



Esperanza

Joie des Enfants

Lettre d'information n° 57 – 22 juin 2025

Chers amis d'Esperanza Joie des Enfants,

Dimanche dernier 15 juin, le monde était censé célébrer la **Journée mondiale contre la faim**, à l'initiative de l'ONU. Pourtant, en 2025, nous sommes encore bien loin de l'Objectif de Développement Durable n°2 fixé en 2015 : **"Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable"** d'ici 2030. Le constat est amer : la situation est aujourd'hui plus préoccupante qu'il y a dix ans. À Madagascar, **40 à 45 % des enfants souffrent encore de malnutrition chronique**, et **6 % sont confrontés à la malnutrition aiguë**.

Face à cette réalité, notre action, portée par votre soutien – **donateurs, mécènes et partenaires** – prend tout son sens. Jour après jour, nous avançons avec conviction, accompagnant des communautés et veillant sur **4 000 enfants accueillis dans les cantines**. Grâce à vous, chaque repas offert est une victoire contre la précarité et un atout majeur dans l'accès à l'éducation.

Quel semestre nous venons de vivre ! Non seulement six mois riches en défis et en engagements, mais aussi une période exceptionnelle, marquée par l'implication de nos bénévoles en France et des volontaires sur le terrain. Cette nouvelle **Lettre d'Information** vous en rendra compte, et nous espérons que vous partagerez notre joie devant ces avancées concrètes. Merci à vous tous, qui par votre générosité, faites de ce combat une réalité solidaire.

Notre **Assemblée Générale du 22 mars** fut un beau moment de partage, et nous avons eu le plaisir de croiser certains d'entre vous lors des représentations théâtrales à Paris et à Montélimar, mais nous vous rappelons que vous pouvez aussi suivre notre actualité **au fil des jours** sur **Facebook**, où notre trésorière Isabelle veille à vous tenir informés, ainsi que sur notre groupe WhatsApp **Missions Esperanza**.

Une surprise pour clore ce semestre en beauté : notre **nouveau site internet est en ligne** ! Toujours accessible à <https://www.esperanzajoiedesenfants.org/> mais avec de nombreux changements par rapport au « vieux site » que nous avons créé en 2011. Nous vous le dévoilons dans ce numéro.

Enfin, nous espérons vous retrouver nombreux à l'occasion du concert **"Sur les pas de Fauré"**, donné par le **Chœur d'à côté** et le **Quatuor Érable 46**, le **samedi 28 juin à 16h30**, en l'église **Saint-Denys-du-Saint-Sacrement** (Paris 3ème) ... artisanat, miel et vanille de Madagascar vous y attendent aussi !

À très bientôt, et encore merci pour votre engagement.

Philippe Thirion



Le nouveau modèle de gestion des cantines : une étape majeure dans l'efficacité de notre accompagnement des cantines et une aide précieuse pour leurs responsables.

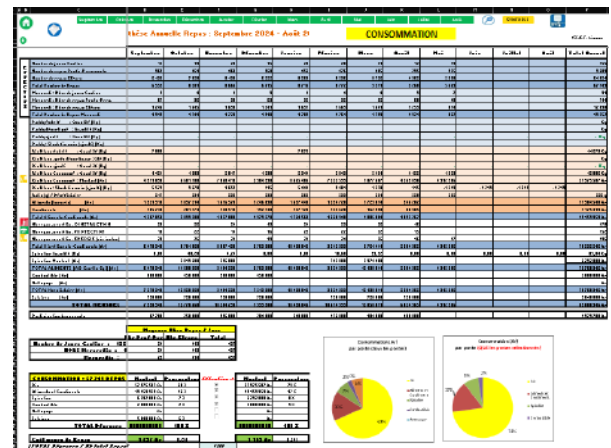
Nous vous en parlions déjà dans le précédent bulletin ; nous avons développé grâce aux compétences d'*Anita*, bénévole de l'association Para Los Niños (avec qui nous sommes associés depuis 2015 pour le soutien aux cantines d'Antsongo et Mahambo), un modèle Excel d'aide à la gestion des cantines.

Ce modèle vise à répondre à trois objectifs principaux :

- fournir aux responsables des cantines un **outil de travail simple et complet**, leur permettant de gérer au quotidien tous les aspects d'une cantine accueillant plusieurs centaines d'enfants voire jusqu'à un millier et ainsi de gagner du temps ;
- permettre à Esperanza de **disposer à plusieurs reprises dans l'année, d'un point complet** de la situation d'une cantine, à la fois **sous l'angle économique** et sous l'angle des **stocks** (riz, autres aliments...), un outil précieux pour nous assurer de **l'efficacité** et du **bon usage** des euros apportés à ces cantines pour lesquelles vos dons financent en moyenne 86% du fonctionnement (le solde étant apporté en nature ou en ariarys par les parents des enfants) ;
- et donner à chacun, responsables sur place ou bénévoles ici en France, la **possibilité d'analyser la qualité nutritionnelle des repas servis**. Le modèle utilise pour cela la classification des aliments selon la méthode Nutricartes développée par l'association l'APPEL. Il s'agit là d'un apport du modèle qui nous permettra de suivre les résultats du projet Kantina Maitso (cantine verte) soutenu par la Fondation BEL et la Fondation WAVESTONE (création de potagers et vergers dont la production va alimenter pour moitié les cantines).

