

Rapport de mission à Madagascar

Marie & Quentin Patfoort

Collège Picot de Clorivière

Antsirabe

du 11 au 30 novembre 2019

Objectifs de la mission :

- pour le collège Picot de Clorivière :

- discussions en français
- suivi de projets
- étude AGR

- pour la ferme de spiruline Fanantenana : accompagnement organisationnel et conseil



Plan du document

Remerciements

Le Collège Picot de Clorivière	4
Cours de français	4
Résultats du BEPC 2019	6
La bibliothèque	7
Point sur les projets en cours au CPC	9
Les Activités génératrices de revenus (AGR)	10
Le modèle d'Imito	10
Propositions d'AGR au CPC	11
SPIRFAN / FANTENANANA : accompagnement organisationnel et conseil	12
Analyse organisationnelle	12
Conseil pour le développement des dépôts vente à Antsirabe	13
Proposition d'une campagne de crowdfunding en France sur le T1 2020	18

Annexes

1/ Remerciements

Nous avons passé 3 semaines au Collège Picot de Clorivière d'Antsongo. Trois semaines qui ont filé à toute allure ! Nous avons beaucoup apprécié la variété de nos missions, que ce soit auprès des jeunes et professeurs à travers les cours de français, auprès de l'équipe Spirfan sur la commercialisation de la spiruline, ou encore auprès des sœurs Viviane et Nory à travers nos échanges sur le fonctionnement de l'école et notre étude sur les AGR.

Nous en garderons un magnifique souvenir et nous tenons à remercier vivement :

- sœur Viviane qui nous a si bien accueillis et avec qui nous avons partagé de beaux moments de complicité, ainsi que sœur Nory à Imito pour le temps qu'elle a pris pour nous accueillir.
- Axelle, notre camarade de mission et colocataire, avec qui nous avons bien rigolé et partagé un joli week-end d'excursion dont on se souviendra !
- Nirina et Danny de l'équipe Spirfan / Fanantenana pour le temps qu'ils nous ont accordé pour nous présenter Spirfan ainsi que pour leur professionnalisme.
- Philippe enfin, d'Esperanza Joie des Enfants, pour avoir accueilli notre demande de volontariat à bras ouverts et nous avoir si bien briefés afin que notre temps limité sur place soit utile.

Nul doute que notre passage à Antsirabe restera un moment fort de notre périple africain !

Marie & Quentin



Le collège Picot de Clorivière



COURS DE FRANÇAIS

- classes de 3e et 2nde (4h30/ semaine)

Durant notre séjour au CPC, sœur Viviane nous a demandé de donner des cours de français sur les temps de "récapitulation" des 2 classes de 3e, ainsi qu'à la classe de 2^{nde} (qui vient d'être ouverte à cette rentrée scolaire)..

Nous nous sommes donc improvisés professeurs le temps de quelques heures.

Nous avons surtout axé nos "cours" sur la pratique orale du français, à travers les exercices suivants :

exercice 1 : présentations (méthodes d'ice-breakers)

Nous avons commencé par les présentations individuelles avec un petit jeu où l'on se lance la balle pour désigner le prochain qui s'exprimera.

Chacun donne Son nom, son âge, ce qu'il aime faire dans la vie et ce qu'il veut devenir plus tard.

Puis on lance la balle à quelqu'un d'autre qui doit répéter ce qui vient d'être dit par son camarade. Il faut donc être attentif !

exercice 2 : pourquoi je veux devenir ...

Nous les faisons intervenir au tableau individuellement sur leurs envies de métier. On explique pourquoi on veut devenir docteur par exemple (il y en a beaucoup qui ont ce désir !) Puis la classe réagit, propose d'autres arguments ou s'oppose à certaines idées. Liste non exhaustive des métiers que nous avons eus au tableau : docteur, sage-femme, hôtesse de l'air, pilote d'avion et de sous-marin, militaire, gendarme, policier, président de la république, mannequin, ingénieur agronome, ingénieur, docker, réalisateur d'ouvrages métalliques, prêtre, sœur, architecte, boxeur.

exercice 3 : revue de presse

Nous avons acheté les journaux la Vérité, la Gazette, Midi Madagasikara ainsi qu'un magazine malgache afin de proposer aux élèves des articles à lire. Nous leur avons demandé de nous préparer par écrit et en groupe de deux ou trois une fiche de lecture avant de nous la présenter à l'oral. La fiche de lecture doit comporter le titre, la date, le nom du journaliste, un résumé et une opinion sur l'article. Les articles étaient difficiles donc nous avons pris le temps de noter au tableau et d'expliquer les mots de vocabulaire compliqués Les présentations orales ont amené des réactions et des débats avec la classe. Nous avons traité les sujets de déforestation, de développement industriel, d'éducation, d'agriculture, et de sport.



exercice 4 : les élections municipales

Les élections ayant lieu mercredi 27 novembre nous avons proposé aux élèves de 2nde de présenter leur programme politique à la classe. Beaucoup nous ont parlé de leur amour du pays et de leur volonté de le développer. Certains ont parlé de reforestation de sécurité et d'éducation. Enfin le sujet des infrastructures est beaucoup revenu avec des propositions de création de routes et ponts.... Mais nous n'avons pas l'ambition de les faire parler du financement de tous ces projets... un sujet de prolongement de la réflexion tout de même à poser en fin de séance.

Nos impressions :

Les enfants ont une réelle volonté d'apprendre et sont souvent majoritairement partants pour prendre la parole, malgré parfois de vraies difficultés à s'exprimer en français. Nous avons en effet observé un **niveau très hétérogène** dans chaque classe (cf. notes du brevet plus loin).

Dans la mesure où nous avons privilégié les exercices oraux, il était parfois difficile de maintenir un niveau sonore propice à l'enseignement dans les classes où les **élèves sont nombreux** (ex 3^e Maneva où ils étaient 45), mais dans l'ensemble ils font preuve de discipline. Nous avons apprécié donner les cours à deux, ce qui facilite le respect du calme.



- professeurs (4h/ semaine)



Sœur Viviane qui souhaite renforcer la pratique du français au sein du CPC nous a également demandé de donner des "**cours du soir**" aux professeurs. Ils ont été répartis en 2 groupes : débutants et confirmés.

Lors du premier cours avec chaque groupe, nous leur avons demandé quelles étaient leurs difficultés, et sur quoi il souhaitait travailler en particulier. Ils étaient surtout en demande de **vocabulaire** et **expressions du quotidien** (avec les enfants à l'école, mais aussi dans la vie) mais ont également montré de l'intérêt pour organiser un **débat**, simuler un **entretien** d'embauche, parler **d'entrepreneuriat**...

Nous leur avons proposé les exercices 1 & 3 ci-dessus, ainsi qu'un 3e exercice :

exercice 5 : scénario de la vie courante

Nous avons fait tirer au sort, par groupe de deux, des papiers où nous avons inscrit des scènes de la vie courante telles que « acheter un zébu », « aller à Ambositra en taxi brousse », « partager une recette de cuisine"... chaque binôme devait préparer un court dialogue sur le sujet et le présenter à la classe. Cet exercice ludique a été très apprécié.

Nous avons aussi fait un cours dédié à des questions de **grammaire / conjugaison**. Ils avaient des questions assez pointues et il a fallu chercher loin dans nos souvenirs pour expliquer certaines nuances !

