collège d'Ambinanindrano. Ces travaux ont été définis et supervisés par *Jean-Louis* à l'occasion de plusieurs missions.

Le programme, accompagné par *Michel*, continue ainsi à se déployer. Le prochain projet d'ampleur devrait concerner **Imito** où un important travail de rationalisation et optimisation du réseau d'eau de l'ensemble de la colline sur laquelle sont installés les bâtiments du collège, du lycée et du CFP ainsi que des habitations de familles. La question de l'accès à la ressource en eau (captage, forage, ou pompage) avec la difficulté particulière liée à la nature des sols rendent ce projet d'autant plus complexe. Enfin, nous avons été choqués lors de notre dernière mission de constater des actes de vandalisme et vols de tuyaux perpétrés dans la campagne dans la zone des sources qui pourraient alimenter tout cet ensemble. Une action auprès des autorités et de la population locale constituera donc un préalable à tout projet.

⇒ **Le programme d'Activités Génératrices de Revenus : le levier pour l'autonomie.**

Le programme AGR que nous avons initié en **2017** à partir d'une initiative et d'une première expérimentation lancée l'année précédente par Sœur Nory, la directrice du lycée d'Imito, est depuis la fin 2022 déployé **dans les 6 établissements scolaires** que nous accompagnons, soit **potentiellement 4002 enfants bénéficiaires à travers leurs parents**. Rappelons que ce programme est avant tout destiné à **permettre aux familles d'assumer** par elles-mêmes, dans la dignité, **les frais de scolarité de leurs enfants** entre la maternelle et la terminale³. Ainsi, en améliorant le taux de règlement de ces frais de scolarité durant l'année scolaire les établissements peuvent accéder eux-mêmes à un équilibre économique leur permettant de verser les salaires des enseignants, d'améliorer leur rémunération et ainsi de fidéliser les meilleurs, tout en mettant en place des moyens (notamment formation continue) leur permettant de dispenser une éducation de qualité. Ce sont cette année **1583 enfants** qui sont bénéficiaires du programme à travers leurs **716 familles**. Le montant alloué à chaque famille est proportionnel au nombre d'enfants scolarisés (1 à 4 au maximum avec un montant unitaire de 150 000 ar/enfant).

A partir de nouvelles expérimentations concluantes nous avons élargi les bénéficiaires du programme à la population des enseignants, ou plus exactement de leurs familles (le rôle de l'enseignant étant d'abord... d'enseigner ! et non pas de tenir un petit commerce ou élever des cochons). L'accès à une dotation remboursable leur permet de générer un complément de revenu pour leur famille et ainsi d'améliorer leurs conditions de vie. Rappelons que le salaire de la plupart des enseignants est le plus souvent à peine au niveau du SMIC malgache (de l'ordre d'une quarantaine d'euros par mois) mais que la plupart des malgaches n'accèdent pas même à ce niveau de revenu. Ce sont 132 enseignants qui cette année participent au programme.

Dans le même esprit les salariés de la ferme de spiruline Fanantenana se sont vus aussi proposer de participer à ce programme, **11** d'entre eux y participent cette année.

Pour ces deux catégories de bénéficiaires le montant alloué est fonction du projet.

Enfin, le programme permet également d'accompagner quelques **projets collectifs** initiés dans des écoles (comme l'élevage de la BSF ou la plantation de la vanille à Ambinanindrano).

Le programme de l'année 2022-2023 s'est achevé avec un excellent résultat puisque le taux de **remboursement** atteint ou avoisine les **100%** dans chacune des écoles. Ce taux s'explique par une organisation désormais bien rodée sur chacun ces sites avec un **Comité Local de Pilotage du Programme AGR**. Un dispositif piloté par le responsable de l'établissement scolaire, impliquant un petit nombre de parents et enseignants. Les membres du comité assurent pendant l'année plusieurs

³ La question des frais d'études supérieures est une toute autre problématique, beaucoup plus coûteuse et inaccessible pour la plupart des familles (frais d'inscription, frais d'études, et pour beaucoup frais de subsistance et logement en colocation dans une grande ville éloignée de leur village)

visites domiciliaires auprès des familles, permettant in situ de dialoguer avec les bénéficiaires sur l'avancement et les résultats de leur activité. Le nombre de bénéficiaire augmentant, grâce aux soutiens de nos mécènes que sont AMPLEGEST et Don Boule de Neige, un dispositif incitatif a été mis en place pour indemniser les membres du comité qui réalisent ces visites, sur la base du compte-rendu qu'ils produisent après chaque visite. Ce dispositif est largement financé par les droits de participation et n'ampute pas le montant global de la dotation gérée par les établissements qui s'élève aujourd'hui à **405 millions d'ariarys**.

