



Esperanza Joie des Enfants

Août 2020

Lancement d'Activités Génératrices de Revenus au lycée Picot de Clorivière d'Antsongo et intensification du programme au collège Lucia dos Santos de Mahambo - Recherche de donateurs et mécènes -

Notre action à Madagascar :

Association française d'intérêt général, non confessionnelle, Esperanza Joie des Enfants est engagée depuis 1996 dans le soutien de 5 établissements scolaires (de la maternelle au lycée) plus 2 centres nutritionnels à Madagascar.

Le cœur de notre action porte sur la lutte contre la malnutrition des enfants. Nous fournissons ainsi grâce à la générosité de nos donateurs un repas équilibré quotidien à **2770 enfants** (soit plus de **500.000 repas par an**), généralement issus de familles défavorisées, scolarisés dans les établissements partenaires, ainsi qu'un complément alimentaire à un total de 3800 enfants, sous forme de spiruline. Cette action est fondamentale à Madagascar, pays dans lequel près d'un enfant sur deux est encore aujourd'hui confronté à la malnutrition chronique.

Au fil des ans, nous avons étendu notre action auprès de nos partenaires locaux, au travers du lancement et du financement de nombreux projets : ouverture de nouvelles salles de classe, réfection de cantines, électrification solaire, adduction d'eau et récupération d'eaux de pluie, création de latrines, création ou réfection de dispensaires, mais aussi création et exploitation d'une ferme de spiruline, la seconde par la taille à Madagascar.

Notre action s'entend sur la **durée** et repose sur des **relais locaux** fiables et motivés, en l'occurrence des femmes principalement, issues de 5 communautés religieuses. Nous sommes attachés à la cohérence d'ensemble des projets qui se complètent mutuellement : le soutien aux cantines scolaires participe à nourrir les enfants, mais aussi à leur éveil, à une meilleure attention en classe et à un bon taux de réussite scolaire. Ce même soutien, ajouté aux travaux d'infrastructure que nous avons financés, incite également les parents à scolariser leurs enfants, et concourt ainsi à l'attractivité des écoles, collèges et lycées que nous accompagnons.

Lancement des AGR en complément de notre action traditionnelle :

Il manquait toutefois encore une « brique » au dispositif. De fait, la plupart des parents d'élèves - qui vivent en dessous du seuil de pauvreté - ne peuvent contribuer que pour une part très modeste aux frais de scolarité, mettant à mal l'équilibre financier des établissements scolaires partenaires, alors même que ces derniers au fil des ans, 'victimes' de leur attractivité, accueillent un nombre croissant d'enfants.

C'est dans ce contexte que nous avons lancé en **2017** au collège Saint-Joseph d'**Imito** (petite ville isolée située dans les hauts-plateaux), puis au collège Lucia dos Santos de **Mahambo** (côte est) depuis la rentrée scolaire 2019-2020, un **programme d'Activités Génératrices de Revenus (AGR)**, avec l'objectif de permettre aux familles des enfants scolarisés de développer des activités nouvelles, dégager suffisamment de ressources pour assumer leur contribution aux frais d'écolage et même générer un revenu additionnel après le remboursement de la dotation. Le dispositif doit en parallèle permettre d'améliorer l'équilibre économique des établissements scolaires et ainsi attirer, rémunérer et fidéliser des enseignants de qualité. Les familles, pour bénéficier à nouveau du dispositif l'année suivante, doivent avoir assumé leur charge de remboursement, mais aussi leurs enfants doivent avoir accompli leur scolarité avec succès, ce qui contribue à renforcer l'engagement des parents dans la réussite de la scolarité de leurs enfants.

Les Activités Génératrices de Revenus en quelques mots

Les Activités Génératrices de Revenus relèvent d'une démarche de type **microfinance** avec pour objectif principal de permettre aux familles bénéficiaires de développer une activité les emmenant **sur les chemins de l'autonomie**, et parallèlement avec l'objectif d'améliorer **l'équilibre économique des établissements scolaires** et donc le salaire des **enseignants**.