Journée du 30 novembre à l'Alliance Française d'Antsirabe

Nous leur avons également proposé de participer à la "Journée internationale des professeurs de français" le 30/11 à l'Alliance Française.

Au programme de cette journée :

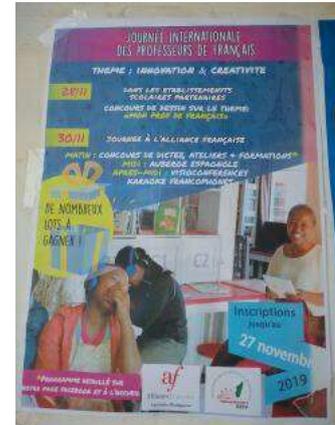
8h-10h : concours de dictée

10h-12h : ateliers pédagogiques

Déjeuner partagé

14h-15h: visioconférence avec un malgache qui propose une pédagogie innovante

15h-16h : karaoké francophone



Ils sont 18 à avoir participé à cette journée, sur les vives recommandations de Viviane !

Nos impressions :

Il y a une **atmosphère très positive dans l'équipe enseignante** et nous avons le sentiment que c'est une équipe **soudée** et que les cours de français étaient des **moments de cohésion** appréciés par les professeurs qui y participaient. Nous avons observé une **forte hétérogénéité** et le niveau très faible de certains professeurs nous fait douter de leur capacité à enseigner en français.

On a senti un **véritable engagement des professeurs pour le CPC** et ils ont vraiment saisi cette opportunité pour progresser ensemble dans leur pratique du français.

Il nous semble **important que ces cours du soir se poursuivent**. Ils pourraient être animés par les profs de français, dont **M. Safid** qui a un excellent niveau mais dont le leadership doit s'exprimer davantage. Des **formats « débats »** seraient appréciés par les professeurs (et en harmonie avec la culture malgache du *kabary* et des concours d'éloquence)..

RESULTATS DU BEPC 2019

Les résultats du brevet 2019 au CPC ont été très décevants.

Dans les chiffres que nous avons réussi à obtenir, à Tana qui possède habituellement les meilleurs taux, le taux de réussite pour l'année scolaire 2018-2019 est de 36% (vs 48% en 2017 et 58% en 2016). La baisse des résultats de Tana est représentative de la baisse nationale observée dans chaque circonscription scolaire (Cisco). Au CPC seulement 6 élèves sur 45 ont obtenu leur BEPC en 2019, soit un taux de réussite de 13%. A noter que 14 élèves avaient entre 8 et 10 de moyenne, mais à Madagascar il n'y a pas de rattrapage...

Plusieurs explications sont possibles selon les sœurs Viviane et Nory :

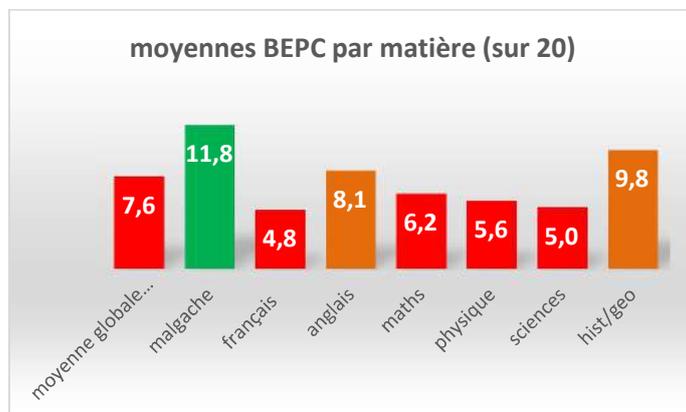
- le nouveau calendrier scolaire, avec l'examen en septembre, après le mois d'août où les élèves sont moins concentrés, a été pénalisant. Pour l'année scolaire 2019-2020, il y a d'ailleurs eu un retour à l'ancien calendrier.

Avis également partagé dans la presse : <https://www.moov.mg/actualites/nationale/detail/bepc-le-taux-de-r%C3%A9ussite-en-chute-libre>

- les sujets du brevet particulièrement compliqués et la mauvaise compréhension des énoncés en français par les élèves,

- selon Soeur Viviane, les corrections auraient également été bâclées dans certaines Cisco

Les moyennes globales du BEPC au CPC par matières ont donc été les suivantes :



A noter que les coefficients sont les suivants :

- matières avec gros coefficient (sur 60) : malgache, maths, sciences SVT, histoire-géographie
- matières avec coefficient plus faible (sur 40) : français, anglais, physique

Les résultats faibles en maths et sciences SVT ont donc en grande partie plombé les résultats des élèves.

On constate de grandes disparités entre les élèves, notamment en maths, physique et en sciences SVT.

	moyenne globale bepc	malgache	français	anglais	maths	physique	sciences	hist/geo
moyenne sur 20	7,6	11,8	4,8	8,1	6,2	5,6	5,0	9,8
note médiane	7,7	12	4,5	8	5,7	5,5	4,3	10
note maximale	12,7	16,3	12,5	13	14,7	16,5	12	15
note minimale	2,7	5	0,5	2	0,7	0,5	2	1,7

LA BIBLIOTHEQUE DU CPC

Concernant la bibliothèque, voici les informations que nous avons recueillies :

Le lieu :



Une salle dans la maison des volontaires est dédiée à la bibliothèque.

horaires d'ouverture

La bibliothèque est ouverte tous les jours sur les temps de récréation. Chaque classe a un jour qui lui est propre :

jour	classe
Lundi	5e
Mardi	4e
Mercredi	3e
Jeudi	6e
Vendredi	7e/8e/2nde

Membres

Cette année, **365** élèves du CPC (sur un total de 924) ont une carte de bibliothèque.

La bibliothécaire nous a indiqué qu'environ **30 à 50 élèves** se rendaient à la bibliothèque chaque jour. Ils peuvent emprunter des livres ou les consulter sur place sur le temps de la récréation.

Nous n'avons pas analysé l'utilisation de la bibliothèque par les enseignants.

Livres scolaires

La bibliothèque est en grande partie constituée de livres scolaires, répartis par étagères de matières et niveaux.

Les professeurs demandent parfois aux élèves de faire des exercices dans les livres scolaires. Ils doivent alors aller à la bibliothèque pour emprunter les bons livres. Les livres les plus empruntés sont les livres de SVT, anglais et histoire-géographie.



Romans & magazines

1 armoire et un petit meuble de romans & magazines

Les romans les plus lus sont ceux de la bibliothèque rose. Il semble que les livres de la littérature française classique, présents dans les rayons, soient trop compliqués pour les élèves. Les magazines de type "J'aime lire" sont également très appréciés.

Jeux

Le CPC possède de nombreux jeux de société. Cependant, il a été décidé de ne plus les mettre à disposition à la bibliothèque cette année, car en 2018-2019 la bibliothécaire a trouvé que les enfants venaient davantage à la bibliothèque pour jouer que pour lire...

Les jeux sont dorénavant mis à disposition en février lors de la journée de l'école.