Le programme est coordonné par *Pierre*, qui par ailleurs assure le même rôle au sein d'Alliances et Missions Médicales ce qui nous permet de croiser nos expériences. AMM s'était engagé dans la voie des AGR suite à l'invitation que nous avons adressée pour participer au séminaire d'avril 2022 organisé sur ce thème au sein du lycée Picot de Clorivière et qui avait réuni une quarantaine de participants pendant deux jours.

⇒ **Le programme Numérique : le déploiement des matériels et l'apprentissage:**

Comme exposé dans notre précédent rapport annuel nous avons pu procéder à l'expédition de l'ensemble des matériels offerts durant l'année 2022 par l'entreprise **EDF** (180 micro-ordinateurs) et par la **Police Nationale** (850 smartphones). Le **container** a été acheminé par l'association **ATM** qui gère à la perfection toute la chaîne logistique⁴.

Le container a ensuite été réceptionné au début de l'été **au lycée Picot de Clorivière** à Antsongo (Antsirabe). Il a fait l'objet d'un **inventaire** qui sera actualisé chaque année. Comme pour chacune de nos réalisations ou des équipements fournis, le matériel a été remis en pleine propriété à chaque établissement. Mais dans le cadre de notre engagement de long terme auprès de chaque école nous avons mis en place cet inventaire afin de disposer d'une base permettant de suivre l'utilisation effective des matériels et les optimisations possibles.

C'est avec l'arrivée des missions de *Clément, Victoire, Charles et Jean-Michel*, et avec l'appui technique des associations **ACCESMAD** et **ED4FREE**, que le matériel reconfiguré a ensuite été **déployé sur chacun des 7 sites** bénéficiaires (les 6 écoles et la ferme de spiruline). La mission a également veillé à améliorer les connexions wifi de certains établissements. Plusieurs dizaines de smartphones ont été remis à nos partenaires d'Alliances et Missions Médicales pour leurs relais terrain et une partie de leurs étudiants en médecine. Durant la phase de déploiement, l'entreprise malgache **INGEDATA** sollicitée par l'un de nos volontaires en mission, nous a offerts 19 ordinateurs fixes qui sont venus très utilement compléter le parc en cours d'installation.

La phase suivante a été la **formation** des enseignants et des élèves volontaires pour une bonne prise en mains des matériels et surtout de leurs contenus (Wikipedia, bases de connaissances, livres numériques et toujours la médiathèque scientifique d'EDUCMAD essentielle dans les trois lycées d'Imito, Imady et Antsongo...).

L'enjeu est pour **2024** de sécuriser d'une part le suivi de l'ensemble des matériels afin de les maintenir en parfait état de fonctionnement, et d'autre part – notamment avec l'aide des volontaires qui partent en missions d'appui – de sécuriser la bonne appropriation du potentiel éducatif exceptionnel que permettent tous ces matériels (ordinateurs et Educphones).

Le programme, destiné à s'inscrire dans la durée, est coordonné par *Jean-François*.

⁴ Les étudiants du projet Mada'Care ont également sur nos conseils fait appel à ATM pour acheminer les dons de matériels médicaux et kits qu'ils avaient collectés

⇒ **Le programme Santé : mobilisation au service d'Imady et Ambinanindrano:**

Depuis son engagement à Ambinanindrano en **2006** Esperanza s'est impliquée dans les enjeux de santé (au-delà de la seule problématique de la nutrition dans les écoles). Envois de **lait maternisé**, fourniture de **spiruline** pour les dispensaires d'Ambinanindrano et Imady chaque année depuis 2015, puis en 2016 **construction du dispensaire** d'Ambinanindrano en partenariat avec **Alliances et Missions Médicales** et l'entreprise **FCRG** pour pallier la défaillance du projet qui avait été initié par un grand organisme malgaches dont les fonds avaient été détournés. En 2019 toujours en partenariat avec AMM c'était **l'extension du dispensaire d'Imady** et la réhabilitation de la **maison des tuberculeux**. Puis c'était en 2017 la **première mission d'étudiants en médecine** avec les volontaires du projet Miarakaka de l'Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines.