Après avoir testé ce modèle avec succès depuis le mois de septembre au lycée Picot de Clorivière (Antsongo, **Antsirabé**), le plus gros établissement, grâce à l'engagement de *Max* – l'homme-orchestre de Picot bien connu de nos volontaires et fidèle bras droit de *sœur Viviane* -, nous avons poursuivi la généralisation du modèle maintenant en place à **Imady**, **Ambinanindrano** et enfin **Imito**.

Il sera déployé à partir de la rentrée prochaine à **Mahambo** grâce à la mission qu'y effectuera *Rodolphe* (voir plus loin dans ce bulletin).



Anita vient d'achever déjà la v2.8.2 (on se croirait dans un versioning de Microsoft !). Une version importante puisqu'elle permet de distinguer les stocks de riz et de paddy et de faciliter les contrôles des stocks. C'est avec cette version que nous allons établir dans quelques semaines le bilan de la fin d'année scolaire de chacune des cantines (hormis pour l'instant Bekopaka).

Enfin, nous avons des **échanges avec plusieurs associations partenaires** d'Esperanza également intéressées par ce modèle pour les cantines qu'ils accompagnent ou envisagent d'ouvrir. Nous prévoyons bien sûr de le fournir gratuitement tandis que le lycée Picot de Clorivière a accepté d'être un **lieu d'apprentissage** de cet outil pour d'autres responsables de cantines.

Et ne nous leurrions pas : *sans cœur l'humanitaire n'est qu'un tableau Excel, sans chiffres ce n'est qu'une belle intention.*

✈ Ambinanindrano : le grand chantier de 2025 coordonné par Jean-Louis

Jean-Louis, au rythme de deux missions par an, poursuit son action tout à fait essentielle d'accompagnement de nos grands projets mais aussi de conseil et suivi dans l'entretien des équipements et la maintenance du patrimoine (nous en reparlerons dans un prochain bulletin, ce dernier aspect est en train de prendre la forme d'un Programme Maintenance et Entretien du Patrimoine dans chaque site).

Mais le grand projet 2025 qui nous mobilise depuis déjà un an c'est encore une fois à Ambinanindrano qu'il se déploie. Il s'agit pour Ambinanindrano, après tout ce qui a été réalisé depuis 2006, et qui s'est amplifié depuis 2021 avec l'arrivée du *père Séraphin*, d'un achèvement capital avec la création d'une section maternité associée au dispensaire, d'une salle de bibliothèque, d'une salle d'études numériques et de l'électrification photovoltaïque de l'ensemble du site, maison communautaire, dépendances, cantine, tous les bâtiments du collège, section maternité, secours du dispensaire (électrifié en 2016).

Pour ce projet, ainsi que nous l'avons célébré lors de notre récente Assemblée Générale, nous avons pu obtenir le soutien de la **Fondation EDF** (qui a soutenu tous nos projets d'électrification depuis 10 ans, soit 7 projets) et pour la première fois que nous nous présentions à son appel à projet, le soutien du **Fonds de Dotation Synergie Renouvelable** qui rassemble les initiatives caritatives des entreprises françaises du secteur des énergies renouvelables. Ces deux mécènes ont bien sûr financé principalement la partie photovoltaïque, tandis que les étudiants en médecine de **MADA'CARE** avec leur contribution fidèle et importante au Programme Santé apportent le financement de la section maternité. Le reste des dons provient du financement qui nous est apporté par la **Fondation Agir Ensemble pour le Développement (FAED)** qui collecte les dons IFI des mécènes privés.

Les photos et petites vidéos du chantier commencent à nous arriver depuis quelques jours avec le démarrage des travaux de terrassement confiés à **BTF Construction**, en attendant l'intervention dans quelques semaines d'**INERGY SOLUTIONS** que nous avons sélectionnée après un appel d'offres. Nous en publions des extraits dans notre fil WhatsApp ou notre groupe Facebook. Nous partagerons bien sûr dans quelques temps une vidéo qui vous en rendra compte de manière plus complète.