Besoins

Après discussion avec la bibliothécaire, il semble que les besoins en livres sont les suivants :

- livres d'anglais "Join the team" pour les classes de 5e et 3e
- livres scolaires de malgache (pour tous les niveaux)
- livres de physique-chimie (pour tous les niveaux de collège et lycée)
- livres de dialogues en français, pour s'entraîner à l'oral

➔ Peut-être que quelques romans de la bibliothèque rose seraient également les bienvenus pour renforcer le choix disponible aujourd'hui ?

Nos impressions :

Il y a surtout des livres scolaires. La bibliothèque pourrait être davantage animée en instituant par exemple un **Club de lecture** lors des Clubs du mardi et du jeudi. Pourquoi pas également un **Club jeux de société** ?

POINT SUR LES PROJETS EN COURS AU CPC

- projet de lycée

Soeur Viviane souhaite accompagner les élèves du CPC dans toute leur scolarité et aimerait à ce titre ouvrir des classes de Lycée général, mais aussi un lycée professionnel.

Une demande de devis a été réalisée avec Axelle et les coûts estimés pour la construction de ces deux établissements sont de 180 000€ (90 000€/ établissement).

A notre avis il serait intéressant de demander un second devis à un autre prestataire pour pouvoir négocier les prix les plus intéressants. → Esperanza proposera à sœur Viviane de consulter l'entreprise de Liva qui a déjà réalisé plusieurs chantiers de grande qualité et compétitifs pour l'association.

Viviane a eu la bonne surprise de recevoir un mail dimanche 24 novembre de la part d'une association française lui attribuant une subvention de 87 000€ pour la construction du lycée. La moitié du budget est donc assurée, ce qui signifie que le lycée général va probablement pouvoir voir le jour en 2020 ! D'ores et déjà la classe de seconde a été ouverte et rassemble 35 élèves.

Lors de notre séjour au CPC, Soeur Viviane a rencontré les Duriez, partenaires de l'association avec leur fondation (FAED).

Nous avons également déjeuné avec Nicolas et Laurence qui nous ont montré les photos du lycée qu'ils ont financé à Tana (pour un montant de 150k€). S'ils ne sont pas en mesure de financer de tels budgets, peut-être pourront-ils apporter une contribution au projet ? Nous leur avons écrit en ce sens.

- cybercafé et wifi

Lors de notre séjour au CPC, le projet a bien avancé puisque Max, avec l'aide d'Axelle, a aménagé et peint la salle dédiée au cybercafé, comprenant 15 postes.

Il est également allé récupérer la box wifi chez Orange et l'a installée. Le jour de notre départ, il y avait du wifi au collège Picot ! Une première visio conférence doit avoir lieu le 6 décembre avec les bénévoles d'Esperanza réunis près de Paris.

Max et Viviane ont déjà réfléchi aux tarifs qui seront appliqués au cyber afin de rentabiliser cet investissement. Par exemple :

500 AR pour 15min / 5000 Ar pour une demi-journée



- fours



Les nouveaux fours performants à charbon de bois acquis auprès de l'association ADES qui les produit à Madagascar et financés lors de la rentrée scolaire sont utilisés pour la cantine (avec du bois). Selon Viviane ils consomment beaucoup moins de bois que les fours précédents. En revanche, le four solaire n'a pas encore été utilisé car il convient davantage à la cuisson de gâteaux et légumes. → L'impact sur la réduction de la consommation du charbon de bois (et les coûts associés) fera l'objet d'un bilan plus précis afin de permettre un projet global d'équipement de l'ensemble des autres cantines soutenues par Esperanza.

2/ Etude sur la mise en place d'activités génératrices de revenus (AGR)

LE MODELE D'IMITO

Nous sommes allés rendre visite à Sœur Nory à Imito le vendredi 22 novembre. Sœur Nory nous a présenté le modèle d'AGR proposé pour la 3e année à 100 parents d'élèves. La mise en place et le suivi de ces microcrédits nous ont semblé simples et efficaces.

En résumé :

Bénéficiaires des AGR

100 parents pour cette année 2019-2020

Montant prêté

100 000 Ar par enfant, avec un montant maximum/parent de 400 000Ar.

Taux d'intérêt

7%, qui servent à compenser les potentielles pertes liées à des non remboursements (et l'inflation), et participeront au financement de nouveaux microcrédits l'année suivante

Durée du prêt

6 mois, de novembre à avril, avec engagement de remboursement avant le 30 avril.

Activités générées

Les microcrédits sont surtout utilisés pour des activités agricoles telles que l'achat, l'élevage puis la revente d'un cochon/ de lapins, la pisciculture, l'apiculture, mais également des métiers artisanaux tels que la vannerie ou la forge, ou encore le commerce de gros de riz voire l'ouverture d'une petite buvette (« gargote »).

Résultats en 2018-2019

100% de crédits remboursés et de frais d'écolages réglés par les parents pour la deuxième année consécutive. C'est ce qui a conduit Esperanza à démarrer la même démarche lors de cette rentrée scolaire pour 120 enfants au collège de Mahambo.

L'équipe AGR d'Imito

- suivi comptable : le secrétaire de l'école et sœur Nory
- suivi des AGR mises en place par les parents : un groupe de 4 parents d'élèves rend visite aux bénéficiaires des microcrédits dès le mois de décembre pour vérifier le bon usage du microcrédit.
Une formation est également proposée aux parents en novembre.

Sanctions

Si les parents ne remboursent pas le microcrédit la sanction est la suivante: pas de possibilité d'un nouveau microcrédit l'année suivante et pas de bulletin scolaire en fin d'année pour les enfants, qui ne savent alors pas s'ils passent en classe supérieure et se plaignent auprès de leurs parents qui sont alors incités à rembourser leur microcrédit.

Livrables

- Un règlement des AGR
- 1 fiche déclarative du montant du microcrédit signée par les parents
- 1 fichier excel pour assurer le suivi des AGR en lien avec Esperanza qui suit l'évolution de la dotation et le bilan pour contribuer à un déploiement dans les autres écoles que l'association accompagne.

voir annexes

MISE EN PLACE D'UN SYSTEME D'AGR AU CPC

Constat

Les coûts d'écolage représentent 6500Ar/mois par enfant. Dans les faits, seulement **20%** des parents payent ces frais selon sœur Viviane. Ce sont les parents qui ont les métiers suivants : salariés, enseignants, policiers, épiciers...). L'association américaine **Unbound** parraine également une quarantaine d'élèves. <https://www.unbound.org/ChildSponsorship/music/madagascar>

La mise en place d'un système AGR serait donc très utile pour équilibrer le budget du collège et faire en sorte que les parents paient ces frais d'écolage.

Il nous semble qu'une cible prioritaire des AGR pourrait être les **mères célibataires**. En effet, **40%** des parents d'élèves sont des mères célibataires.

Concernant l'équipe de gestion des AGR, Viviane a noué de bonnes relations avec les parents d'élèves et anime régulièrement des rencontres avec les représentants des parents d'élèves. → Peut-être qu'une sœur des FCM pourrait la seconder sur la gestion des AGR, appuyée par les parents d'élèves, comme sur le modèle d'Imito ?

Propositions

Dans un premier temps, il nous semble que bien qu'Antsongo soit situé dans un milieu plus citadin qu'Imito, cela reste assez rural et le **même type d'activités que celles développées à Imito** pourraient facilement être mises en place :

- activités agricoles : achat d'un cochon, de poules, apiculture
- artisanat : vannerie, forge
- commerce : achat de gros puis revente au détail, gargotes
- transports : **une spécificité** propre à Antsirabe : les déplacements en **cyclopousse** ! Un microcrédit pourrait peut-être financer l'achat d'un cyclopousse (plutôt par des hommes) ?