Mais **depuis 2020** notre engagement à l'égard des enjeux de santé a pris une dimension et une continuité différentes avec le partenariat développé avec les étudiants en médecine de la Faculté de Médecine de Rouen réunis dans l'association **Mada'Care**. Chaque année depuis quatre ans ces étudiants de deuxième année passent le relais à un nouveau groupe qui se mobilise durant toute l'année universitaire pour préparer la mission réalisée durant l'été à Imady et Ambinanindrano.

En 2023 la « quatrième génération des Mada'Care » a bénéficié d'une **synergie toute nouvelle** grâce à l'engagement à leurs côtés de professionnels membres d'Alliances et Missions Médicales dont 4 volontaires, tout particulièrement les *Dr. Justine* et *Benoît*. La mission de *Justine* a été également l'opportunité d'une visite au petit dispensaire qui jouxte le centre nutritionnel **d'Ankadinondry-Sakay** que nous avons construit et que nous accompagnons depuis septembre 2022. Outre les nombreuses opérations de prévention réalisées durant la mission, l'amélioration de la gestion des pharmacies, les analyses de la situation nutritionnelle (en complément des travaux réalisés par une jeune nutritionniste, *Cindy*, durant sa mission), et l'implication dans l'accueil et le suivi des malades aux dispensaires, la mission a été particulièrement marquée par la mobilisation pour la prise en charge (crowdfunding via HelloAsso), le transport puis l'opération d'une petite fille atteinte d'hydrocéphalie, *Faraniaina*, dont la vie est transformée.

Les fonds collectés par Mada'Care participent pour moitié à notre action contre la malnutrition en finançant les cantines et pour l'autre moitié ils constituent aujourd'hui la principale source de financement (hors fourniture de la spiruline et les dons en nature que nous pouvons rassembler) à ce que l'on peut désormais appeler notre « **Programme Santé** ». Il s'agit avant tout de mettre en perspective et en cohérence, comme avec nos autres programmes, les actions que nous menons ou souhaitons pouvoir réaliser, dans les dispensaires associés aux cantines et établissements scolaires que nous accompagnons. S'agissant des projets à réaliser ceux-ci sont définis dans le dialogue avec Mada'Care. Les deux projets phares sont en **priorité l'extension maternité du dispensaire d'Ambinanindrano**, compte tenu de **l'isolement** du village de toute structure hospitalière et des **compétences** du personnel médical sur place ; et en **seconde priorité le réaménagement du dispensaire d'Imady afin d'y mettre en place un service maternité**, valorisant ainsi les **compétences** nouvelles du personnel dont une sage-femme en formation. Sur les deux sites des travaux nécessaires de remise en état et adaptation sont examinés dans le même temps par **AMM**. Le passage aux réalisations dépendra de la vitesse à laquelle les financements seront obtenus.

L'année 2023 s'est achevée, grâce à Mada'Care, par l'approvisionnement auprès d'un fournisseur à Antananarivo de **deux extracteurs d'oxygène** dont la disponibilité dans ces sites qui se situent entre une heure et cinq heures de piste d'un hôpital permettra de sauver des vies. Une mission réalisée par d'autres volontaires de la faculté de Rouen en ce début d'année 2024, *Alice*, *Chloé* et *Clémence*, a permis de procéder à la mise en œuvre de ces matériels.

Parallèlement les dispensaires accueillent **d'autres volontaires** d'Esperanza pendant l'année comme la remarquable mission effectuée à Imady par *Océane*, jeune **ergothérapeute**, qui a permis des interventions auprès d'enfants atteints d'un pied bot varus équin congénital idiopathique ou encore auprès de malades atteints de la lèpre.