L'aboutissement de ces travaux ouvrira de nombreuses évolutions importantes pour les élèves, les enseignants, les familles et les malades accueillis au dispensaire. Ainsi par exemple, en lien avec Mada'Care qui prévoit l'acheminement d'une glacière, le dispensaire devrait devenir le nouveau centre de vaccination d'Ambinanindrano. De même, la puissance électrique va ouvrir des perspectives de développement d'activités génératrices de revenus et respectueuses de l'environnement. Quant à la connexion internet et l'aménagement des salles d'études, plusieurs projets d'usages sont en cours de définition (du soutien à la pratique du français pour les enseignants grâce à des bénévoles d'Esperanza qui animeront une séance hebdomadaire, ou encore le jumelage d'une classe de CM2 d'Ambinanindrano avec une classe de CM2 d'une école française, un échange qui pourrait démarrer à la rentrée de septembre).

Inauguration à venir et joies partagées nous l'espérons fin septembre lors de la mission du bureau !



Préparation des plots qui supporteront les panneaux solaires



Activités Génératrices des Revenus : le chemin se poursuit non sans difficultés mais avec de beaux résultats et des évolutions importantes en cours

Les « AGR », notre programme de microfinance poursuit son déploiement, généreusement soutenu par l'entreprise **Amplegest** désormais membre du groupe **Cyrus Conseil**, et par l'association **Don Boule de Neige** (dont des bénévoles se rendent régulièrement sur place pour s'assurer du déploiement efficace du programme). Avec mille familles de parents d'élèves engagées dans le dispositif et près de 500 millions d'ariarys de dotation (100 000 euros) gérées par les écoles participant au programme, c'est un programme particulièrement important, tant par les sommes gérées que par les impacts pour les familles, que *Pierre* anime avec la bienveillance mais aussi la rigueur de son ancien métier de banquier.

Passer d'un modèle de pure assistance (par le don) à un modèle impliquant des engagements réciproques (le remboursement de la dotation grâce aux bénéfices de l'activité développée, mais aussi le paiement des frais de scolarité permettant ainsi l'autonomie financière des écoles, et bien sûr l'attention apportée par les parents à la scolarisation des enfants) ~~tout ceci~~ n'est pas une évidence et réclame organisation, constance et transparence. C'est ainsi qu'après deux années de test dans la petite école primaire de Bekopaka que nous accompagnons depuis 2022, depuis le lancement de la cantine qu'avait permis notre partenariat avec Quebracho, nous avons en accord avec *sœur Angèle* pris la décision de clore le programme AGR local. Les fonds concernés ont ainsi été réaffectés au financement de la cantine. Parallèlement, à Imito nous avons été confrontés à la nécessité d'une remise en ordre après les fautes de gestion de la directrice, heureusement sans impact sur le programme AGR grâce au soutien apporté par la congrégation. C'est ainsi que nous avons ces derniers mois amélioré les modalités convenues avec chaque école pour la gestion du programme et que « l'outillage » (encore une fois un dispositif de reporting associant fichiers de suivi et relevés bancaires des comptes locaux dédiés au programme AGR) a été revu en profondeur. Le nouveau dispositif est actuellement en cours de traduction en malgache grâce à l'aide précieuse de *Mme Raobadia*. Qu'elle en soit à nouveau remerciée car cette version malagasy facilitera l'appropriation du dispositif par les membres de chacun des cinq comités AGR locaux.





ZEBUNET : conclusion d'un nouveau partenariat et démarrage d'un premier projet avec Acthumada



Après une année de découverte mutuelle et d'échanges fructueux, Esperanza Joie des Enfants est heureuse d'officialiser un nouveau partenariat avec l'association **Zebunet**, un partenariat d'autant plus réjouissant qu'il associe nos amis d'**Acthumada**, l'association fondée à Antsirabe par notre délégué général bénévole *Christian Randrianasolo*.

Zebunet est une association de solidarité internationale qui œuvre depuis plus de 20 ans sous l'impulsion de sa présidente *Hanh Ha* et de *Gérard Feldzer*, pour soutenir les éleveurs et agriculteurs dans les pays du Sud grâce au microcrédit solidaire. En facilitant l'accès aux ressources productives, elle favorise l'autonomie des familles rurales. Ce partenariat comporte trois volets. Il permettra le financement de projets de microfinance destinés aux parents d'élèves de l'EPP de Vohijanahary, l'école primaire publique installée à quelques dizaines de mètres de notre ferme de spiruline Fanantenana. Acthumada qui, depuis sa création début 2024, concentre son action sur l'accompagnement de cette école, jouera un rôle essentiel d'accompagnement de proximité auprès des familles concernées. En s'inspirant du dispositif que nous avons mis en place avec notre programme d'Activités Génératrices de Revenus, Christian et les bénévoles d'Acthumada vont démarrer une première vague de micro-projets grâce aux dotations remboursables dont bénéficieront les familles.