Nous avons également imaginé d'autres types d'activités mais qui nécessiteraient d'avantage de coordination de la part d'Esperanza / les Filles du Cœur de Marie. Peut-être le sujet d'une future mission pour un volontaire ?

○ Vente de spiruline

Si la production de spiruline venait à croître du fait d'une **extension de la ferme Fanantenana**, et que Spirfan cherchait des débouchés commerciaux, il nous semble qu'il pourrait être intéressant de s'appuyer sur certaines mères d'élèves pour vendre la spiruline à Antsongo et Antsirabe.

Nous prenons exemple sur [Grameen Danone](#) au Bangladesh qui s'appuie sur les femmes pour vendre les yaourts enrichis en micronutriments et destinés aux enfants en porte à porte dans les communautés rurales.

Chaque mère pourrait acheter des sachets de spiruline avec son microcrédit puis les vendre en porte à porte dans le quartier d'Antsongo. Il nous semble plus judicieux, étant donné le prix élevé d'un paquet de 100gr, de pouvoir proposer à la vente des micro-sachets contenant une dose de 10gr, dont le prix serait plus accessible au quotidien (1500Ar). Il nous semble en effet qu'il est difficile pour la population malgache d'acheter un sac de 100gr pour un mois de cure à 15000 AR. Cette solution de micro dose ou de dose quotidienne nous semble plus appropriée au pouvoir d'achat local et pourrait permettre aux malgaches d'accéder à la spiruline qui commence à avoir une belle notoriété.

Au niveau d'Antsirabe, la vente pourrait se faire sur un **stand** qui pourrait être tenu en face de la cathédrale, à l'exemple des stands de vente de Noni que nous avons pu observer.

○ mise en place d'un système de circuits courts avec les hôtels & restaurants d'Antsirabe

Antsirabe étant une ville touristique, le secteur de l'hôtellerie restauration est bien représenté et nous pensons qu'il pourrait être intéressé par des projets à vocation sociale et environnementale.

Nous nous appuyons là encore sur deux initiatives de valorisation des déchets existantes :

- La première, **Unisoap**, a mis en place en France un système de partenariat avec les hôtels pour récupérer les savonnets jetés chaque jour afin de reconstituer des savons entiers, puis de les revendre.
Plus d'infos ici : <https://www.unisoap.org/>

- La seconde mise sur le recyclage du plastique: **Ecologik** <https://nyfomada.com/> est une entreprise malgache basée à Tana, qui valorise les bouteilles en plastique. Nous avons contacté son responsable pour en savoir plus sur la rémunération qu'il propose aux femmes qui récoltent les bouteilles plastiques, mais à ce jour les éléments qu'il nous a fournis au téléphone impliquent de mettre en place une collecte massive de bouteilles en plastique, d'où l'importance de créer un programme spécifique et de nouer des partenariats avec le secteur de l'hôtellerie-restauration.

[Lire l'article de l'Express Madagascar ici](#)

- **Reboisement**

Enfin, La dernière initiative serait la participation à un programme de reboisement :

Nous avons constaté lors de notre séjour à Madagascar que la déforestation était un sujet majeur. Il semble que le nouveau président ait intégré la protection de l'environnement à son agenda politique. En parallèle, des **entreprises** internationales cherchent aujourd'hui à **compenser leur empreinte carbone**, et des plateformes telle que ClimateSeed (social business créé par BNP Paribas) proposent aux grands groupes de compenser leurs émissions carbone en finançant des **programmes de reboisement ou d'agriculture durable dans les pays émergents**. Peut-être qu'un programme de ce type pourrait être mis en place sur un terrain des FCM (ou autre, en accord avec la municipalité) et employer des parents d'élèves ?

Plus d'informations sur **ClimateSeed** ici : <https://www.climateseed.com/fr/>

3/ SPIRFAN /FANANTENANA : accompagnement organisationnel et conseil

ANALYSE ORGANISATIONNELLE

Lors de notre première visite nous avons échangé sur le **système de production** et les enjeux liés aux **conditions d'exploitation** (température du milieu, niveau de pH, luminosité, qualité de l'eau, séchage). Nous avons abordé les **besoins et améliorations** futurs, et les **contrôles sanitaires** effectués. Nous avons été enchantés de découvrir **une équipe compétente, concentrée, et qui a envie d'aller de l'avant**. En effet Nirina et Danny nous parlent de leur volonté continue d'améliorer la ferme (changement des serres réalisé récemment, approfondissement du forage de la nappe phréatique pour augmenter les approvisionnements en eau...).



L'organisation en place est **appropriée** et **respectée** par l'équipe de Spirfan. Concernant le **séchage** nous avons la conviction que la solution déjà envisagée avec Esperanza de séchage dans des fours à électricité solaire « au fil du soleil » est la bonne. Des batteries supplémentaires pour stocker l'électricité représenteraient un coût trop important. Il faut donc rechercher la possibilité de sécher la spiruline lors de l'exposition au soleil des panneaux photovoltaïques. Aujourd'hui le **séchage** se fait de **13h à 21h**. En effet les **premier fours** sont lancés dès 13h mais nous avons constaté que le **pressage** était réalisé **aussi jusqu'à 14h**. Entraînant pour une partie de la production un début de séchage vers **14h30** et une fin potentielle vers 21h pour les derniers tamis de spiruline. Une première solution afin de profiter pleinement du rayonnement solaire serait d'avancer l'embauche de 1 ou 2h afin de **commencer la récolte avant 7h**. Toute l'équipe des **récoltants** habite à **proximité de la ferme** à part Andry. Il faudra aussi que le timing des phases récolte+pressage soit respecté soit 5h maximum afin de pouvoir sécher lors du rayonnement solaire. Plutôt que de commencer la récolte plus tôt, une autre solution serait d'augmenter la productivité de la phase récolte afin de terminer plus tôt. pour laisser place au séchage. Afin d'augmenter le rythme de la récolte on peut envisager un système par **pompes**



(pratiqué semble-t-il chez Akamasoa à Tana) ou **recruter des récoltants** supplémentaires ou un **mix** des deux solutions.

Nirina et Danny soulèvent notamment la question du séchage au **charbon de bois** qui les satisfait peu. Au-delà de l'aspect environnemental, la **température** variable dans les fours à charbon entraîne une qualité du séchage non optimale. Enfin, le charbon de bois est une matière première chère : **300 000 AR/mois**.

Nous soulevons enfin la **qualité** des **plateaux de séchage**.

Les tamis les plus anciens sont pour certains fondus ou cassés.