- Tous les membres doivent être parents d'élèves au collège ou lycée partenaire d'Esperanza Joie des Enfants.
- Les parents d'élèves peuvent emprunter entre 100 000 et 150.000 Ariary minimum (soit 33 euros) et 400.000 à 500.000 Ariary maximum (soit 110 euros), la somme empruntée dépendant du nombre d'enfants scolarisés.
- Chaque prêt a une durée en principe de 6 mois et doit être soldé au plus tard avant la fin de l'année scolaire (au besoin en nature, si difficulté à s'acquitter du remboursement en espèces).
- A l'octroi du prêt, des frais de participation sont perçus à hauteur de 7% du montant du prêt. Ils constituent une dotation de réserve pour mutualiser le risque de non remboursement et se prémunir de l'érosion monétaire par l'inflation. Tout éventuel surplus en fin d'année (du fait d'un remboursement élevé par les bénéficiaires) vient augmenter la dotation disponible pour l'année suivante et ainsi amplifier le programme AGR de l'établissement.
- Les parents bénéficiaires des AGR doivent régler les frais d'écologie mensuels et s'assurer de l'assiduité de leurs enfants. Ainsi, en principe, lorsqu'un enfant redouble, les parents ne peuvent plus bénéficier l'année suivante du programme pour cet enfant. A contrario, tout parent remplissant les 3 conditions (à jour des frais d'écologie + dotation remboursée + enfant admis en classe supérieure) peut bénéficier du programme lors de la rentrée suivante.
- Un comité associant direction de l'établissement et parents d'élèves assure le suivi du dispositif et un accompagnement des familles en cours d'année (formation à la gestion d'un budget familial).

Au final, le bilan des AGR après 3 années à Imito et une première année à Mahambo est très positif :

- Les capitaux prêtés ont permis aux familles bénéficiaires de se lancer dans des activités rémunératrices et adaptées au contexte local : ouverture d'une gargote ou d'une petite échoppe, lancement d'une activité artisanale de type vannerie ou tissage, élevage (principalement porcs, lapins et volailles) ou agriculture ;
- A de rares exceptions, les sommes empruntées ont été remboursées et les frais de scolarité payés ;
- Le degré d'autonomie financière des établissements scolaires s'en est trouvé amélioré, avec à la clef la possibilité de payer les enseignants dont le salaire mensuel unitaire n'est pourtant que de 150.000 Ariarys (soit 35 euros).

Notre projet : poursuite des AGR à Imito et Mahambo et lancement à Antsongo :

Avec un recul de 3 années à Imito et un premier retour largement positif à Mahambo, nous avons décidé de :

- Poursuivre le programme AGR à Imito (qui bénéficie déjà à 110 familles bénéficiaires pour un total de 239 enfants scolarisés soit 28% de l'effectif total de l'établissement) et de l'intensifier à Mahambo pour la rentrée scolaire 2020-21 de façon à toucher un nombre supérieur de familles (le programme, la première année, ayant bénéficié à 87 familles totalisant 98 enfants scolarisés).
- Lancer à titre de test pour la rentrée scolaire 2020-21 des AGR au collège et lycée Picot de Clorivière qui se trouve au sud de Tananarive, à Antsongo, quartier défavorisé des faubourgs d'Antsirabe, la troisième ville du pays et capitale des Hauts-plateaux (260 000 habitants). C'est là que la congrégation des Filles du Cœur de Marie, qui est partenaire d'Esperanza depuis 7 ans, a réussi à transformer son centre d'alphabétisation en un collège et lycée qui accueillera en 2020-21 1 040 élèves ; avec un taux de recouvrement des frais d'écologie de seulement 30%.

Définition des besoins et appel à la générosité des donateurs et fondations mécènes :

Pour mémoire, **Imito** : le programme AGR a été doté progressivement à hauteur de 6300 euros, grâce à la générosité de nos donateurs et mécènes. Le programme est aujourd'hui en régime de croisière, et les besoins de financement supplémentaires plutôt moins pressants qu'ailleurs : population rurale moins fragile et très solidaire, d'une part, et bon recouvrement des frais d'écologie d'autre part, rendant moins problématique l'équilibre financier du lycée.

Mahambo : le programme AGR a été lancé avec une dotation initiale de 3000 euros. Nous pensons l'augmenter de **1000 euros**, de façon à pouvoir toucher de l'ordre de 90 enfants supplémentaires (compte tenu du coût de la vie plus élevé dans cette région la dotation est de 150 000 ariarys par enfant).

Antsongo, une somme de **4000 euros** pour commencer permettrait de venir en aide à environ 120 enfants scolarisés au total, soit 120 x 150.000 ariarys de dotation par enfant = 18.176.000 Ariarys. Si l'expérience est concluante, le programme sera reconduit et amplifié les années suivantes l'établissement comptant 1040 élèves.

Au total, ce sont donc 5000 Euros (minimum) qui sont recherchés. Toute somme supplémentaire permettrait naturellement d'amplifier l'action à un moment où le contexte sanitaire et social à Madagascar nous encourage à faire plus au profit des familles défavorisées. Dans tous les cas, nous avons besoin de votre soutien financier.

Nous savons combien votre générosité est déjà bien souvent sollicitée. Nous mesurons donc combien l'effort demandé est exigeant. Les objectifs que nous poursuivons, et le fort impact et effet démultiplicateur des Actions Génératrices de Revenus, nous donnent toutefois envie de croire que notre appel sera entendu !