Par ailleurs, Zebunet et Acthumada accompagnent le projet Kantina Maitso à travers l'achat de zébus et de vaches mixtes à Ambinanindrano, Imito et Antsirabé. Acthumada assurera également la coordination locale de ces initiatives d'élevage qui permettront d'amender les cultures potagères et de développer des sources de revenus complémentaires. Enfin, une part de la dotation permettra de financer des apports d'expertises, de formations et de soins vétérinaires.



Une belle synergie naissante entre nos trois associations, au service du développement des communautés que nous accompagnons, un moment que nous avons eu la joie de partager depuis la péniche India Tango (siège de Zebunet) sous le pont de la Concorde, et en visioconférence avec Christian.



Les nouvelles missions des Volontaires : santé, éducation et environnement, photos, avec les joies de la rencontre

Après le retour d'*Alix* et *Thibaut* qui nous ont fait le plaisir le 7 avril de partager les temps forts de leur mission auprès des dispensaires d'Ambinanindrano et Imady lors d'une soirée qui a réuni une vingtaine de participants, de nouveaux volontaires ont repris le chemin de Madagascar. L'an dernier ce sont 36 volontaires qui se sont succédés auprès des différents sites.



Un peu plus tard en avril ce sont *Olivia* et *Sako* qui ont regagné l'Île-de-France et la Normandie après une belle mission principalement à Picot de Clorivière (Antsirabé) et à Imito, autour de l'éducation et en soutien au projet Kantina Maitso.

En mai, ce sont *Isabelle* et

Pierre qui ont acheminé deux précieuses pompes de récolte pour la ferme de spiruline (il en faut encore deux pour que chacune des serres soit enfin équipée !) ainsi que du matériel pédagogique pour les écoles. Ils se sont rendus pour Esperanza à Antsongo et Imito (où Pierre tente de mobiliser des mécènes pour le soutien au CFP).





Actuellement c'est *Nathalie* qui est sur le terrain. *Nathalie*, membre fidèle d'Esperanza depuis dix ans, nous avait l'an dernier proposé d'effectuer une mission en tant que volontaire pour Esperanza afin de mobiliser ses talents de photographe professionnelle (elle a publié plusieurs ouvrages présentant ses œuvres). Elle n'a reculé devant rien et sillonne actuellement les hauts-plateaux après un séjour qui l'a emmenée d'Antsirabé à Imito, puis Imady, et Ambinanindrano dont elle vient de revenir à moto comme il se doit. Gageons que cette mission d'un type un peu particulier, puisqu'elle n'est pas directement au service des communautés que nous

accompagnons mais totalement dédiée à la création d'une photothèque d'Esperanza, permettra de sortir un peu du lot habituel des photos d'amateurs que nous sommes tous. Point particulièrement notable dans la démarche de *Nathalie*, elle cherche dans ses rencontres à « capter » un peu de l'intimité de la vie quotidienne des personnes qu'elle rencontre, au-delà donc de nos habituelles images des rassemblements d'élèves. À suivre après son retour... Nous espérons que vous en apprécierez les résultats.



Cet été comme chaque année, les *huit étudiants de Mada'Care* sont sur la ligne de départ, prêts à s'envoler vers Imady et Ambinanindrano, accompagnés cette année par Justine qui exerce de nouveau à La Réunion qu'elle a retrouvée avec bonheur. La mission des étudiants rouennais sera le couronnement de leur année de mobilisation et s'inscrit dans la lignée de leurs prédécesseurs avec l'inauguration désormais proche à Ambinanindrano de la nouvelle section maternité dont ils ont assuré l'essentiel du financement. Au-delà de la collecte des fonds qui permettent leurs actions généreuses nos futurs médecins ont aussi réalisé des affiches pédagogiques de prévention (traduites en malagasy et plastifiées) ainsi que rassemblé des matériels qu'ils achemineront (notamment une glacière spéciale pour le transport des vaccins d'Ambositra jusqu'à Ambinanindrano).

Enfin, autre projet de mission qui a récemment pris forme, celle de *Gérard*, qui devrait débiter une mission fin août pour une durée de 4 mois a priori entre Picot de Clorivière à Antsongo/Antsirabé et à Imito. Il s'agira d'une mission longue et d'autant plus prometteuse qu'elle sera réalisée par un volontaire déjà connaisseur de Madagascar où il a réalisé quatre missions ces dernières années en appui d'établissements d'enseignement.



Le regroupement des achats de riz pour maximiser l'impact des dons et sécuriser le fonctionnement des cantines.