Nous avons constaté que **certaines bassins sont très productifs**. Certains produisent l'équivalent de plus de 500g de spiruline par jour quand **d'autres produisent moins** de 100 grammes et que **certaines ne fournissent rien pendant plusieurs jours d'affilée**. L'équipe a fait beaucoup d'efforts avec la mise en place des nouvelles serres et les résultats sont au Rdv puisque l'on va atteindre le record de production avec plus de **1000 kg** annuel fin 2019. Cependant nous sommes persuadés qu'il y a **encore un gros potentiel de production**. Nirina et Danny ont d'ailleurs leur priorité bien en tête : continuer à apprivoiser les conditions pour apporter le meilleur équilibre au milieu de culture. Ils ont notamment disposé des bâches pour cacher une partie de la toiture des serres du rayonnement solaire et pour diminuer la température en cette période de fortes chaleurs. Cependant à écouter l'équipe et les récoltants il y fait encore trop chaud et c'est pour cela que certains bassins fonctionnent mal ou donnent de la spiruline portes des serres pour **ventiler**. ouverture de la serre plus de faire circuler davantage la chaleur dans la période



visqueuse. Ils ouvrent donc les On pourrait réfléchir à une importante que les portes afin d'air...sans pénaliser la tenue de fraîche de l'hiver austra...

CONSEIL POUR LE DEVELOPPEMENT DES DEPOTS VENTE A ANTSIRABE

Nirina nous explique lors de notre première visite qu'il a mis en place un dépôt vente dans un hôpital récemment (la clinique Sainte-Claire). L'idée est de **vendre le surplus de production** afin de renforcer le modèle économique de la ferme. En effet le nombre d'enfants ayant accès à des cures de spiruline dans les écoles est en forte augmentation, il faut donc trouver des débouchés commerciaux pour équilibrer les comptes. D'autant plus qu'au CPC la spiruline est actuellement non valorisée et fournie gratuitement et que les effectifs sont passés de 300 à 920 élèves en trois ans. Depuis le mois de mai 2019 Esperanza a défini avec l'équipe de la ferme une **grille tarifaire** qui distingue les prix selon les différents types de clients (ONG, autres...) et de quantités. La grille est affichée dans le laboratoire de la ferme.

Nous avons réalisé une **étude de marché à Antsirabe et Tana**. Les **prix sont très variables**. 40 000 AR les 100 grammes pour de la poudre de spiruline dans la boutique de Nono le savoyard à Tana. 15 000 AR les 100 grammes de poudre et 54 000 AR les 100 grammes de gélules chez Homéopharma à Antsirabe. Chez Score à Antsirabe : 32 000 AR les 100 grammes de poudre et 35 000 AR les 100 grammes de paillettes de la ferme d'Ibity. Toujours chez Score 35 700 AR les 100 grammes de poudre Renata et 54 000 AR les 100 grammes de gélules. Enfin à la caverne des Epices d'Antsirabe le prix est de 15 000 AR les 100 grammes de poudre. Cette jolie boutique attire notamment les vasahas et nous demandons à Laurent pourquoi son prix est plus bas que dans les autres boutiques citées plus haut. Il nous dit vouloir rendre ses produits accessibles aussi à la population malgache.

La spiruline chez Score



Spiruline en gélules que l'on retrouve chez Score et Homéopharma au prix de 13 500 AR les 25 grammes soit 54 000 AR les 100 grammes.

Mercredi 20 novembre

Nous nous retrouvons à trois (Nirina, Marie et Quentin) en centre-ville afin de rencontrer les commerçants, de tester leur attirance pour la spiruline de Fanantenana, et de nouer des premiers partenariats.



Nous avons un premier bon échange avec la responsable de **SOATRANS** qui est intéressée par le dépôt-vente. Elle achète un premier paquet à 13 000 AR afin de faire un test dans sa vitrine. Elle y met également une **affiche** donnée par Nirina montrant la ferme et expliquant les bienfaits de la spiruline.

Nous allons ensuite à la **Caverne des épices**. Laurent commercialise déjà de la spiruline de Tuléar qu'il achète à un très bas prix. Il est cependant touché par Nirina et par le projet humanitaire et accepte de nous réserver une belle étagère pour disposer des paquets de spiruline en poudre de 100 grammes et 150 grammes ainsi que des paquets de paillettes de 100 grammes et 150 grammes. Nous lui fournissons également des affiches, flyers, et recettes.



Nous discutons ensuite avec un vendeur de **sirop de Noni** une plante médicinale. Il a un étalage sous une tonnelle sur la rue très passante en face la cathédrale. Cela pourrait être une initiative en cas de volonté de vente rapide de surplus de spiruline. Il faut demander une autorisation à la mairie.



Nous allons chez **RANDO VTT** dont le patron Jean-Marc est un grand consommateur de spiruline. Il nous pose pas mal de questions sur la qualité du produit mais ne propose pas de partenariat. Nous allons chez son voisin **Cycle Madagascar** qui a déjà une petite boutique dans le jardin où deux femmes proposent des produits de cosmétique, massage et de santé mais pas de spiruline. Nous avons un très bon échange avec elles. Elles sont intéressées car environ 5 clients par semaine leur demandent de la spiruline. Nirina a tenté plusieurs fois de prendre rdv avec le responsable. Sans succès jusqu'alors.



Nous avons enfin de bons échanges avec des boutiques souvenirs mais il faudra repasser afin de voir le responsable. L'un des deux vend déjà du Moringa et des épices. Nous sommes sûrs que la vente de spiruline pourrait y intéresser les touristes. Une des clientes nous entend parler et nous dit être intéressée pour sa boutique Spa de Mayotte. Elle repart avec un flyer et les contacts sont échangés avec Nirina.

La spiruline de Spirfan reçoit un très bon accueil et il reste encore beaucoup de commerces potentiels ou l'on pourrait réaliser du dépôt-vente. Nous pensons aux **bio-pharmacies** (nous avons essayé homéoparma qui a déjà sa spiruline et qui gère ses achats à Tana), aux **hôtels** et **agences de tourisme**.

Jeudi 21 novembre

Nous avons donné un **cours de français à l'équipe de Spirfan**. Danny passe des examens à Antsirabe et Nirina est à l'extérieur. Nous sommes très bien accueillis par Andry. Il est un vrai relais au sein de l'équipe des récoltants et parle très bien français.



Nous avons commencé par les présentations individuelles avec un petit jeu où l'on se lance la balle pour désigner le prochain qui s'exprimera. Nous les faisons ensuite parler en français sur le déroulé de leur journée type de travail. Puis nous présentons tour à tour les spécificités géographiques de la France et de Madagascar dont nous réalisons les croquis à la main sur le tableau. Fidel s'avère bien meilleur que moi (Quentin) pour dessiner Mada.

Nous sentons **une équipe très engagée et concentrée**.

Mardi 26 novembre

Nous retrouvons Nirina au bureau de la ferme Fanantenana chez les soeurs FCM à Antsongo. Nous préparons la deuxième livraison de spiruline pour chez Laurent. En effet pour l'instant nous n'avons que déposé 10 paquets de 100g de poudre de spiruline. Il faut encore lui livrer les paquets de 150 grammes ainsi que les paillettes. Nous réalisons aussi l'ébauche d'un **plan d'accès** depuis la Caverne des épices jusqu'à la ferme et une **mise à jour des recettes à base de spiruline**. Eléments en effet demandés par Laurent pour imaginer l'étalage qu'il consacre à SPIRFAN.

Jeudi 27 novembre

Nous allons à la ferme afin de rencontrer l'équipe et de réaliser une vidéo avec Nirina et Danny. Celle-ci servira à une potentielle campagne de **crowdfunding**.



Nous sommes touchés d'écouter les premiers remerciements de la part de l'équipe des récoltants et en particulier Andry qui fait un joli discours.

