



**ASSEMBLEE GENERALE
ESPERANZA JOIE DES ENFANTS**

du 8 avril 2021

**RAPPORT MORAL et FINANCIER 2020
PERSPECTIVES 2021**

1.

Les chiffres clefs

2.

**Les évènements de
l'année**

3.

**Nos mécènes,
partenaires et
bénévoles**

4.

La vie des sites

5.

**Rapport financier &
Gouvernance**

6.

Les perspectives...

esperanzajoiedesenfants@yahoo.fr

Rapport en ligne sur le site de l'association :

<http://www.esperanzajoiedesenfants.org>

Une AG s'inscrivant dans un contexte et avec un format bien particuliers

L'organisation d'une première assemblée générale dématérialisée, en visioconférence, illustre le contexte inédit et la période difficile que nous vivons actuellement.

Au moment d'écrire ces quelques lignes pour vous présenter notre rapport moral et financier, il est en effet impossible de faire abstraction de ce contexte. De fait, la crise sanitaire qui bouleverse nos existences en France a également des répercussions économiques et sociales très fortes à Madagascar. En 2020, la vie y est encore devenue plus difficile pour tous les jeunes et les familles que nous accompagnons, avec un nombre croissant de familles tombées sous le seuil de l'extrême pauvreté.

Grâce toutefois à votre générosité et au travail formidable réalisé sur place à Madagascar par nos partenaires locaux et aux bénévoles, nous avons pu répondre cette année encore aux besoins des écoles et centres nutritionnels que nous soutenons, et être ainsi fidèles à notre ambition qui est de nourrir et éduquer les enfants mais aussi, désormais, d'accompagner une part croissante de leurs parents sur les chemins de l'autonomie financière.

Nous souhaitons, au travers de ce rapport moral et financier et la tenue de cette Assemblée générale, que vous puissiez « toucher du doigt » les actions menées en 2020 et l'actualité des différents établissements que nous accompagnons, ainsi que les perspectives pour l'année 2021. D'un point de vue formel, cette Assemblée générale comporte également un volet gouvernance.

Ce dossier, ainsi que les conclusions qui seront adoptées, seront mis en ligne sur notre site internet dès que possible et communiqués à l'ensemble des membres de l'association et de nos partenaires.

Les membres du bureau : Philippe, Jean-François, Bernadette, Isabelle et Pierre

1.1. - Les chiffres clefs



3 333 enfants scolarisés

à la rentrée 2020-2021 dans les établissements soutenus par Esperanza
(répartition filles/ garçons : 50-50).

2 828 enfants nourris

En 2020-2021 : cantines + centres nutritionnels avec le soutien d'Esperanza.

4 030 bénéficiaires de spiruline

Quantité nécessaire en 2020-2021 : 1 016 kg.

Au centre de nos actions :

523 180 repas fournis

1.2 tonne de spiruline



68 665 € de soutien aux cantines et centre nutritionnels en 2020 (nourriture + spiruline)

13 grands mécènes

dont nous avons reçu **127 007 €** de financements en 2020 pour 10 projets et actions,



Cantine de TSIROANOMANDIDY
82 enfants



Cantine scolaire de MAHAMBO
260 enfants



Cantine d'AMBOHIPENO
110 enfants



Cantine scolaire d'IMITO
820 enfants



Cantine scolaire d'ANTSONGO
950 enfants



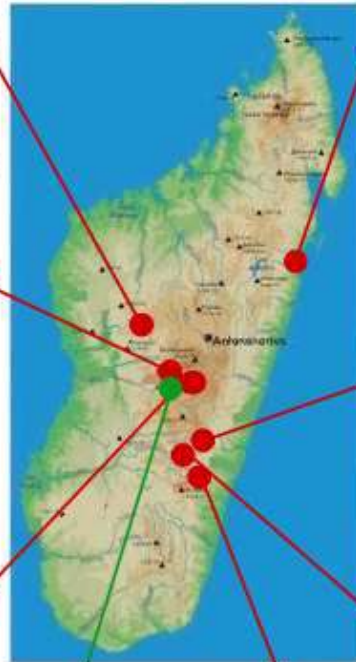
Cantine scolaire d'IMADY
360 enfants



Ferme de spiruline FANANTENANA
4 300 enfants bénéficiaires (avec d'autres associations)
1,2 tonne de spiruline distribuée



Cantine scolaire d'AMBINANINDRANO
246 enfants



1.2. - L'action d'Esperanza à Madagascar



2.1 - Les évènements de l'année 2020

- Une année marquée par la **crise sanitaire** qui a conduit à reporter certaines actions (dont la vente d'artisanat et de spiruline, les concerts, les pièces de théâtre, les bols de riz...), à surseoir à l'envoi de bénévoles, de même qu'au **report** de 9 des 11 **missions** prévues en début d'année par le bureau.
- Malgré cela, 2020 a aussi été une année de **forte mobilisation** de tous, en France comme à Madagascar, avec le lancement de nombreuses actions et la poursuite ou l'approfondissement de certains projets.
- Parmi ces actions, notons, alors que la pandémie du coronavirus atteignait Madagascar, l'« **Opération Masques** » lancée en mars 2020 et qui visait à équiper la population locale en masques de protection anti-virus en tissu. En un temps record, ont été produits et distribués près de 850 000 masques contribuant à protéger les plus démunis. L'opération, née de l'idée de nos partenaires d'AMM, avec l'engagement et le soutien logistique du Relais Madagascar et d'Esperanza Joie des Enfants, a été soutenue par la générosité de nombreux mécènes et donateurs, mais aussi par les bénévoles de diverses associations. L'opération a été relayée sur place par Axelle, étudiante bénévole pour Esperanza, et des équipes de volontaires enthousiastes qui ont su mobiliser près de 300 couturières.