⇒ **La communication : levier pour mobiliser ressources humaines et financières :**

Afin d'informer nos adhérents, mécènes, partenaires et amis des actions réalisées grâce à eux sur le terrain, et pour accueillir de nouveaux soutiens, nous avons poursuivi nos actions de communication en 2023 : mise à jour du site internet d'Esperanza, en particulier de la partie Blog Actualités, alimentation de la galerie YouTube d'Esperanza (qui compte 203 vidéos), la page FaceBook et le groupe FaceBook (qui compte 530 membres), le compte X (exTwitter), les pages LinkedIn et Instagram... Cette présence multiple sur les réseaux sociaux constitue un moyen précieux d'informer et de partager le sens de notre action. Avec la transparence qui la caractérise cette communication permet à chacun d'apprécier le sens et les fruits de nos actions. Nous projetons en 2024 de refondre totalement notre site internet créé il y a 12 ans afin de lui redonner un coup de jeune adapté aux nouvelles possibilités des outils actuels et à un design plus « moderne », ceci sans dégrader la richesse d'informations mises à disposition. La qualité de l'image ne saurait être revue au détriment de la qualité du contenu.

Parallèlement à ces outils nous nous appuyons beaucoup sur des fils de discussions WhatsApp avec certains sites (Bekopaka, Ambinanindrano, Fanantenana) et un groupe particulier « Missions Esperanza » composé principalement des anciens volontaires, des volontaires actuellement en mission et des futurs volontaires dont la mission est planifiée, ainsi que des membres du bureau et notre délégué général à Madagascar. Ce dernier groupe créé au printemps 2022 rassemble 69 membres.

Enfin, la publication de notre « lettre d'informations » reste sans fréquence prédéterminée, adaptée à la fois à l'actualité malgache et de notre action... et à la disponibilité des bénévoles pour produire ce texte. Cette lettre, dont le premier numéro est paru en 2015, vise à rester synthétique mais avec des prolongements par des liens vers le site internet et dans la galerie vidéo. Quatre numéros sont parus en 2023 et ont été diffusés par e-mails à l'ensemble de nos membres mais aussi à des partenaires actuels, passés ou potentiels d'Esperanza ainsi qu'à tous nos amis œuvrant sur les sites à Madagascar.

=====

Rappel : nous distinguons

- l'activité récurrente « **Cantines** » qui constitue notre mission de base, celle qui donne tout son sens à toutes nos autres actions car elle ouvre aux enfants les portes de l'éducation
- les « **Projets** » (qui concernent un seul site pour une action spécifique et dont la réalisation peut s'effectuer sur une ou plusieurs années, en mobilisant spécifiquement un bénévole et des volontaires d'Esperanza, exemple : le projet de CFP à Imito ou la construction de classes à Ambinanindrano),
- les « **Programmes** » (qui concernent de manière transverse plusieurs sites et dont la réalisation s'étend sur plusieurs années en mobilisant spécifiquement un bénévole d'Esperanza pour la coordination et le suivi, exemple : le programme AGR), un programme peut inclure plusieurs Projets (exemple : les projets rassemblés dans le programme EAU).
- et les « **Actions** » ou « **Missions** » qui sont soit spécifiques (envoi de container), soit intégrées à un projet ou programme.
- Les « **Bénévoles** » qui interviennent en France,
- et les « **Volontaires** » qui réalisent des missions sur le terrain à Madagascar (un bénévole peut devenir aussi un Volontaire lors de missions terrain).

Perspectives 2024

Eléments budgétaires 2024

Rappelons que, comme chaque année, notre budget 2024 est principalement construit autour du financement des cantines, notre action récurrente, celle qui nous engage en priorité. S'agissant de l'ensemble des autres projets, ceux-ci n'entrent en phase de réalisation que lorsque les financements nécessaires ont été confirmés par de grands mécènes, des partenaires ou lors d'appels à projets remportés. Les seuls autres dépenses ou projets mentionnés dans les éléments budgétaires ci-dessous concernent l'achèvement ou la poursuite de projets ou actions engagés l'année précédente et pour lesquels soit les financements ont été obtenus soit ils sont en recherche mais peuvent être assumés si nécessaire temporairement par la trésorerie de sécurité de l'association (dédiée aux cantines) ou par des fonds dédiés issus de financement déjà obtenus et exposés dans le rapport financier. L'absence totale de frais de fonctionnement (hors frais bancaires couverts par les intérêts bancaires) nous permet de construire ainsi nos prévisions :