Vendredi 28 novembre

Nous allons en ville déposer avec Marie et Nirina le colis de spiruline ainsi que les recettes, plans et flyers afin de concoter l'agencement de l'étagère destiné à Spirfan à la caverne des Epices. Laurent a destiné une étagère entière pour la spiruline Spirfan. **Avec cette belle mise en valeur il a pu vendre dès samedi 4 paquets de spiruline !** Nul doute que le dépôt-vente à la caverne des épices devrait être une belle collaboration.



EN FRANCE : PROPOSITION DE CAMPAGNE DE CROWDFUNDING SUR LE S1 2020

Pour vendre une partie du surplus de production en France, et obtenir ainsi des revenus permettant d'assurer un meilleur équilibre économique pour la ferme, nous proposons de mettre en place une campagne de prévente sur le site de crowdfunding Ulule. Ce moyen nous semble particulièrement adapté au projet de Spirfan car il permet de tester l'appétence de potentiels clients, sans engager de frais, tout en donnant une belle visibilité à la mission d'Esperanza à Madagascar...et peut-être même recruter de nouveaux donateurs pour l'association !

Vous trouverez ci-dessous une ébauche de ce à quoi pourrait ressembler la page de collecte. Nous avons également réalisé avec Nirina, Danny et Viviane une **vidéo de présentation de Spirfan**, qui pourra être diffusée en parallèle de la campagne.

Pourquoi Ulule ?

Il existe de nombreuses plateformes de crowdfunding. Nous avons choisi **Ulule** car depuis un an cette plateforme, en partenariat avec BNP Paribas, **récompense chaque trimestre 3 projets à impact social ayant réussi leur collecte. Les projets gagnants obtiennent une dotation complémentaire de 2000€** et nous pensons qu'il serait intéressant de concourir et d'essayer d'obtenir cette somme non négligeable.

ACTFOR IMPACT
by BNP PARIBAS

Vous lancez un projet à impact social ou environnemental ? Vous avez besoin d'un coup de pouce ?

DÉPOSER MON PROJET

J'ai déjà un projet sur Ulule, comment participer ?

- + Dotation de 2 000 €
- + Frais de tenue de compte gratuits pendant 1 an
- + Intégration au dispositif #ActForImpact
- + Accompagnement bancaire personnalisé

Comment ça marche ?

ÉTAPE 2

Intégrez le label #ActForImpact

Chaque mois, les experts Ulule sélectionneront une dizaine de projets d'entrepreneuriat à impact qui relèvent un défi lié à l'un des 7 domaines d'action sociale définis par BNP Paribas.

- + Les projets gagneront de la visibilité via la page Ulule #ActForImpact.
- + Ils bénéficieront d'un accompagnement personnalisé grâce à l'un des 80 chargés d'affaires BNP Paribas spécialisés en entrepreneuriat à impact.

+ Un jury par trimestre
+ 3 Lauréats par trimestre
+ 2 000 € de dotation bonus par lauréat

Déposez votre projet

Déposez votre projet sur la plateforme et mobilisez votre communauté pour faire de votre collecte un succès !

ÉTAPE 3

Gagnez une dotation complémentaire de 2 000 € !

Chaque trimestre, 3 projets seront sélectionnés

Durée de la campagne

Les campagnes de crowdfunding réussies durent généralement 3 semaines, et nécessitent une forte mobilisation du premier cercle du porteur de projet, afin de toucher ensuite un cercle plus large. Notre recommandation serait de lancer cette campagne sur le T1 2020, par exemple **entre mi-février et début mars**, et de proposer une livraison des produits courant avril.

A noter que nous serons de retour à Paris fin mars, et pourrons prendre en charge la dernière partie de la livraison aux clients finaux si Esperanza le souhaite.

Objectif de la collecte

Nous proposons un objectif de 200 précommandes, qui nous semble réalisable, bien entendu à discuter.

Pour rappel, si l'objectif n'est pas atteint, les montants récoltés sont reversés aux internautes et la collecte est un échec. Il est donc important de ne pas être trop ambitieux et de choisir un objectif atteignable.

Porteur du projet

Il nous semble important que le porteur de projet pour cette campagne en France soit l'association Esperanza Joie des Enfants.

→ Nous proposons, si l'association le souhaite et en lien avec son bureau, de prendre en charge **l'animation de la campagne** (gestion de la page Ulule, partage sur les réseaux sociaux, suivi et envoi des contreparties...)

→ A valider : la possibilité de commercialiser la spiruline Spirfan au nom de l'association, ainsi que les normes sanitaires du produit en France pour commercialisation (étant rappelé que la spiruline produite à Fanantenana fait déjà l'objet d'une certification trimestrielle par les autorités malgaches et a fait l'objet d'analyses par un laboratoire spécialisé de Montpellier).

Contreparties

Nous proposons les possibilités suivantes pour les internautes : (possibilités qui peuvent être mixées)

- Précommander 100g, 150g ou 300g de spiruline
- Financer une cure de spiruline annuelle pour 10 enfants (et recevoir un reçu fiscal)
- Faire un don pour l'association Esperanza (et recevoir un reçu fiscal)

Concernant les commandes de spiruline, elles ne peuvent donner lieu à l'émission d'un reçu fiscal, la fourniture de la spiruline étant une « contrepartie ». En revanche un don à Esperanza ou le financement d'une cure de spiruline pour les enfants donne lieu à un reçu fiscal (réduction d'impôt de 75% du montant du don).

Evaluation du coût pour 100g de spiruline

Nous avons estimé la structure de prix pour 100g de spiruline à 14€.

Tout est bien entendu modifiable selon la volonté de l'association.

Cela comprend :

- 10,3€ de rétrocession pour la ferme,
- 2,8€ de coût de transport international (coût susceptible d'évoluer si on arrive à faire transiter la spiruline par un membre de l'association qui reviendrait de Madagascar en mars-avril 2020 ?)
- 0,9€ de commission Ulule et frais bancaires

Au moment de valider sa précommande sur la plateforme, il sera demandé au client final de régler également les frais de livraison en France (1,50€ pour 100g).

La même structure de coût a été adaptée pour les précommandes de 150g et 300g.

Proposition de page projet :

Ci-dessous, une idée de ce à quoi pourrait ressembler la page internet de la campagne.

→ Nous nous tenons à disposition pour échanger sur ce projet ! 😊

La spiruline Spirfan

Pour lutter contre la malnutrition à Madagascar

Accueil

0 news

0 commentaire



A propos du projet

Santé & Bien-être Solidarité Entrepreneuriat Manger mieux

QUEST-CE QUE SPIRFAN ?

Spirfan est une ferme de spiruline créée en 2014 à Madagascar par l'association française Esperanza pour lutter contre la malnutrition infantile. En effet, la malnutrition touche encore des milliers d'enfants à Madagascar et est à l'origine de nombreux problèmes de croissance.

Spirfan produit et distribue chaque année de la spiruline à plus de 3000 enfants malgaches pour prévenir les carences liées à leur alimentation. La distribution de spiruline dans les 11 cantines scolaires accompagnées par l'association Esperanza permet uniquement de couvrir nos coûts de production, mais pas de subvenir aux besoins financiers de la ferme. Aujourd'hui, nous souhaitons donc commercialiser le surplus de notre production en France pour atteindre un équilibre économique durable, pérenniser notre action et accroître notre impact social à Madagascar.