2.2 - Les évènements de l'année 2020 (suite)

- 2020, c'est aussi, après des expériences réussies à Imito et Mahambo, **le lancement de programmes AGR** au lycée Picot-de-Clorivière (Antsongo), au lycée Saint-Michel (Imady) et dernièrement au Collège Saint-Francisco-Martó (Ambinanindrano). Ce programme permet d'accompagner, grâce aux dotations octroyées par Esperanza, de nombreuses familles sur le chemin de l'autonomie financière.
- A ce jour, **l'enveloppe totale consacrée au financement des AGR se monte à 24 000 €**, dont la plus grosse partie a déjà été débloquée au profit de parents d'élèves, le plus souvent des femmes, qui ont choisi de lancer une petite activité d'élevage de porcs ou de volailles, un petit commerce ou encore une gargote. En plus du remboursement de la dotation, les familles bénéficiant du programme s'engagent à suivre la scolarité de leurs enfants et à régler les frais d'écologie (inscription scolaire), Cela permet de boucler ce « cercle vertueux » qui, outre les bénéfices pour les familles, assure la santé financière de « nos » écoles partenaires.
- En 2020, ont aussi été jetées les **bases d'un partenariat avec d'autres associations finançant des parrainages étudiants**, de manière à permettre à nos jeunes bacheliers, issus de familles défavorisées, de poursuivre leurs études dans le supérieur.





3.1 - Nos grands mécènes

En 2020, 13 mécènes ont soutenu nos projets pour un total de 127 007 euros. Nous sommes heureux de mettre à l'honneur, cette année, 5 d'entre eux, dont certains nous soutiennent depuis de nombreuses années...



INSTITUT SAINTE GENEVIÈVE

3.2 - Nos partenaires

Quatre communautés religieuses et éducatives sont nos principaux relais à Madagascar. Sans les femmes qui composent ces communautés, sans leur écoute constante des besoins des enfants et de leurs familles, sans leur bon sens, frugalité et rigueur de gestion, rien ne serait possible ...



*Sœurs Notre-Dame
de Fatima*



En plus de ces relais, Esperanza, au fil des ans, a tissé des liens solides avec nombre d'associations actives à Madagascar qui ont en commun, pour la plupart, de venir en aide à l'enfance. En 2020, ces fils invisibles ont permis de lancer l'opération « Masques » et de nouer des partenariats amenés à se développer en 2021 et les années suivantes. Ci-après quelques-uns de nos partenaires ...

Notre partenaire traditionnel : Para Los Ninos

« Opération Masques pour Madagascar » :



Partenariat avec AccesMad (programme EducMad pour l'apprentissage des sciences)



Partenariats en devenir : L'Energie d'Apprendre (cartables)



& SELMada (parrainages étudiants)





3.3 - Nos bénévoles

Parmi les nombreux bénévoles qui font la richesse de notre association, nous sommes heureux de mettre à l'honneur, cette année, quelques-uns de ceux qui sont fortement engagés :

André assure avec **Nathalie** le suivi de la production et de l'ensemble des paramètres de la ferme de spiruline Fanantenana. André assure à ce titre un dialogue régulier avec l'équipe locale au moyen de *reportings* formalisés, garantissant une gestion rigoureuse de la ferme et des progrès réguliers constatés, année après année, dans la productivité. Il s'appuie sur **Marc** pour l'organisation de la distribution de spiruline.

Catherine : véritable courroie de transmission avec les jeunes et moins jeunes tentés par une action humanitaire aux côtés d'Esperanza, Catherine a développé avec Philippe, cette année, un agrément auprès de la Guilde Européenne du Raid pour rendre possible notre accès au dispositif du Volontariat de Service Civique.

Axelle : après une première mission de 9 mois à Madagascar et quelques mois d'études au réputé Institut Bioforce, Axelle vient de repartir pour un an à Madagascar où elle aura la charge de coordonner localement les divers programmes d'Activités Génératrices de Revenus. Elle sera engagée également en relais des nombreuses autres actions d'Esperanza.

Nous n'oublions pas ceux avec qui nous avons projeté une mission à Madagascar cette année : ces **étudiants**, notamment en études de médecine ou d'infirmières, ces **salariés** du Groupe EDF, volontaires pour des **missions de congés solidaires**, en particulier.

Nous conservons l'espoir de jours meilleurs qui permettront de rouvrir les frontières dès l'été 2021 et de **relancer des missions** dans les écoles, centres nutritionnels et dispensaires que nous accompagnons, autant d'actions précieuses et indispensables.

4- La vie des sites soutenus par Esperanza

$$5 + 2$$

4.1. IMITO. Lycée Saint-Joseph

- **860** enfants **scolarisés** en 2020-21 (vs 840 en 2019-20).
- **820** enfants fréquentant la **cantine** (vs 840 en 2019-20).
- Versement pour la **cantine** en 2020 : **21 270 €**.
- **Très bons résultats du programme AGR**, visant à rendre autonomes les familles sur le plan financier et à leur permettre de régler les frais d'écolage de leurs enfants. Pour la première fois, le lycée couvre 100% des salaires et charges des enseignants. Lancement fin 2020 d'une 4^{ème} vague avec augmentation de la dotation à **8 500 €**, le tout permettant d'accompagner plus de 300 enfants et leurs familles.
- Poursuite de l'utilisation par les élèves de série Scientifique de la **médiathèque** AccesMad / EducMad qui vient de faire l'objet (début 2021) d'une mission d'évaluation.
- Imito est toujours au plus haut dans les **résultats aux examens** avec 100% de réussite au CEPE et 98% au Bac pour la 3^{ème} année.



Le bâtiment du lycée



Les ruches d'Imito financées grâce aux AGR

4.2. ANTSONGO. Lycée Picot-de-Clorivière

- **1 240 enfants scolarisés** en 2020-21 (contre 924 en 2019-2020), dont 95 en classe de Seconde et 73 en classe de Première, l'établissement n'étant devenu un lycée que depuis la rentrée 2019-2020.
- **En perspective, ouverture de classes** de Terminale à la rentrée 2020-2021 et perspective d'un enseignement technique.
- **950 enfants fréquentant la cantine** (contre 800 en 2019-2020), soit une augmentation de près de 19% et une augmentation sensible du budget cantine. **Versement en 2020 pour la cantine : 13 604 €**. Et depuis octobre l'engagement à nos cotés de nos amis de **Para Los Ninos** !
- **Mission de 9 mois d'Axelle à Antsongo** pour venir en renfort de l'équipe pédagogique. En plus de cette mission, qui a été bouleversée par l'arrivée du coronavirus et la suspension des cours, Axelle a été associée à de nombreux autres aspects de la vie de l'école et notamment à l'opération « Masques pour Madagascar » dont elle devenue le référent local pour Esperanza.
- **Lancement** du programme **AGR** avec une dotation de **5 000 €**.



4.3. AMBINANINDRANO. Collège Saint-Francisco-Martô

- **Suite au départ des sœurs N.D. de Fatima**, qui ont amorcé leur retrait fin 2020, **la vie du site a été bouleversée**, avec un arrêt provisoire de la cantine et la suspension de l'activité du dispensaire.
- Les chiffres s'en ressentent :
 - **354** enfants scolarisés (vs 462 en 2019-20).
 - **246** enfants à la cantine (vs 268 en 2019-20).
- Versement en 2020 pour la cantine : **6 750 €**.
- **Le relais** est **assuré** depuis début 2021 **par le père Séraphin** qui a été nommé par l'évêque du diocèse. Avec son aide, nous avons décidé de **poursuivre notre soutien** financier pour la cantine.
- Avec lui, nous nous assurons également du **redémarrage du dispensaire** et venons de lancer le **programme AGR** avec une dotation initiale de **3 000 €**.



4.4. IMADY. Lycée Saint-Michel et dispensaire Maria-Schinina

- **574** enfants **scolarisés** en 2020-2021 (vs 616 en 2019-2020), cette baisse étant due en partie aux difficultés financières rencontrées par les familles suite à la crise sanitaire et sociale.
- **360** enfants fréquentant la **cantine** en 2020-2021 (vs 443 en 2019-2020), également en baisse significative. Versement en 2020 à la cantine : **10 541 €**.
- Lancement fin 2020 d'un programme d'Activités Génératrices de Revenus (**AGR**) avec une première dotation de **3 000 €**.
- Finalisation fin 2020 de **l'électrification du lycée** (avec l'appui technique de Solaire Sans Frontières et de Solarmad), ce qui permet déjà l'utilisation d'un échographe au dispensaire, et promet de nouveaux usages dont notamment le **lancement dès 2021 d'une médiathèque** (avec notre partenaire AccesMad / EducMad) et d'une **salle informatique**.
- Poursuite de notre **partenariat avec AMM** pour les parrainages chirurgicaux.



4.5. MAHAMBO. Collège Lucia-dos-Santos

- **305** enfants **scolarisés** en 2020-2021 (vs 260 en 2019-2020)
- **260** enfants fréquentant la **cantine** en 2020-2021 (vs 232 en 2019-2020)
- **Versement à la cantine en 2020 : 3 900 €.**



Notre partenaire :
Para
Los Niños

- Lancement de la **2ème vague d'AGR** (dotation portée à **4 500 €**).

4.6. Les deux centres nutritionnels

- **Tsiroanomandidy** : 82 enfants (stable). Versement cantine : 3 950 €.



- **Ambohipeno** : 110 enfants (stable). Versement cantine : 5 050 €.

4.7. Fanantenana, la ferme de spiruline

- Fanantenana est la 2ème plus grande ferme de spiruline de Madagascar. Elle est aussi dans sa **6ème année d'exploitation** et en progrès continu. Enfin, bien qu'à but non lucratif, elle équilibre ses comptes.
- Un accord de partenariat vient d'être renouvelé avec les Filles du Cœur de Marie, aux termes duquel ces dernières sont l'opérateur de la ferme, ainsi que l'employeur de ses 12 salariés (dont **Nirina**, le directeur, un jeune diplômé qu'Esperanza avait parrainé durant sa formation, et **Dany** responsable de l'exploitation depuis le démarrage de la ferme), tandis qu'**Esperanza** assure un **rôle d'assistance** (accompagnement de l'ensemble des aspects techniques, financiers et administratifs).
- Après une récolte record de 1,2 tonne de produits secs en 2020, la ferme s'apprête à fournir cette année de la spiruline à un peu plus de **4 000 bénéficiaires**, qui sont principalement les enfants fréquentant nos sites, mais aussi ceux qui sont soutenus par d'autres associations.



- **Nous abordons aujourd'hui une nouvelle phase de notre projet de développement**, avec l'ambition d'ajouter 6 nouveaux bassins, de 60 mètres carrés chacun, aux 14 bassins existants et de porter très rapidement la production annuelle à 1,7 tonne.
- **Nous espérons boucler dans le courant de l'année le plan de financement**, qui se monte à environ 70 000 euros, dont 55 000 pour le poste génie civil et travaux et le solde en équipements et postes divers, et pouvoir lancer l'investissement en 2021.

QUELQUES RAPPELS

5 **paramètres** physiques pour la photosynthèse de la spiruline : température, luminosité, salinité, pH et agitation.

3 grandes **phases** pour la production de spiruline : récolte et filtration, pressage et séchage.

Fanantenana : 7 **serres** abritant chacune 2 **bassins** de 60 m² ; entre 15 et 20 cm de **hauteur d'eau** dans chaque bassin.

EVENEMENTS RH

Récoltants : 1 licenciement, 1 départ en retraite et 2 recrutements

Gardiens : 1 démission, 1 décès et 3 recrutements.

TRAVAUX ET ACHATS

Rectification de la pente du bassin B1

Achat d'une nouvelle **pompe** de transvasement

Peinture des **cuves** des châteaux d'eau

Rehaussement de l'axe d'agitation des moteurs

Installation d'un **robinet d'arrivée d'eau** dans chaque bassin

Aménagement des **canaux d'évacuation**

Entretien et réparation des **serres**

Travaux d'approfondissement du **2^{ème} puits** alimentant le site en eau

AMELIORATIONS D'ORGANISATION

1er **programme prévisionnel** annuel de nettoyage des bassins

Gestion des **intrants**

ELEMENTS QUANTITATIFS

Production : 1 239 kg pour un objectif de 1 230 kg

Rendement : 4,0 g/jour/m² pour un objectif de 4,0 g/jour/m²

Mars 2020 : plus forte production mensuelle

Mars 2020 : 14 bassins avec rendement sup ou égal à 4 g/jour/m²

avec 14 bassins sous serre : **144 kg**

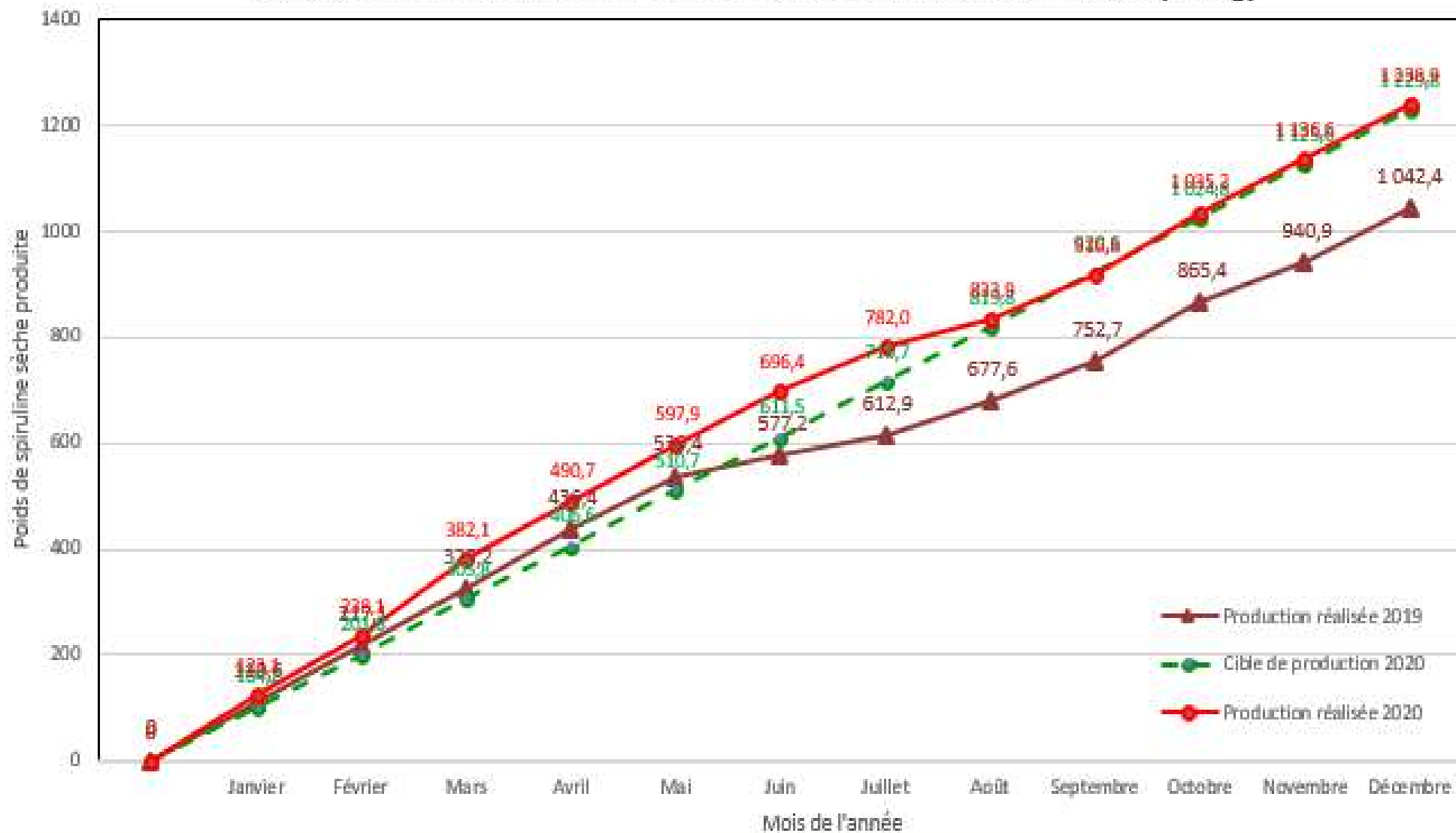
150 sacs **d'intrants** pour 3 700 kg

219 sacs de combustibles (charbon de bois) pour 5 700 kg

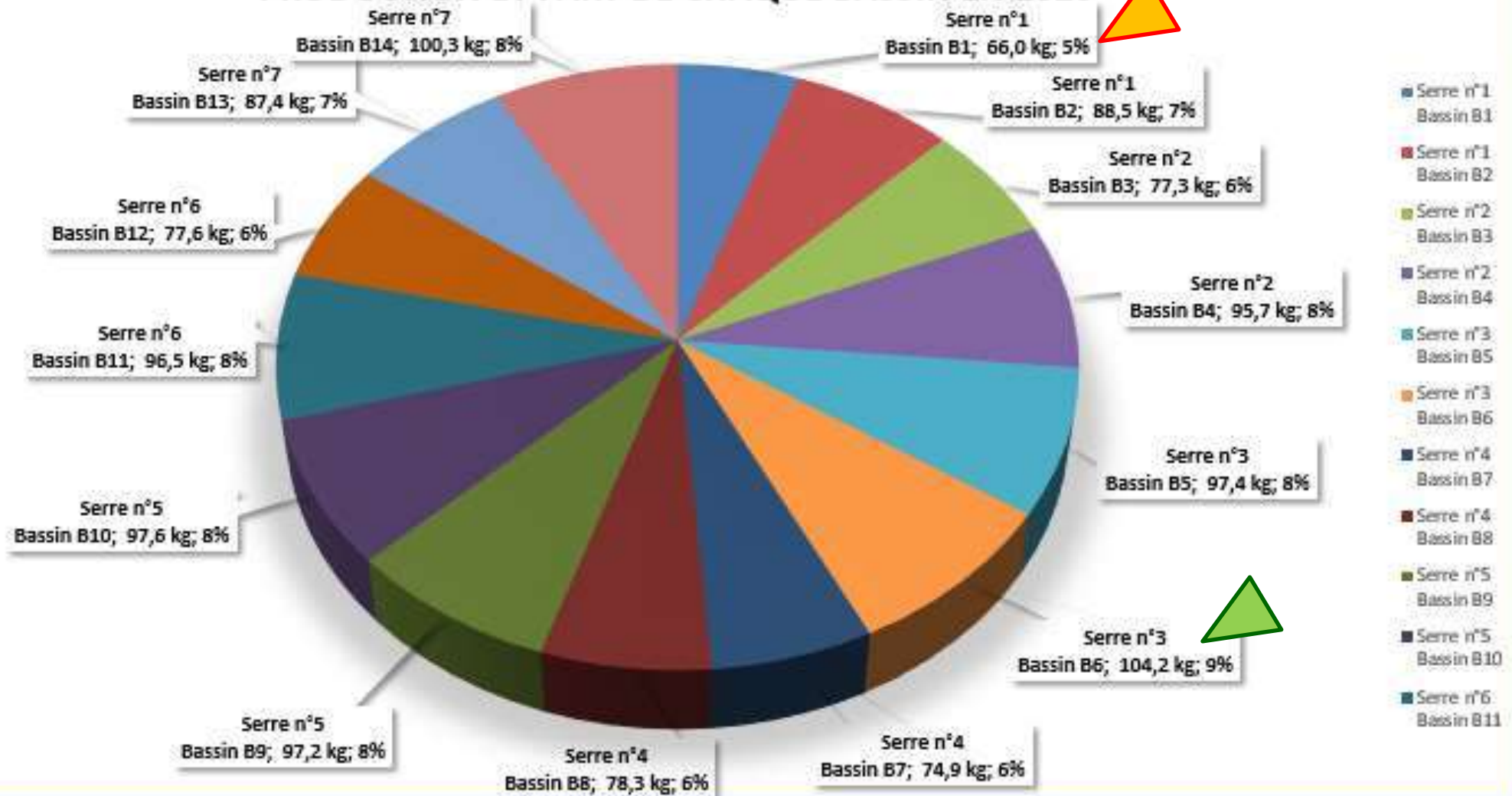
Nombre **d'analyses** par le Ministère de la Santé : 3

Coût de production d'un kg de spiruline produit : **50 000 Ar**,
soit environ 14 € (hors amortissements)

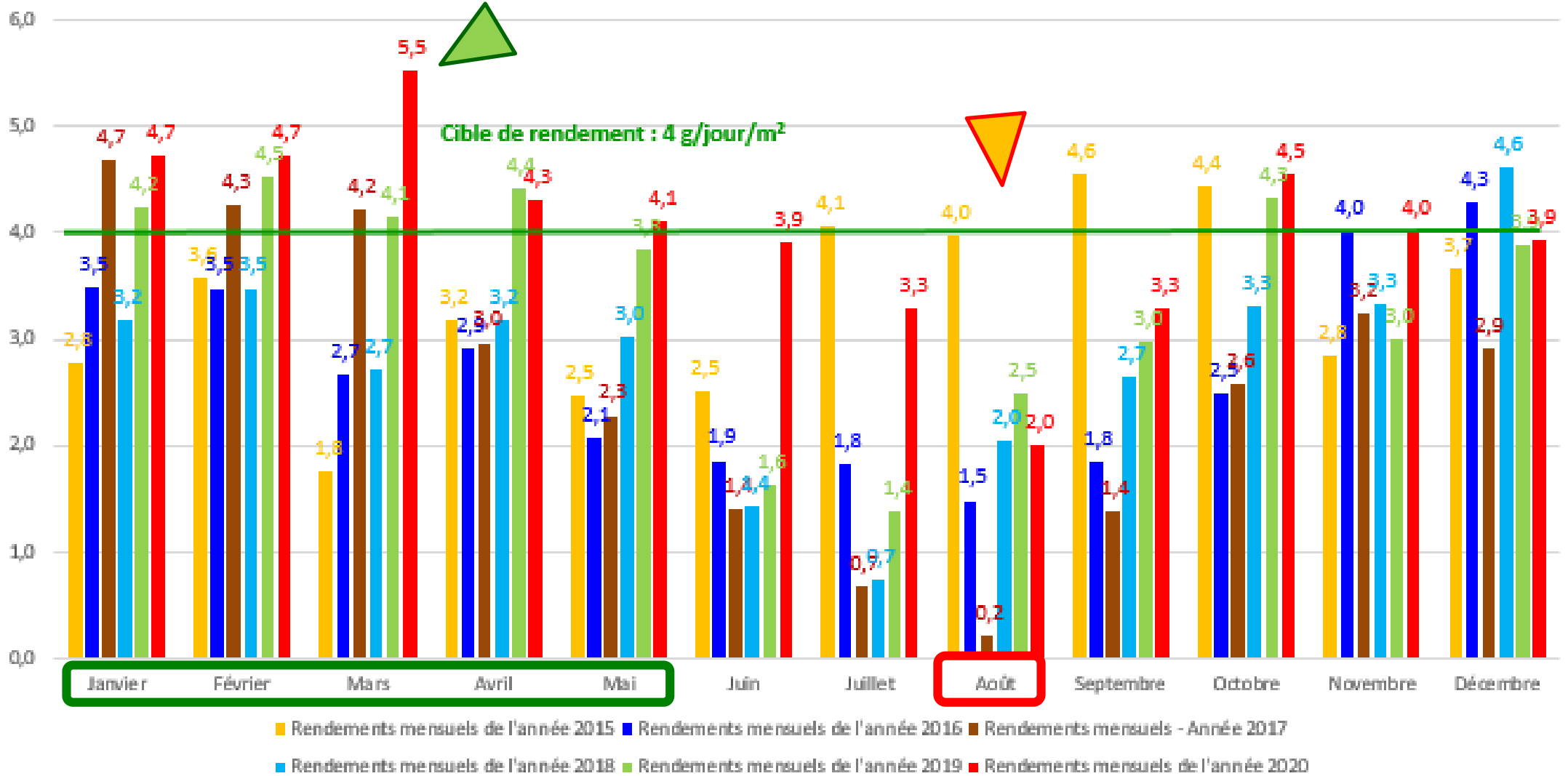
PRODUCTION CUMULEE DE SPIRULINE SECHE EN 2019 ET 2020 (en kg)



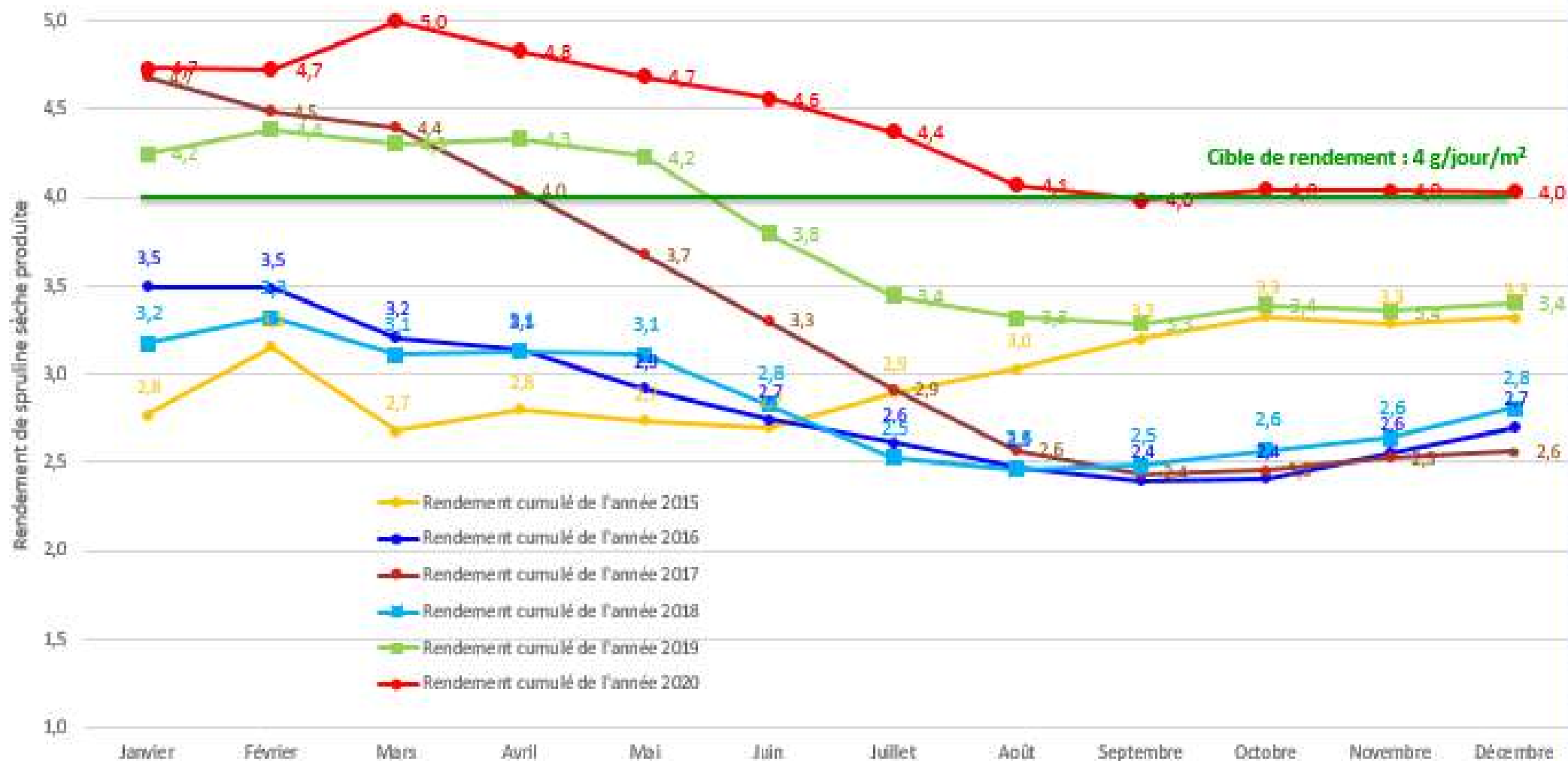
PRODUCTION ET PART DE CHAQUE BASSIN EN 2020



RENDEMENTS MENSUELS DES ANNEES 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 ET 2020 (en g/jour/m²)



RENDEMENTS CUMULES MENSUELS DES ANNEES 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 ET 2020 (en g/jour/m²)



5.1. - Rapport financier 2020

Réalisé 2020 (voir Etats Financiers)

- **Recettes** : 189 645 €, dont financement des mécènes pour 127 000 €, avec un fort rattrapage des dons et subventions sur les derniers mois de l'année ayant permis de compenser un début d'année marqué par des dons et recettes diverses en retrait du fait de la crise sanitaire.
- **Dépenses** : 178 209 €, dont 68 665 € pour les cantines, 50 096 € pour l'« Opération Masques », 40 245 € pour l'électrification d'Imady et 11 000 € pour l'intensification du programme AGR.
- **Excédent** : 11 436 €.
- **Don moyen** des 185 donateurs privés (vs 172 en 2019) : il est de 275 € en baisse d'une année sur l'autre, signe d'un certain renouvellement et rajeunissement des donateurs (cf. effet des opérations de *crowdfunding* HelloAsso), le tout compensé par l'aide apportée par nos grands mécènes, soit dans le cadre d'appels à projet, soit de manière plus récurrente.
- **Résultat annuel** : l'évolution favorable du niveau de trésorerie permet de nous engager sereinement dans l'année 2021, voire d'anticiper sur le résultat des appels à projets en cours pour autofinancer, au moins partiellement, certains des projets portés par Esperanza. Cependant un point majeur d'attention concerne le financement des cantines qui, en 2020, faute de possibilités de manifestations et opérations de collectes (concerts, théâtres...), n'a pu être équilibré que grâce au soutien de grands mécènes.

**ESPERANZA JOIE DES ENFANTS 2020 :
Etat des recettes et dépenses ou emplois par projets**

	RECETTES	DEPENSES	NET
I / Fonctionnement de l'association en propre	3 935	-4 177	-242
Abandons de Frais	3 545	-3 545	-
Frais de fonctionnement	--	-	-
Frais de recherche de fonds	-	-	-
Frais et intérêts bancaires	390	-632	-242
II / Actions opérationnelles pour les partenaires locaux ("exploitation")	121 352	-121 452	-100
Financement des Cantines	68 665	-68 665	-
Ferme de spiruline Fanantenana	944	-944	-
Opération Masques	50 096	-50 096	-
Mediathèques AccesMad EducMad	494	-494	-
Actions de Parrainages	600	-600	-
Parrainage chirurgical (AMM)	553	-553	-
Versements à Partenaires (Assos, Fédérations...)	-	-100	-100
III / Autres programmes et projets opérationnels durables ("investissements")	52 897	-53 556	-659
Dotation au Programme A.G.R.	13 732	-11 000	2 732
Projet test Fours Solaires Antsongo <i>(Projet terminé)</i>	854	-	854
Projet "Aux sources de l'éducation" - Imito <i>(Projet terminé)</i>	5 000	-	5 000
Projet "Un pas plus loin" - Mahambo <i>(Projet en cours)</i>	1 000	-	1 000
Projet Electrification Photovoltaïque - Imady <i>(Projet terminé)</i>	30 000	-40 245	-10 245
Projet Réparation Electricité et Monitoring Photovoltaïque - Imito <i>(Projet terminé)</i>	2 311	-2 311	-
IV / Dons non affectés	12 436	-	12 436
Dons Non Affectés	12 436	-	12 436
TOTAL	190 620	-179 184	11 436

5.2. - Etats financiers 2020 (1/2)

5.2. - Etats financiers 2020 (2/2)

ESPERANZA JOIE DES ENFANTS 2020 : Bilan simplifié

	ACTIF au 31/12/2019	ACTIF au 31/12/2020
I / Actif immobilisé		
Immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	-	-
Immobilisations financières	-	-
II / Actif circulant		
Subventions à recevoir bailleurs de fonds	40 854	-
Disponibilités et équivalent	136 026	147 029
TOTAL ACTIF	176 880	147 029
	PASSIF au 31/12/2019	PASSIF au 31/12/2020
Fonds associatifs et Réserves	65 209	131 861
Excédent de l'exercice	34 359	11 436
Fonds dédiés	77 311	3 732
TOTAL PASSIF	176 879	147 029

5.3. - Budget 2021

Un budget qui s'adaptera aux réalités des financements obtenus en cours d'année ...

Trois principaux postes de dépenses ont été identifiés : (i) financement des cantines, (ii) approfondissement des programmes AGR et (iii) installation de médiathèques électroniques à Antsongo et Imady. Le lancement des travaux d'extension de la ferme de spiruline ne sera décidé en revanche que dans les prochains mois, des incertitudes pesant encore sur le résultat des appels à projet auxquels nous avons répondu.

- **Recettes** : nous savons pouvoir compter sur 50 000 € de recettes à caractère récurrent qui seront affectées au fonctionnement des cantines, ainsi qu'un financement d'Amplegest à destination du programme AGR. Nous sommes également relativement confiants sur notre capacité à lever au moins 15 000 € de subventions pour le financement des travaux d'infrastructure. Une approche prudente permet donc de situer le budget recettes 2021 à 100 000 € environ.
- **Dépenses** : le fonctionnement des cantines (72 000 €), la poursuite des AGR et le projet de médiathèques devraient mobiliser 90 000 € de dépenses. L'extension de la ferme de spiruline (projet prioritaire) mobiliserait pour sa part un budget de 70 000 € environ, si le projet devait être lancé en 2021. Sous même la réserve de la poursuite de l'obtention des financements, le projet « *Un pas plus loin* » à Mahambo serait également lancé en 2021.

Toute impasse de trésorerie, résultant de l'exécution du budget dans ses composantes « fonctionnement » et « travaux », **serait financée au moyen des réserves** accumulées les exercices précédents, **sans toutefois mettre en péril le fonctionnement futur des cantines.**

5.4. – Mise à jour des statuts

Bureau

- Cinq membres assurent collégalement la direction de l'association sous l'autorité de son président.
- A l'occasion de de la mise à jour des statuts, il est proposé à l'Assemblée générale de procéder au renouvellement pour 3 ans du bureau, composé de Philippe Thirion (président), Jean-François Verger (vice-président), Bernadette Le Bailly (secrétaire du bureau), Isabelle d'Harcourt (trésorière) et Pierre Fourier (vice-trésorier).

Evolution de la gouvernance

- Il est proposé de procéder à un toilettage des statuts de manière à mieux refléter les actions de l'association.
- Le lancement d'actions de collecte participative (*crowdfunding*, voire demain micro-dons par SMS) nous conduit, tout en continuant bien sûr à accueillir les dons les plus modestes, à vous proposer de déterminer un montant minimum (30 euros) de cotisation annuelle pour accueillir le donateur en tant que membre.
- Enfin, dès 2021, l'association doit également mettre à jour son site internet dans le domaine des mentions légales et du respect des données personnelles. A cette fin, il est demandé à l'Assemblée générale de donner délégation au bureau pour y procéder.

6.1. - Les perspectives pour l'année 2021

Une quadruple incertitude :

- Une incertitude portant sur la **date du retour à la normalité** de l'économie malgache qui s'est enfoncée en 2020 dans la crise, générant de nouveaux besoins parmi la population.
- Une incertitude quant à la **reprise des missions de bénévolat sur place** planifiées pour 2021 (notamment, missions étudiants et missions congés solidaires).
- Une incertitude sur la **communauté éducative qui viendra à Ambinanindrano** prendre le relais du père Séraphin.
- Une incertitude enfin sur la **levée de fonds**, d'une part dans la sécurisation du financement des **cantines** par les **donateurs privés**, d'autre part dans le cadre de **l'appel à projets** et la recherche de **nouveaux mécènes**.

Notre capacité d'action en 2021 s'appuiera sur les financements déjà acquis, la fidélisation des membres et la recherche de nouveaux mécènes, au travers notamment d'appels à projet, qui sont devenus un exercice quasiment obligé.

Sur un plan humain, notre capacité d'action s'appuiera, en plus des membres du bureau (avec la poursuite du mécénat de compétences de Pierre) sur les nombreux bénévoles talentueux et engagés qui partagent les valeurs d'Esperanza.

Cette capacité d'action se double de l'arrivée début mars 2021 à Antsongo d'Axelle, en mission de Volontariat Service Civique, qui assurera la coordination de plusieurs projets.

6.2. - Les perspectives 2021 : une ambition intacte

Trois axes majeurs :

- Poursuite du déploiement des **AGR**, grâce au soutien d'un grand mécène et priorité au renforcement de l'organisation de l'octroi des prêts et du suivi des familles bénéficiaires du programme.
- Accompagnement du développement de la ferme de spiruline.
- Réalisation du projet « un pas plus loin » à Mahambo.

Projets en partenariat :

- Déploiement des fours solaires et foyers performants pour les cantines après le test réussi à Antsongo (priorité Imito désormais)
- Redémarrage du dispensaire à Ambinanindrano.
- Installation de la médiathèque EducMad à Imady et Antsongo.
- Projet « Cartables à énergie solaire » avec L'Energie d'Apprendre et le Relais de Madagascar.
- Parrainage de bacheliers par des associations partenaires.

Mais toujours la même priorité absolue :

- Sécuriser le financement des cantines, a fortiori face à la croissance des effectifs des écoles que nous accompagnons
- L'accompagnement des cantines reste en effet au cœur de notre mission.
- A cette fin, nous nous donnons pour objectif, de conserver à tout moment 1/2 année de budget cantine en réserve



**Merci à tous pour
votre générosité et
votre contribution
qui permettent jour
après jour à
l'impossible de
devenir réalité
pour les enfants
de Madagascar**

Et pour chacun, la possibilité de choisir sa façon pour nous retrouver...

(lien actif sous chaque logo)