	Ressources 2024	Emplois 2024
1- Cantines	145 000 euros (cible)	145 000 euros
	Dont 50 000 (sûrs)	(21 centimes d'euro par repas et par jour)
2 Ferme de spiruline Fanantenana <i>(hors achats de spiruline pour les cantines intégrés dans le budget cantines)</i>	Financement à obtenir 7 000 euros (cible)	7 000 euros (cible)
3 Frais et intérêts bancaires	900 euros (très probable)	700 euros (estimés)
4 Programme Education et Numérique	Financement à obtenir 4000 euros	2962 euros (contribution annuelle au frais EducMad) 300 euros (frais Wifi du programme sur place) <hr/> 3962 euros
5 Projet Electrification Photovoltaïque du Centre de Formation Professionnelle d'Imito (fin)	22 000 euros (acquis)	22 000 euros
TOTAL (arrondi) :	179 000 euros	179 000 euros

Ne sont pas inclus dans ces prévisions car dépendant de l'obtention des financements :

- Poursuite du programme Eau (Imito, Ambinanindrano, Imady)
- Aménagement de la salle d'études/bibliothèque et de la médiathèque d'Ambinanindrano
- Projets extension maternité à Ambinanindrano et projet aménagement maternité à Imady
- Et bien sûr nouvelle vague du Programme AGR selon dotation par les mécènes partenaires
- Enfin, les missions des volontaires ne sont pas incluses dans ce budget puisqu'elles sont totalement neutres en résultat s'agissant de dépenses exposées par les volontaires et pour lesquelles ils renoncent à un remboursement (abandon de créances)

Nos axes prioritaires pour 2024

1. **Consolider les évolutions récentes à Ambinanindrano, Fanantenana et Imito :**

1.1 Ambinanindrano : réaliser le projet d'aménagement de la médiathèque numérique et de la salle d'études-bibliothèque, accompagner le projet maternité du dispensaire avec la coopération de Mada'Care et AMM, effectuer le bilan du projet BSF en vue de son déploiement, établir un point complet de l'entretien du patrimoine.

1.2 Fanantenana ; cette année sera marquée en septembre par le dixième anniversaire de la **ferme de spiruline** : poursuivre la valorisation de la production auprès de **nouveaux utilisateurs** (ONG, acheteurs), continuer à améliorer les process, la maintenance et consolider son **équilibre économique et social**, en la maintenant comme **référence** d'une spiruline exemplaire à Madagascar,

1.3 Imito : poursuivre l'accompagnement du **Centre de Formation Professionnelle** avec son électrification photovoltaïque et le soutien au projet pédagogique

2. **Poursuivre le déploiement ciblé des Programmes en cours :**

2.1 AGR : à partir du bilan par nature d'activité effectué au premier semestre et de l'évaluation du potentiel de développement, poursuivre les actions sur tous les sites

2.2 Eau : lancer une nouvelle phase à Imito, rénover le circuit d'eau construit en 2014 à Fanantenana, et engager si possible la rénovation de la citerne n°1 construite en 2002 à Ambinanindrano.

2.3 Numérique : accompagner la bonne utilisation des matériels déployés en 2023 et s'assurer du renouvellement des formations, mettre en place un système pérenne de transfert des connaissances et entretien du matériel.

3. **Renforcer nos moyens d'action pour une efficacité accrue :**

3.1 Sensibiliser les responsables des cantines aux **enjeux de l'équilibre nutritionnel** en s'appuyant sur le déploiement de la méthode **Nutricartes** et un **modèle commun** à tous les sites pour le suivi des cantines.

3.2 Accompagner les missions des **volontaires en veillant à maximiser l'impact durable de chaque mission sur le terrain.**

3.3 Développer et consolider les **partenariats** associations et entreprises

3.4 **Fidéliser les donateurs** et en **mobiliser de nouveaux** pour tenir notre engagement prioritaire, la base de notre action, qui rend tout le reste possible :

➔ **le financement des 700.000 repas dans les 9 cantines que nous accompagnons**

=====