QUELS SONT LES BIENFAITS DE LA SPIRULINE ?

La spiruline est une micro-algue présente sur terre depuis environ 3,5 milliards d'années et consommée par l'homme depuis des siècles. Longtemps oubliée, elle fut redécouverte au Tchad dans les années 60 et en 1989 à Madagascar.

Reconnue pour ses propriétés nutritionnelles, elle est aujourd'hui cultivée dans de nombreux pays du monde.

A masse équivalente la spiruline sèche contient par exemple plus de protéines qu'aucun autre aliment connu. Elle est également 3,5 fois moins consommatrice d'eau que le soja et plus de 40 fois moins que le bœuf pour un rendement en protéines équivalent.

La spiruline est un complément alimentaire ayant donc de nombreux effets bénéfiques sur la santé grâce à sa composition exceptionnelle. Très riche en protéines, minéraux et vitamines, elle permet entre autres de :

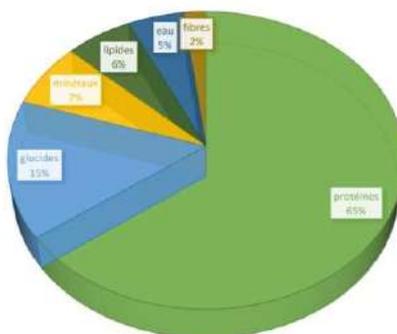
- Réduire les carences



Poser une question

pour augmenter les défenses immunitaires

COMPOSITION NUTRITIONNELLE DE LA SPIRULINE



prévente sur un objectif de 200

Fin le 15 fév. 2020

Créateur



Marie A

1 projet créé
3 projets soutenus
[Envoyer un message](#)

Choisissez votre contrepartie

Pour 5,00 €

Je finance 1 cure de spiruline annuelle pour un enfant malgache

DATE DE LIVRAISON ESTIMÉE
Avril 2020

Pour 11,00 €

Je reçois un sachet de 100gr de spiruline Spirfan en poudre et des fiches recettes

DATE DE LIVRAISON ESTIMÉE
Avril 2020

▲ Récompense limitée

Pour 16,00 €

Je reçois un sachet de 150gr de spiruline Spirfan en poudre et des fiches recettes

DATE DE LIVRAISON ESTIMÉE
Avril 2020

▲ Récompense limitée

Pour 21,00 €

Je reçois un sachet de 150gr de spiruline Spirfan en poudre, des fiches recettes, et je finance une cure de spiruline annuelle pour 1 enfant malgache

DATE DE LIVRAISON ESTIMÉE
Avril 2020

▲ Récompense limitée

Pour 32,00 €

Je reçois 300gr de spiruline Spirfan en poudre, et des fiches recettes

DATE DE LIVRAISON ESTIMÉE



- Réduire les carences alimentaires
- Renforcer et augmenter les défenses immunitaires
- Améliorer la circulation sanguine; diminuer le risque de problème cardiaque et éliminer le cholestérol
- Limiter le déséquilibre hormonal des femmes enceintes ou des cycles menstruels
- Favoriser la perte de poids lors de régimes amaigrissants
- Augmenter l'endurance physique et intellectuelle

COMMENT CONSOMMER LA SPIRULINE SPIRFAN ?

La spiruline complète l'alimentation journalière et elle peut être mélangée à vos aliments de tous les jours, que ce soit dans votre yaourt, dans un plat ou un jus de fruits... Afin de conserver ses propriétés nutritionnelles, il est recommandé de ne pas cuire la spiruline et de la conserver dans un sachet hermétique. Quel dosage ? Il est conseillé de faire trois cures par an.

Pour les enfants, consommer 2g/ jour pendant 6 semaines.

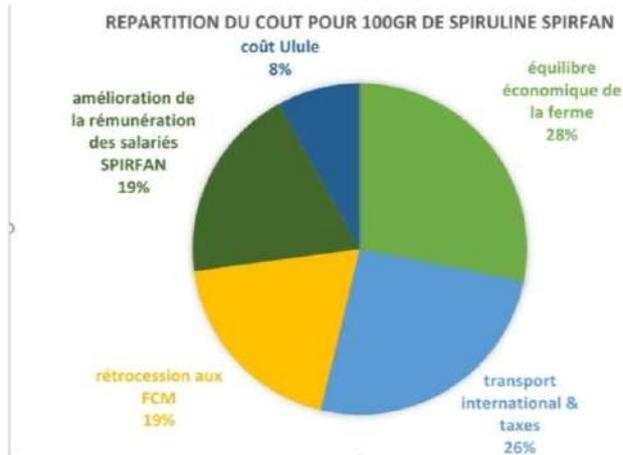
Pour les adultes, consommer 5-10g / jour pendant 1 mois. Lors de la première prise de spiruline, il est conseillé de commencer par 3g/jour et d'augmenter graduellement la dose après une semaine de cure.

Pour les régimes d'amaigrissement, prendre 9g/jour en deux prise avant les repas (midi et soir).

La spiruline Spirfan est certifiée saine à la consommation par le ministère de la santé publique malgache. La Qualité nutritionnelle du produit fini est également garantie par le Laboratoire Développement Méditerranée (LDM) et Capinov en mars 2017.

À quoi va servir le financement ?

Pour un sachet de 100gr de spiruline en poudre, les coûts se répartissent ainsi :



Pour 11€.

- 3,1€ serviront à financer l'équilibre économique de la ferme
- 2,8€ serviront à payer les frais de transport international et taxes
- 2,1€ seront reversés à la Congrégation religieuse des Filles du Cœur de Marie qui met gracieusement à disposition le terrain de la ferme
- 2,1€ seront reversés aux salariés Spirfan en plus de leur rémunération habituelle
- 0,9€ seront prélevés par Ulule (frais de fonctionnement et frais bancaires)

À propos du porteur de projet



Pour 32,00 €

Je reçois 300gr de spiruline Spirfan en poudre, et des fiches recettes

DATE DE LIVRAISON ESTIMÉE

Avril 2020

▲ Récompense limitée

Pour 50,00 €

Je finance une cure de spiruline annuelle pour 10 enfants malgaches

DATE DE LIVRAISON ESTIMÉE

Avril 2020

Pour 100,00 €

Je fais un don à l'association Esperanza pour soutenir son action de lutte contre la malnutrition à Madagascar et je reçois un reçu fiscal

DATE DE LIVRAISON ESTIMÉE

Avril 2020

ESPERANZA JOIE DES ENFANTS

L'association française (loi 1901) Esperanza Joie des Enfants est à l'origine du projet Spirfan, en collaboration avec la congrégation des Filles du cœur de Marie.

Esperanza Joie des Enfants a été créée le 29 janvier 1996 (JO du 21 février), dont le but principal d'intérêt général est de contribuer à lutter contre la faim en apportant un soutien à des centres nutritionnels ou des cantines scolaires. L'action de l'association est aujourd'hui concentrée sur l'aide à Madagascar.

Nous sommes une petite association, mais avec déjà 25 ans d'histoire et une dynamique de développement qui se renforce chaque année. Esperanza regroupait ainsi fin 2018 156 membres actifs, unis par cette même volonté de venir en aide aux enfants en difficulté de Madagascar.