Le riz constitue l'aliment de base de tout malgache depuis son plus jeune âge. Les paysages malgaches, particulièrement ceux des hauts plateaux sont marqués par cette culture dominante du riz (4 millions de tonnes par an), souvent en terrasses, riz pluvial ou riz irrigué, mais on trouve aussi des riz de bas-fonds en zones marécageuses voire des riz de mangroves en zones côtières. Les crises économiques et les aléas climatiques, conjugués à une exploitation traditionnelle à très faibles rendements (à peine 2 tonnes à l'hectare contre 6 tonnes en moyenne en Asie voire jusqu'à 10 ou 12 tonnes pour les pays les plus performants), font de Madagascar paradoxalement un pays importateur de riz (de 250 à 450 000 tonnes par an). Le prix en est extrêmement variable, d'une région à l'autre et d'un mois à l'autre, cumulant l'effet les difficultés de communication qui pénalisent la circulation des marchandises et un cycle annuel spéculatif entre périodes de récolte et périodes de « soudure » avec une mauvaise gestion du stockage.

Dans les cantines que nous accompagnons, le riz constitue de loin le premier poste de coût, entre 64 et 70% de l'ensemble des dépenses. Ce s'explique à la fois par les conditions d'achat du riz au fil de l'année, et par la composition des repas dans lesquels la part du riz est excessive (d'un point de vue purement apport nutritionnel) mais compréhensible par les facteurs culturels et économiques. C'est pourquoi nous avons développé depuis onze ans la ferme de spiruline Fanantenana qui vient enrichir les repas grâce aux cures de spiruline durant l'année scolaire, mais aussi depuis cette année le projet Kantina Maitso qui viendra progressivement améliorer l'apport en fruits et légumes des principales cantines.

Au-delà de ces actions (soutenues par la formation des responsables de cantines à la méthode Nutricartes développée par l'association l'APPEL), nous avons cherché depuis deux ans, suite à une proposition de sœur Viviane, la directrice du lycée Picot de Clorivière (à Antsirabé) à optimiser le coût des achats de riz en achetant les quantités nécessaires au fonctionnement de la cantine à un moment de prix favorables. Ces achats réalisés dès la fin août ont constitué pour Esperanza un effort important puisque mobilisant la trésorerie de l'association dans une période durant laquelle les dons sont moins nombreux. Cependant le bilan des deux dernières années a été tout à fait favorable pour cette cantine, avec un effectif de près de 1200 élèves soit 30% de l'effectif total que nous accompagnons dans les 6 cantines scolaires et 3 centres nutritionnels.

À l'occasion de la nouvelle campagne de récolte du riz, qui a démarré dans les hauts-plateaux en avril, nous avons élargi ce dispositif d'achat groupé aux cantines du lycée Saint-Joseph à Imito et du lycée Saint-Michel à Imady. Au total ce sont **78 tonnes de riz** et **16 tonnes de paddy** (le riz avant la phase de décortiquage) qui ont pu être achetées pour un total de **214 millions d'ariarys**. Ces quantités devraient couvrir les besoins en riz de ces trois cantines jusqu'à fin avril 2026 pour un total de **2330 enfants**, soit **58% de l'effectif accompagné**. Nous effectuerons cet automne, à l'occasion de la prochaine mission du bureau, un premier bilan **qualitatif et quantitatif** de ce nouveau dispositif et des voies d'amélioration qui peuvent encore être recherchées (notamment décortiquage à Ambinanindrano, ou stockage à Mahambo).





Un partenariat qui se renforce : l'association Se Tendre La Main.

L'an dernier nous avons été contactés par l'association Se Tendre La Main qui était à la recherche d'échanges d'expériences dans la gestion des cantines scolaires. Nous nous sommes rencontrés à Paris lors d'un passage de *Vincent*, le président de STLM, puis à Madagascar à Ambohimandroso le long de la RN7, un peu avant Antsirabé, durant la mission du bureau. Depuis les contacts se sont poursuivis, participation aux festivités du dixième anniversaire de la ferme, formations des enseignants des classes primaires d'Imito, Imady et Ambinanindrano.



Cette année, durant les vacances de printemps, ces formations ont été étendues aux enseignants du secondaire (participations des enseignants d'Ambinanindrano et Imady, cf. photo ci-contre) et durant l'été ce seront les enseignants du primaire qui durant les vacances—d'été pourront bénéficier d'une nouvelle formation. Des actions particulièrement précieuses à Madagascar où l'absence de formation réelle et de qualité de la plupart des enseignants constitue un handicap majeur.

STLM c'est aussi et d'abord une association qui a déployé une grande expérience dans la construction de bâtiments scolaires. Soutenue par la Fondation Axian STLM a réalisé plus d'une centaine de bâtiments scolaires. Nous avons depuis quelques mois démarré avec l'équipe de STLM l'instruction d'un projet d'internat qui pourrait apporter au lycée Saint-Michel d'Imady la capacité d'accueillir les meilleurs élèves des villages de brousse de la région, notamment des élèves du collège d'Ambinanindrano pouvant ainsi poursuivre leurs études

au lycée. L'instruction du projet est lancée, l'équipe de STLM notamment *Vincent* mais aussi *Serge*, le président malgache de la structure locale de l'association, se sont rendus sur le futur emplacement du bâtiment et où la directrice du lycée, sœur Louise, a pu les 7 et 8 mai leur présenter les éléments clés du projet. Ce sera un des aspects importants examinés à Imady lors de la prochaine visite du bureau d'Esperanza en octobre.





À la suite de notre A.G. : la mise en place de notre « révolution bancaire ».

C'était une des résolutions adoptées lors de notre assemblée générale du 22 mars : l'optimisation de nos virements bancaires à Madagascar avec la mise en place d'un « compte relais » sur place, à ouvrir auprès de la **Mauritius Commercial Bank (MCB)**. C'est maintenant chose faite !



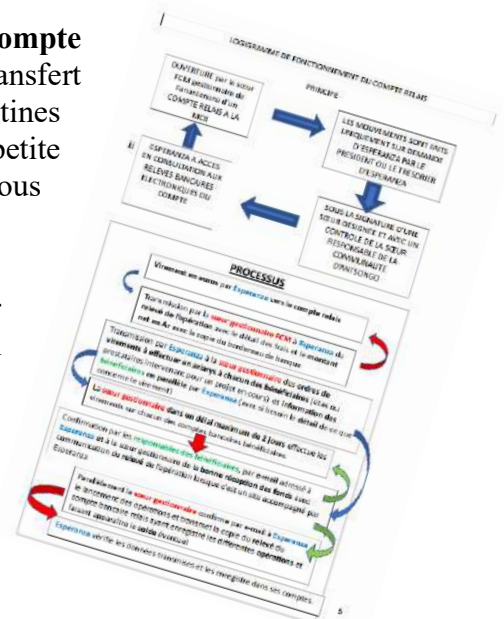
C'est grâce à *sœur Angeline*, qui a durant sept années été responsable de la gestion de la ferme de spiruline Fanantenana (avant de rejoindre Antananarivo pour sa congrégation en tant que trésorière nationale), que nous avons fait connaissance avec la Mauritius Commercial Bank, présente à Antsirabé. Nous avons pu constater lors de virements bancaires à la fois l'excellence du traitement des opérations et du service client mais aussi **le juste niveau des taux de change pratiqués**. La comparaison avec les autres banques locales, et en particulier l'analyse des conditions des virements pratiqués le même jour lors de nos virements de janvier 2025, nous avait confortés dans le constat d'un véritable hold-up à l'occasion du traitement de nos virements. Il ne s'agissait pas tant des frais bancaires des opérations pour lesquels les écarts restaient marginaux, que des **taux de change appliqués à l'opération avec des écarts pouvant atteindre de 2,5 à 4,5%**. Un tel écart pour des virements atteignant des milliers d'euros (208.000 euros l'an dernier !) représente vite des milliers d'euros... des euros qui seront bien mieux utilisés pour financer des repas dans les cantines ou les projets de l'association.

Accessoirement les **frais de virements internationaux** depuis la France se trouvent également réduits puisque ces virements sont regroupés, tandis que les virements ensuite au sein de

Madagascar sont à un coût marginal 6 fois moins élevé que des virements directs depuis la France.

Enfin... « cerise sur le gâteau... de riz », le compte relais est un **compte rémunéré** ! Même s'il n'a vocation qu'à constituer un compte de transfert lors de la réalisation des projets ou des périodes de soutien aux cantines (dont le rythme reste inchangé), cette rémunération est une petite contribution supplémentaire à l'optimisation des ressources que vous nous confiez.

Le compte relais est géré localement sous l'égide des Filles du Cœur de Marie par **sœur Lucie et par Nirina**, en **double signature**, selon les instructions écrites transmises par le bureau d'Esperanza et selon des modalités que nous avons formalisées dans un mode opératoire, avec un suivi des relevés de compte détaillés transmis à Esperanza (en attendant prochainement la mise en place d'un accès en ligne).



Au Centre de Formation Professionnelle d'Imito,

Esperanza Joie des Enfants mène depuis deux ans le projet Visiolog, une initiative qui s'appuie sur les outils numériques accessibles aux jeunes en milieu rural grâce à l'électrification que nous avons réalisée en 2022, mais aussi grâce aux ordinateurs, educphones, logiciels pédagogiques, et à la connexion internet, qui permettent aux apprenants de se familiariser avec la bureautique, la recherche en ligne ou encore la communication à distance. La question de la connexion internet reste encore un problème en raison de son coût élevé et de l'absence de mécénat spécifique pour une telle action.



Depuis deux ans, chaque semaine durant l'année scolaire, plusieurs bénévoles d'Esperanza accompagnent chacun un petit groupe de 3 ou 4 étudiants. Ces étudiants ont déjà obtenu leur baccalauréat. Ils s'engagent dans cette année de transition après le baccalauréat avec comme objectif, soit la poursuite dans l'enseignement supérieur, soit l'entrée dans la vie active dans un emploi de service.

Chacune des 21 séances est construite autour d'un thème développé dans une présentation de quelques visuels qui servent de support à la préparation par les étudiants puis aux échanges en visioconférence. Cette année, une séquence complémentaire a été intégrée : l'élaboration de CV, la rédaction d'une lettre de motivation et la préparation à l'entretien d'embauche. Une étape essentielle pour renforcer l'employabilité des jeunes et les accompagner vers le monde du travail avec plus de confiance et de compétences.

Le Visiolog ? C'est un tremplin numérique mais aussi humain, pour ouvrir les horizons et préparer demain avec une meilleure aisance des élèves dans la maîtrise du français oral.



Dans cette zone rurale, le développement C.F.P. reste un défi. Formons le vœu qu'avec la nomination à partir de la rentrée prochaine d'une directrice pleinement responsable de ce centre et formée aux méthodes de développement social à l'Institut Supérieur de Travail Social d'Antananarivo, le CFP prendra son essor avec une exigence accrue de qualité et une adéquation aux besoins des acteurs économiques locaux. Le démarrage de la branche agriculture cette année est allé dans ce sens et son engagement dans le projet Kantina Maitso lui apporte un terrain d'application

idéal. La mobilisation des enseignants, *Manda*, *Judèle* et *Gérard*, constitue déjà un atout pour cette nouvelle étape du centre.



Un bénévole d'Esperanza dédié à Mahambo : Rodolphe, coordinateur Mahambo

Mahambo ! Bien loin de notre « terrain d'action » principal. Cette commune, au bord de l'océan Indien, à environ 90 kilomètres au nord de Toamasina (Tamatave) est bien loin des hauts plateaux où se concentrent la quasi-totalité des communautés que nous accompagnons. L'état déplorable et qui ne cesse de se dégrader des voies de « communication » (la RN 5) permettant de rejoindre Mahambo rend encore plus difficile lors des missions du bureau une visite dans ce charmant village qui fait presque face à la paradisiaque Île Sainte-Marie. Lors des dernières missions du bureau, ce sont les sœurs de Mahambo qui effectuaient le long chemin jusqu'à Antsirabé pour nous y retrouver.

Si fort heureusement plusieurs volontaires se sont rendus à Mahambo pour des missions qui ont toujours apporté un soutien précieux aux sœurs de Fatima en charge du collège, comme par exemple avec *Sophie, Michel, Guillaume, Pascal, Valérie, Marc, Vincent, Maylis...*, il n'en reste pas moins que l'accompagnement par un bénévole engagé dans la durée au sein de l'équipe d'Esperanza nous est apparu comme une façon d'améliorer la pertinence et l'efficacité de notre action grâce à la relation plus étroite que cela nous permettra de développer avec l'équipe des sœurs et des enseignants de Mahambo.



C'est ainsi que nous avons accueilli avec grand plaisir au sein de l'équipe des bénévoles *Rodolphe*. Celui-ci, ancien journaliste et grand connaisseur de Madagascar, ~~où il~~ est intervenu depuis une dizaine d'années comme volontaire aux côtés d'associations dont Le Relais Madagascar (notre partenaire de l'opération « 850 000 masques pour Madagascar » durant le Covid). À raison de deux missions par an, *Rodolphe* a pu découvrir la culture malgache en se mettant au service des plus démunis. Homme aux multiples facettes, jardinier, musicien, voyageur, bricoleur... *Rodolphe*, assure désormais cette mission de « **Coordinateur Mahambo** ».

Après notre première visioconférence avec *Louissette, Jacinta, et Charlotte*, ainsi qu'un des enseignants, *Rodolphe* se prépare maintenant pour sa première mission de trois semaines sur place un peu moins d'un mois après la rentrée scolaire. Bien évidemment nos amis et partenaires de Para Los Niños qui accompagnent la cantine de Mahambo avec Esperanza joie des enfants, seront associés aux interventions de *Rodolphe*.





La saison des examens a commencé le 17 juin avec le CEPE (certificat d'études primaires élémentaires).



Avec plus de **571 000 élèves de CM2** inscrits à cet examen (créé en 1866 par Jules Ferry mais disparu en France officiellement depuis 1989), la saison 2025 des examens a débuté. Le père Séraphin nous a transmis quelques images de cette journée. À Madagascar, cet examen constitue un « **rite de passage** » important dans le parcours des élèves.

Les épreuves se déroulent sur **une journée entière** et sont **toutes écrites**. Elles incluent le matin des épreuves de **calcul** (40 minutes), de **Sciences de la Vie et de la Terre** (45 minutes), **d'histoire et éducation civique** (30 minutes). Puis elles se poursuivent l'après-midi avec les épreuves de **langue malgache** (40 minutes) et de **français** (40 minutes) et enfin de **géographie** (30 minutes). Il n'y a pas officiellement de coefficient par matière mais une **note globale**. Toutefois, au-delà de l'absence de coefficient, les matières principales considérées sont les mathématiques, le malgache et le français.

En 2024 le **taux de réussite** à cet examen était pour l'ensemble de Madagascar de **83%**, en hausse notable par rapport à l'année précédente 2023 qui avait été marquée par un taux de **71%**. Cela étant, le CEPE fait l'objet de critiques quant à sa **valeur pédagogique** réelle et son **absence de garantie d'un niveau de compétences suffisantes** pour aborder dans de bonnes conditions l'entrée au collège. Les grandes **lacunes** de nombreux



élèves en matière de **lecture, d'écriture** ou de **calcul** font douter nombre d'observateurs quant à l'intérêt d'épreuves jugées souvent trop faciles ou inadaptées. Pour autant, si certains responsables de l'éducation à Madagascar ont envisagé la suppression du CEPE, la population s'y est montré particulièrement attachée continuant à y voir un repère symbolique important dans le parcours scolaire. Il est évident en outre que supprimer le thermomètre ne changerait rien à la température du malade...



Pour ce qui est des six écoles que nous accompagnons l'objectif visé au CEPE est pour chaque école un taux de **100%** d'admis ! Il faut reconnaître que la simple existence des cantines scolaires, avec l'impact sur l'assiduité des élèves qu'elle a systématiquement démontrée, contribue déjà à maximiser la réussite des élèves. Souhaitons de surcroît que la **formation des enseignants** et les **moyens pédagogiques** mis en place (bibliothèques scolaires par exemple) permettent à tous les élèves de Mahambo, Bekopaka, Imito, Antsongo, Imady et Ambinanindrano de décrocher ce fameux premier diplôme.

Résultats à suivre dans quelques jours... *(dernières nouvelles : Imito nous annonce déjà un résultat à 100% et un lauréat au niveau de la circonscription scolaire !)*

✈ Retour à Madagascar : la mission du bureau bientôt prête au décollage

Le 24 septembre, plusieurs des membres du bureau et amis d'Esperanza s'envoleront à nouveau vers Madagascar pour une mission qui se déploiera jusqu'au 19 octobre.

Ces quelques semaines seront bien remplies : entre la visite bien sûr à Ambinanindrano avec l'aboutissement des chantiers de l'été, la visite à Imito avec l'arrivée d'une nouvelle directrice du lycée et pour la première fois d'une directrice du centre de formation professionnelle, les festivités prévues le 5 octobre à Imady autour de *sœur Clotilde* responsable du dispensaire et qui fêtera ses 50 ans de vie religieuse, la revue habituelle d'activité à la ferme de spiruline Fanantenana, les retrouvailles au lycée Picot de Clorivière d'Antsirabé pour en examiner les perspectives avec *sœur Viviane* dont le dynamisme bien connue multiplie les projets, et des rencontres avec les sœurs Trinitaires à Ambohipeno, les sœurs de Fatima à Ambohimena, et nous l'espérons avec plusieurs partenaires (notamment Se Tendre La Main pour le projet de futur internat, ou encore Alliances et Missions Médicales dont le chantier de section maternité d'Imady devrait être en cours) ainsi que de potentiels mécènes. Sur chaque site le temps passé sera dense, au-delà de la joie des retrouvailles les réunions de travail se succéderont pour approfondir ensemble les nombreux sujets en cours et s'assurer concrètement de leur bon déroulement. Ces rencontres seront des moments privilégiés au-delà des e-mails, WhatsApp et visioconférences pour partager pleinement les perspectives, besoins et priorités de chaque site que nous accompagnons.



De quoi vous rapporter une belle moisson de nouvelles à notre retour !

L'équipe du Bureau, Isa et Isabelle, Pierre, Jean-François et Philippe



Retrouvez toute l'information concernant **Esperanza Joie des Enfants**
<https://www.esperanzajoiedesenfants.org/>



... et pour nous rejoindre dans le **Groupe FaceBook Esperanza Joie des Enfants** :