SPIRFAN

Spirfan emploie et fait vivre aujourd'hui 12 salariés malgaches à plein-temps : le responsable du site, la responsable comptabilité, le responsable de production, le responsable de la maintenance, six récoltants et deux gardiens de sécurité.



Avec ses 14 Bassins de 60m², la ferme de Fanantenana est la 2^e ferme de spiruline la plus importante de Madagascar.



MERCI POUR VOTRE CONTRIBUTION !



Poser une question

<http://www.esperanzajoiedesenfants.org/projets/la-production/le-site/>

Annexes

○ Fichier excel de suivi des AGR

Ref	Prénoms	NOM	Date de prêt	Somme prêtée (100000 Ariary)	Adhésion au dispositif AGR (sur la base de taux d'intérêt Canac)	Date des rembourse- ments	Somme remboursée	Solde de la dette	Ecotage Réglié jour (2000 Ari)	Bénéfice supplément aux dépenses	ACTIVITE	Numéro du GROUPE AGR	Taux d'intérêt	7%	Montant par enfant	100 000 Ari
1	Mirisa	Andrianabololo	10-oct-17	200 000	14 000	11-oct-17 22-sep-17 15-oct-17 22-jan-18 9-fév-18 5-mars-18 20-sep-18 11-mai-18 22-nov-18 18-jui-18	-200 000 -200 000 100 000 -84 000 66 000 12 000 -14 000 10 000 64 000 6 000 -80 000 -90 000	-200 000	0	OUI	OU	cochons	1			
2	Angeline	Andrianabololo	10-oct-17	100 000	7 000	11-oct-17 22-sep-17 15-oct-17 22-jan-18 9-fév-18 5-mars-18 20-sep-18 11-mai-18 22-nov-18 18-jui-18 20-sep-18 11-mai-18 22-nov-18 18-jui-18	-100 000 -100 000 70 000 -84 000 -8 000 -16 000 -16 000 10 000 6 000 0 0 0 0 0	-100 000	0	NON	NON	miel	2			
4	Mirisa	Andrianabololo	10-oct-17	100 000	7 000	11-oct-17 22-sep-17 15-oct-17 22-jan-18 9-fév-18 5-mars-18 20-sep-18 11-mai-18 22-nov-18 18-jui-18	9 000 -10 000 6 000 -16 000 -8 000 -20 000 -20 000 80 000 50 000 0 0 0	-10 000	0	OUI	OU	tissage	4			
5	Mirisa	Andrianabololo	10-oct-17	100 000	7 000	11-oct-17 22-sep-17 15-oct-17 22-jan-18 9-fév-18 5-mars-18 20-sep-18 11-mai-18 22-nov-18 18-jui-18	-100 000 -100 000 -100 000 -100 000 0 000 68 000 12 000 -80 000 23 000 10 000 80 000 -90 000 -90 000	-100 000	0	OUI	OU	forgeron	5			
6	Mirisa	Andrianabololo	10-oct-17	400 000	28 000	11-oct-17 22-sep-17 15-oct-17 22-jan-18 9-fév-18 5-mars-18 20-sep-18 11-mai-18 22-nov-18 18-jui-18	-100 000 -100 000 12 000 -80 000 6 000 -82 000 8 000 -114 000 12 000 -82 000 12 000 -80 000 -80 000 -90 000 -90 000	-100 000	0	OUI	OU	tissage	1			

○ Règlement des AGR

Lycée Catholique Saint Joseph

Ambohidravaka – Imito

PROJET **AGR (= Activités Génératrices de Revenus)**

REGLEMENT INTERNE DES MEMBRES

Article 1 : Tous les membres doivent être Parents d'élèves au Lycée Catholique Saint Joseph – Ambohidravaka.

Article 2 : Les Parents d'élèves peuvent emprunter 100 000 Ariary (minimum) et 400 000 Ariary (maximum).

Article 3 : La somme d'argent empruntée varie selon les nombres d'enfants qui étudient au Lycée Catholique Saint Joseph.

Article 4 : Le prêt dure 6 mois au maximum. C'est-à-dire, ils peuvent commencer le mois de Novembre 2019. Toute la somme d'argent doit être remboursée avant le 30 Avril 2020.

Article 5 : Le remboursement peut être partagé en 3 dates différentes.

Article 6 : Au moment de paiement, les parents d'élèves versent en plus les 7% de la somme empruntée pour la participation.

Article 7: Cette participation sera utilisée pour les achats des fournitures nécessaires sur l'accomplissement de ce projet. Par exemples : Cahiers ; stylos ; différents papiersect

Article 8: Les parents membres doivent être motivés à aider leurs enfants à réussir aux études. Ils doivent bien régler aussi les écolages mensuels de leurs enfants.

Article 9 : Lorsque des élèves se redoublent en une classe quelconque, leurs parents n'ont pas le droit d'emprunter l'argent du projet AGR pour l'année suivante. Mais, si ces élèves montent de nouveau en classe supérieure pour l'année après, le droit retourne aux parents concernés.

Article 10 : Le remboursement ne peut pas être obligatoirement en espèce. Il peut être en nature (du riz par exemple) car le mois d'Avril est le moment de récolte du riz, si le changement du climat n'abîme pas les choses.

○ **fiche remise aux parents**

FITSIPIKA ANATY HO AN'NY TETIK'ASA AGR

1. Natokana ho an'ny Ray aman-dRenin'ny Mpianatra eto amin'ny Lycée Catholique Saint Joseph Ambohidravaka ny Projet AGR (= Activités Génératrice de Revenus).
2. GROUPE N° ----- PARENTS N° -----
3. Anarana sy Fanampiny:
4. Karapanondrom-pirenena laharana faha ----- natao tamin'ny -----
----- tao -----
5. TETIK'ASA: -----
6. Dia manaiky marina fa hanaraka an-tsakany sy andavany ny FITSIPIKA ANATY izay mifehy ireo Ray aman-dReny mpikambana ao amin'ny Projet AGR.
7. Ny mpikambana tsirairay ao amin'ny Projet AGR dia manome toky fa hanampy sy hanara-maso ny zanany mianatra eto amin'ny Lycée Ambohidravaka mba hiroso mankany amin'ny tsaratsara kokoa hatrany.
8. Ny Ray aman-dReny mpikambana ihany koa dia mandoa ny saram-pianarana rehetra mahakasika ny zanany mianatra eto Ambohidravaka mandritra ny taom-pianarana.
9. Raha sanatria ka tsy misondrotra kilasy ny zanany amin'ny faran'ny taom-pianarana dia tsy misitraka ny tombontsoa azo avy amin'ny Projet AGR ilay Ray aman-dReny mandritra ny herintaona.
10. Rehefa misondrotra kilasy kosa ilay zanany amin'ny taona manaraka dia miverina aminy indray ilay tombontsoa very.
11. Azo aloa in-droa na in-telo miantoana ny vola nindramina. Azo aloa indray mandeha ihany koa anefa. Ka ny daty farany handoavana azy dia 30 Avrily 2020. Ny fandoavana azy dia azo atao vola ary azo atao vary na tsaramaso. Ny vidin'ny vary sy ny tsaramaso dia mbola hofaritana miandàlana eo ihany.
12. Hisy olona ho tonga eny amintsika eny hanara-maso ny fanatontosantsika ny tetik'asa.

SONIA: