



ESPERANZA JOIE DES ENFANTS

Séminaire Activités Génératrices de Revenus

19 & 20 Avril 2022, à Antsongo, Lycée Picot de Clorivière



Jour 1



Mot de bienvenue

Bienvenue à toutes et à tous pour ce premier séminaire consacré aux Activités Génératrices de Revenus, à l'initiative d'Esperanza Joie des Enfants

Présentation de Christian RANDRIANASOLO

La joie d'accueillir tous les participants (il y aura encore un temps de présentation de chacun, ne vous inquiétez pas 😊😊!)

Merci pour l'organisation: Philippe, Pierre, Axelle, Vincent, Sœur Louise, Sœur Noeline, Max, Safidy

Notre souhait : que vous disposiez de toutes les bonnes idées, méthodes et pratiques qui vous permettront de continuer à progresser sur ce chemin des AGR.

Merci aux Filles du Cœur de Marie pour l'accueil au Lycée Picot de Clorivière.

Bon séminaire à tous !

Christian Randrianasolo

Délégué Général pour Madagascar d'Esperanza Joie des Enfants





Programme du Séminaire (1/4)

19 Avril 2022 (Jour 1)

- Accueil des participants à 8:00
- Mots de bienvenue de Christian et de Sœur Marie-Louise
- [Message vidéo](#) de Philippe Thirion, président d'Esperanza Joie des Enfants
- Présentation des objectifs et résultats attendus du séminaire et présentation des thèmes qui seront abordés au cours de la première journée
- Présentation des participants
- Présentation du programme AGR en quelques dates et chiffres clefs depuis son lancement à Madagascar par Esperanza Joie des Enfants fin 2017
- Temps de partage et questions
- Définitions (rappel)



Programme du Séminaire (2/4)

Pause café – 10:00

- Principes de fonctionnement des programmes AGR (règlement AGR, ...) : temps d'échanges avec les participants
- Discussion de groupe sur la question : « Selon votre expérience, quel est le Top 5 des activités les plus répandues au sein des différents programmes ? »
- Atelier en petits groupes « Comment bien sélectionner les bénéficiaires au programme AGR ? »

Pause déjeuner – de 11:30 à 13:00

- Présentation des différents programme AGR par leurs responsables
- Discussion de groupe sur le thème : « comment surmonter les difficultés rencontrées ? »

Pause – 15:00



Programme du Séminaire (3/4)

- Réflexion en petits groupes sur les bonnes pratiques (suite de la séquence avant la pause), suivie d'une mise en commun des recommandations
- Conclusion de la première journée, suivie d'un temps d'échange entre participants
- Vue d'ensemble du programme qui sera abordé le Jour 2

17:00-17:30 – Fin de la première journée

- Photo de groupe
- Temps libre et de partage entre participants

Soirée – Repas amical entre participants



Programme du Séminaire (4/4)

20 avril (Jour 2)

- Accueil des participants et présentation de la journée à 8:00
- Présentation de la « boîte à outils » (charte de fonctionnement, tableau de suivi nominatif, ...) en lien avec les discussions de la veille – Temps d'échanges
- Atelier « Comment accompagner les bénéficiaires au programme AGR » ? Echanges en petit groupes et mise en commun

Pause café – 9:30

- Formation des bénéficiaires à la gestion du budget familial et d'une activité génératrice de revenus (intervention de M. Max, suivie d'un temps d'échanges)
- Conclusion et débriefing du séminaire

Clôture du séminaire à 1130 – 12:00, suivie d'une pause déjeuner et départ des participants



Objectifs et résultats attendus du séminaire

L'objectif du séminaire est d'**offrir aux responsables des programmes AGR à Madagascar un ensemble d'outils leur permettant de mieux appuyer des hommes ou des femmes qui exercent de petites activités de type AGR**

Les résultats attendus du séminaire sont de faire en sorte que les responsables locaux des programmes AGR et leur équipe :

- **compréhension** du **rôle** et de **l'importance** des Activités Génératrices de Revenus
- disposent de **connaissances** suffisantes sur les **types d'appui** qu'ils peuvent apporter aux familles bénéficiaires du programme AGR
- soient dotés des « **outils** » permettant la conduite et la gestion des programmes AGR, de manière à la fois à **pérenniser les activités** et **revenus** ainsi créés pour les familles bénéficiaires, mais aussi à **pérenniser les capitaux** qui leur sont confiés, l'objectif étant de pouvoir reconduire et étendre le programme AGR, année après année





Ireo Tanjona andrasana amin'ity seminera ity

Ny tanjon'ity seminera ity dia mba **hanomezana ny tompon'andraikitra amin'ny programa AGR eto Madagasikara ireo fitaovana rehetra (fahalalana) ahafahany manohana ireo mpisitraka rehetra ami'ity AGR ity.**

Ny vokatra andrasana amin'ny tompon'andraikitra rehefa vita ity seminera ity :

- **Fahafantarany ny maha-zava-dehibe ny andraikiny sy ny mahazava-dehibe ny AGR**
- Fahazoany ireo fahalalana rehetra ilaina ahafahana manohana ireo fianakaviana misitraka ny AGR
- Mba ho ampy ireo fitaovana sy fahalalana rehetra ahafahany mitantana izany , ahafahana mampaharitra ny tetikasan'ny mpisitraka sy ny mampaharitra ny fidiram-bolany ihany koa. Indrindra fa mamapaharitra ny renim-bola ankinina aminy, mba ahafan'ilay programa AGR hitohy sy aharitra ihany koa, isan-taona isan-taona.



Présentation des participants Fifankafantarana: Iza lanao?





Objectifs du Programme AGR

Au travers du programme AGR (dans sa forme originelle), Esperanza Joie des Enfants poursuit 3 objectifs principaux :

1. Aider, par une dotation remboursable, les **bénéficiaires** à **développer une activité** qui leur permettront d'obtenir des **revenus supplémentaires**
2. Grâce à ces revenus, permettre aux **écoles** soutenues par Esperanza d'obtenir un **meilleur recouvrement de l'écolage**, et donc un meilleur **équilibre financier** pour payer les **enseignants** et améliorer leur niveau de rémunération
3. Et enfin, puisque pour les **parents d'élèves**, c'est une condition pour rester dans le programme l'année suivante, renforcer leur **attention à la scolarité de leurs enfants**, leur assiduité et leur travail afin qu'ils **réussissent dans leurs études**



Tanjon'ny programa AGR

Miisa 3 ny tanjon'ny Esperanza amin'ity programa AGR ity:

1. Manampy ny mpisitraka rehetra hampivelatra ny tetik'asany mba ahafany mampitombo ny fidiram-bolany, amin'ny alalan'ny fampindramam-bola averina.
2. Manamora ny fandoavan'ny RAR ny saram-pianaran'ny zanany, ka mahatonga ny sekoly handroso sy afaka manatsara ny karaman'ny mpampianatra
3. Mba ahafahan'ny RAR misitraka ny famatsiam-bola indray ny taona manaraka dia tsy mantsy miezaka izy hanara-maso tsara ny fianaran-janany.



Présentation du programme AGR en quelques dates (1/2)

- Lancement fin **2017** d'un programme AGR au **Lycée Saint-Joseph d'Imito**.
- Rentrée scolaire **2018-2019** : Suite aux excellents résultats de l'expérience du Lycée Saint-Joseph d'Imito, **doublément** de sa dotation globale pour le financement du programme
- Rentrée scolaire **2019-2020** : Lancement du programme AGR au **Collège Lucia dos Santos de Mahambo** et complément apporté à la dotation accordée au **Lycée Saint-Joseph d'Imito**
- Rentrée scolaire **2020-2021** : Lancement du programme AGR au **Lycée Picot de Clorivière** d'Antsongo et au **Lycée Saint-Michel d'Imady**.
- **Février 2021** des AGR au **Collège Saint-Francisco-Martô d'Ambinanindrano** suite à l'arrivée du Père Séraphin
- Rentrée scolaire **2021-2022**: Renforcement des **dotations** visant au financement des programmes AGR de **chacun des 5 établissements**.



Ireo Daty tsara ho fantatra amin'ny AGR efa natao miaraka @ Esperanza (1/2)

- Ny taona **2017** no nanomboka ny programa AGRtao amin'ny **Lycée Saint-Joseph d'Imito**.
- Fidiran'ny mpianatra **2018-2019** : Nohon'ny vokatra tsara tao @ Lycée Saint-Joseph d'Imito dia **nampitomboana avo roa heny (2 fois)** ny famatsiana ara-bola ny programa
- Fidiran'ny mpianatra **2019-2020** : Nanomboka ny programa AGR ao @ **Collège Lucia dos Santos de Mahambo** ary mbola na nampiana hatrany ny famatsiana ny **Lycée Saint-Joseph d'Imito**
- Fidiran'ny mpianatra **2020-2021** : Nanomboka koa ny programa AGR ao @ **Lycée Picot de Clorivière** d'Antsongo et au **Lycée Saint-Michel d'Imady**.
- **Février 2021** nanomboka ny AGR ao @ **Collège Saint-Francisco-Martô d'Ambinanindrano** niaraka @ Père Séraphin
- Fidiran'ny mpianatra **2021-2022**: Namafisina ny famatsiana ireo toerana 5 miara-miasa @ Esperanza



Présentation du programme AGR en quelques dates (2/2)



- **Début 2022** : Elargissement à titre de test du programme AGR aux **familles des enseignants** (Imito), aux **salariés de la ferme de spiruline Fanantenana** et à **deux communautés religieuses** pour leurs besoins propres (Imady, Imito).
- **PERSPECTIVES:**
 - Chaque établissement engagé dans le programme, **selon ses résultats** (c'est-à-dire les bilans en matière de remboursement des dotations et de recouvrement des taux d'écolage) verra sa **dotation augmentée** de manière plus ou moins importante, permettant ainsi d'aider un nombre croissant de familles de parents d'élèves
 - Elargissement du programme AGR destiné aux **familles des enseignants** de nouvelles écoles
 - Financement des **premiers projets collectifs d'AGR**. Dotations de **montant supérieur** et bénéficiaire d'un **calendrier** de remboursement adapté.

Ireo Daty tsara ho fantatra amin'ny AGR efa natao miaraka @ Esperanza(2/2)



- **Fiandohan'ny taona 2022** : Nanomboka koa ny andrana ny programa AGR eo anivon'ny **fianakavian'ny mpampianatra (Imito)**, sy ny mpiasa ao amin'ny **ferme de spiruline Fanantenana** ary **religiozy avy amin'ny communauté roa (Imady, Imito)**.
- **FOMBA FIJERY:**
 - Arakaraky ny mahatsara ny famerenam-bola no mampitombo ny famatsiana atao sy ny isan'ny olkona misitraka omena
 - Efa miitatra ary azo itarina tsara eny anivon'ny **fianakavian'ny mpampianatra ny AGR**.
 - Famatsiana koa ny **projets collectifs d'AGR, na ny AGR mitambatra**. Betsaka ny vola omena amin'io karazany iray io ary moramora ny fomba famerenana azy (calendrier)



Présentation du programme AGR en quelques chiffres (1/2)

- **515 familles** pour **1010 enfants** scolarisés dans les 5 établissements soutenus par Esperanza Joie des Enfants
- Le nombre total d'enfants scolarisé dans les 5 établissements scolaires étant de **3536 élèves = 29% d'enfants bénéficiaires.**
- Imito et Ambinanindrano, le taux d'enfants bénéficiaires = **41%** et **40%**
Mahambo, Antsongo et Imady encore aux alentours des **15%**
- **Maintien de la dotation globale cumulée depuis le lancement** du programme = très variable environ **85%**
- Cette performance est **très variable** selon les établissements scolaires.



Isa na tarehimarika tsara ho fantatra mahakasika ny AGR iarahana main'ny Esperanza (1/2)

- **515 ny tokantrano efa misitraka** ary **1010 ny ankizy** mianatra amin'ireo toerana dimy (5) miaramiasa amin'ny Esperanza Joie des Enfants
- Ny isan'ny mpianatra ao amin'ireo toeram-pampianarana 5 ireo dia **3536 élèves = 29% d'enfants izany tahan'ny mpisitraka.**
- Imito sy Ambinanindrano, tahan'ny mpisitraka= **41%** et **40%**
Mahambo, Antsongo et Imady dia manodidina ny **15% ny tahan'ny mpisitraka**
- **Tahan'ny fahaizana mitazona ny famatsiana hatrany am-boalohany = manodidina ny 85%**
- Ny taham-pamerenana anefa dia miovaova isaky ny toeram-pampianarana.



Présentation du programme AGR en quelques chiffres (2/2)

- Dotation globale apportée par Esperanza Joie des Enfants depuis l'origine pour le financement du programme AGR = **39.000 euros** pour les seules AGR réservées aux parents d'élèves.
- Ajouter **8.545 euros** pour les AGR réservées aux familles d'enseignants, à celles des salariés de la ferme de spiruline et à 2 des 5 communautés religieuses
- Montant total disponible de la dotation globale AGR en début d'année 2021-2022 (pour le seul programme réservé aux familles des enfants scolarisés) = **148 millions Ariary**
- **142 millions Ariary ont été distribués** aux familles, soit une dotation moyenne par enfant de 140 000Ar et de 275 000Ar par famille
- **PERSPECTIVES:**
 - De nouvelles dotations seront distribuées grâce à la générosité de notre grand mécène **Amplegest**.
 - Le montant des dotations dépendra du niveau de performance de chaque école dans la gestion du programme AGR
 - Grâce à ces nouvelles dotations, il sera possible d'aider un nombre accru de familles, mais aussi d'augmenter le montant moyen de la dotation accordée à chaque projet : **OBJECTIF : 500 bénéficiaires supplémentaires**



Isa na tarehimarika tsara ho fantatra mahakasika ny AGR iarahana amin'ny Esperanza (2/2)

- Famatsian'ny Esperanza Joie des Enfants hatrany am-piandohana amin'ny programme AGR ho an'ny RAR-n'ny mpianatra= **39.000 euros = 168 000 000 Ariary.**
- Famatsiana AGR hafa: toy ny mpiasan'ny ferme de spiruline, fianakavian'ny mpampianatra, communauté 2 amin'ireo 5 miara miasa =**8.545 euros = 37 000 000 Ariary**
- Montant total disponible de la dotation globale AGR en début d'année 2021-2022 (pour le seul programme réservé aux familles des enfants scolarisés) = **148 millions Ariary**
- **142 millions Ariary** amin'ny voalaza etsy ambony no efa voazara amin'ireo RAR-n'ny mpianatra, izany hoe manodidina ny 140 000 Ariary/ ankizy, na 275 000 Ariary/ tokantrano.
- **FOMBA FIJERY:**
 - Mbola betsaka ny famatsiam-bola tiana hatao nohon'ny fanampiana azo avy amin'ny **Amplegest.**
 - Ny hahabehan'ny famatsiana atao dia miakina amin'ny taham-pamerenana ny vola sy ny fitantanana eo anivon'ny site tsirairay
 - Noho io fanampiana azo io, dia mbola hiakatra indray ny fianakaviana afaka hisitraka, ary azo ampiakarina ny vola indramin'ny olona : **TANJONA amin'ity taona ity : hitombo 500 isa ny mpisitraka**

Présentation du programme AGR sur le plan qualitatif



- La quasi totalité des parents ayant remboursé leur prêt ont également **réglé les frais d'écolage** de leurs enfants.
- Les écoles (Imito et Ambinanindrano), pour qui le pourcentage d'élèves bénéficiaires du programme est le plus élevé, sont aussi celles qui enregistrent le meilleur taux de couverture de leurs frais de fonctionnement.
- Par conséquent, un des objectifs visant à l'autonomisation des écoles grâce au programme AGR est atteint : **en aidant les familles, on aide aussi les écoles ...**
- On constate également, grâce à la responsabilisation des parents, de **meilleurs résultats** de leurs enfants aux examens

Ireo vokatra ara-kalitao (maha-olona) avy amin'ny AGR



- Mahaloha **saram-pampianarana (écologie)** tsara ireo mpisitra amin'ny ankapobeny.
- Ireto sekoly(Imito et Ambinanindrano) be ankizy mpisitraka no be mpamerina ara-dalana indrindra.
- Noho izany, tratra ny tanjona iray: dia ny mba hampaleo tena ny sekoly : **rehefa ampiana ny sekoly, dia sahala amin'ny manampy ny sekoly koa izany ...**
- Nohon'ny fampanraisana andraikitra ny RAR dia hita fa **mihatsara ny vokatra eo lafin'ny fianaran'ny ankizy amin'ny examens (résultats scolaires)**



Discussion de groupe

Essayons de définir ensemble les termes suivants:
Quelle est votre définition?

➤ Micro crédit

➤ Activité génératrice de revenus



FIFAMPIZARANA PAR GROUPE

Azontsika faritana ve ny fahalalantsika ny antsoina hoe?:

➤ Micro crédit

➤ Activité génératrice de revenus

- (Mba samy mandray anjara ôôô!)

PAUSE





Définitions et grands principes (1/2)

Le micro-crédit :

- Le micro-crédit est un **procédé financier qui permet à ceux qui en bénéficient de s'intégrer dans l'économie**. Le micro-crédit permet en effet à ceux qui n'ont pas de capital et n'ont pas accès au crédit bancaire de démarrer ou de développer une *Activité Génératrice de Revenus*
- Le micro-crédit **sert à l'acquisition de biens ou d'animaux qui seront générateurs de revenus et de bénéfices** : élevage de poules ou de porcs, matériel de couture, matériels de cuisine pour une gargote, activités artisanales ou commerces d'alimentation...
- C'est **outil d'insertion professionnelle et d'autonomisation financière**.
- Ainsi, le **micro crédit est un outil efficace de lutte contre la pauvreté**



FAMARITANA NY AGR sy FOMBA FIJERY(1/2)

Ny micro-crédit :

- Ny micro-crédit dia fomba anankuiraya ahafahan'ny mpisitrika miditra ao anatin'ny famapndrosoana ny toe-karena. Ny micro-credit mantsy dia ahafah'ny mpisitrika izay tsy afaka maka vola amin'ny banky manana renim-bola ahafahany manao ilay AGR na Activités Génératrices de revenus, NA (ce serait cool de trouver cool! : « Teti-kasa madinika mampidi-bola » ?)
- Le micro-crédit **dia ahafahana midy zavatra, na fitaovana, na biby ahafahana mampidi-bola sy mahazo tombony** : Fiompiana akoho, kisoa, milina sy fitaovana fanjairana, fitaovan-dakoza amin'ny gargotte sy ny varotra sakafo rehetra, ny asa tanana sy izay rehetra ahafahan mahazo tombony...
- Fitaovana iray ahafahana miditra na mampiditra ny olona ao ami'ny sehatra ara-kasa sy manana fahaleovan-tena ara-bola.
- Noho izany, **ny micro-crédit dia fitaovana matanjaka hiadina amin'ny fahantrana.**



Définitions et grands principes (2/2)

Les Activités Génératrices de Revenus :

- Une Activité Génératrice de Revenus est une **activité économique** de production ou de commercialisation d'un bien ou d'un service qui **procure des revenus réguliers**, afin d'améliorer les conditions de vie
- Il existe deux types d'AGR :
 - **AGR individuelles**
 - **AGR collectives**

Les AGR individuelles = développée dans les 5 établissements scolaires soutenus par Esperanza

MAIS

Désir de développer les AGR collectives



Famaritana sy fomba fijery (2/2)

Les Activités Génératrices de Revenus/(en malgache?) :

- Une Activité Génératrice de Revenus dia asa na tetikasa ara-ekonomika ahafahana mamokatra na mivarotra vokatra na na zavatra na tolotra ahafahana manana fidiram-bola stable, ahafahany manatsara ny fiainany sy ny ao an-tokantranony
- Misy karazany 2 ny AGR :
 - **AGR ho an'ny tsirairay**
 - **AGR itambarana na iraisana**

Les AGR ho an'ny tsirairay = efa mivelatra ami'ireo tobim-paniarana dimy (5)

Kanefa

Tsara raha velarina koa ny AGR iraisana



Principes de fonctionnement (1/4)

Sont éligibles au programme:

- Les familles bénéficiaires doivent être **parents d'élèves scolarisés** dans l'établissement scolaire concerné depuis **au moins 2 années** consécutives
- Les **enseignants de l'établissement** scolaire concerné, peuvent aussi avoir accès aux AGR (Seulement à Imito pour l'instant)
- Les **communautés religieuses** de façon à financer des projets collectifs d'activités génératrices de revenus.
- Les **salariés de la ferme de spiruline**

La décision d'accorder ou non une dotation à une famille est de la seule responsabilité du **Comité d'Évaluation et de Suivi** du Programme AGR et dépend de l'analyse du projet d'AGR.

Par exception, les dotations accordées directement aux communautés religieuses soutenues par Esperanza ou aux employés de la ferme de spiruline relèvent de la décision du bureau de l'association

FOMBA FIASA SY FEPETRA AHAFAHANA MISITRAKA NY AGR (1/4)



Ireto ny fepetra ilaina:

- Ny tokantrano misitraka dia tsy maintsy **RAR-n'ny mpianatra** au amin'ny sekoly farafaharatsiny **nandritra ny 2 taona** mifanaraka.
- **Ny mpampianatra** dia afaka tanteraka misitraka ny AGR ihany koa (Mbola lmito ireto no manao an'io hatreto)
- **Ny communautés religieuses (fikambanan-dreljiozy)** dia afaka misitraka koa, saingy AGR iraisana ahafan'ny mandrandroso ao amin'ny fikambana no atao.
- Ny **mpiasa rehetra ao amin'ny ferme de spiruline**

Ny fanamapahan-kevitra ahafahana manome ny famatsiam-bola amin'ny AGR dia anjaran'ny **Comité d'Évaluation et de Suivi** du Programme AGR ary miankina amin'ny analyse sy famakafana ataony momban'ny tetikasa.

Ny famatsiam-bola tetikasa omena ny mpiasan'ny ferme de spiruline sy ny communauté religieuse kosa dia miankina amin'ny bureau-n'ny association.



Principes de fonctionnement (2/4)

L'activité choisie par les parents devra:

- Générer des revenus suffisants pour permettre à la fois de **rembourser le prêt, payer les frais d'écolage des enfants**, et si possible de dégager un bénéfice complémentaire permettant d'augmenter le niveau de vie de la famille.
- Ne pas porter atteinte à **l'environnement** (comme la production ou la revente de charbon de bois) ou à la **santé** (comme la production ou la revente d'alcool).

Le montant du prêt accordé dépend du nombre d'enfants scolarisés dans l'établissement scolaire concerné. La somme prêtée sera environ de **150.000 Ariary**.

Le montant du prêt peut être supérieur pour les prêts accordés aux familles d'enseignants, de même que pour les communautés religieuses ou encore aux salariés de la ferme de spiruline.



FOMBA FIASA SY FEPETRA AHAFAHANA MISITRAKA NY AGR(2/4)

Ny tetikasa asfidian'ny RAR dia tokony:

- Ahafahany mampidi-bola **hamerenany ny famatsiam-bola nidraminy, mandoa ny saram-mpamianaran'ny zanay (écolage)** , ary ny tena tsara raha toa ka ahafahany mampiakatra ny fari-piainany.
- Tsy manimba **tontolo iainana** (ohatra ny famokarana sy fivarotana charbon) na ny **fahasalamana** (ohatra famokarana sy fivarotana alkola sy zava-mahadomelina).

Miankina amin'ny isan'ny ankizy mianatra ny famatsiam-bola omena. Ny vola ampiundramina dia manodidina ny **150.000 Ariary**.

Manantomboko kosa ny fetran'ny vola omena ho an'ny fianakavian'ny mpampianatra, ny fikambanan'ny relijiozy (communautés) ary ny mpiasan'ny spiruline.



Principes de fonctionnement (3/4)

- Participation financière de **7% du montant de la dotation** au déblocage du prêt.
= Fonds de réserve pour le programme AGR
= Peut être utilisé les années suivantes pour la reconduction du programme
=Compense l'effet de l'inflation
- Durée de remboursement **de 4 mois à 9 mois maximum.**
- Toute somme prêtée devra être remboursée en espèces. Dans des cas exceptionnels, le Comité d'Évaluation peut néanmoins permettre à certains parents de rembourser leur dotation en **nature**, par exemple sous forme de riz
- Les parents bénéficiaires du programme AGR, **en plus du remboursement de la dotation** s'engagent à régler chaque mois les **frais d'écolage** de leurs enfants. Les parents (sauf exception) n'ayant pu s'acquitter de tout ou partie des frais d'écolage de leurs enfants durant une année scolaire donnée ne pourront en principe plus participer au programme AGR l'année suivante



FOMBA FIASA SY FEPETRA AHAFAHANA MISITRAKA NY AGR(3/4)

- **Misy participation 7% tonga** dia alaina amin'ny vola rehefa mamoka izany.
 - = Fonds de réserve pour le programme AGR
 - = Afaka ampiasaina amin'ny AGR amin'ny taona manaraka
 - = Fisondrotry ny vidim-piainana (Inflation)
- Fe-potoana hamerenana azy: **4 mois à 9 mois maximum.**
- Averina en espèces ny vola rehetra . Misy ny cas spécial: Azo atao ny mamerina en nature rehefa avy dinihan'ny Comité d'Évaluation ilay cas spécial. Ohatra: vary
- Ny Mpisitraka rehetra, **ankoatry ny famerenam-bola** dia mila mandoa ara-dalana ny écolage-n'ny ankizy isam-bolana. Ny RAR (raha tsy cas exceptionnel) tsy mamerina ny vola namatsiana azy dia tsy mahazo intsony ny famatsiana amin'ny taona manaraka.



Principes de fonctionnement (4/4)

Les parents bénéficiaires s'engagent à:

- S'impliquer dans le suivi et la **réussite des études de leurs enfants** scolarisés dans l'établissement scolaire concerné. Lorsqu'un ou plusieurs enfants redouble(nt) une classe, leurs parents ne peuvent plus participer au programme AGR l'année suivante (sauf exception)

Le suivi des familles bénéficiaires est organisé au moyen d'un **comité d'évaluation** et **d'accompagnement** du programme, formé de religieux(es), enseignants et/ou parents d'élèves
=Organise durant l'année scolaire un accompagnement des familles bénéficiaires (**visites des familles** au moins 2 à 3 fois dans l'année en plus de **réunions collectives**)

- Sensibilisation à la **gestion d'un budget familial** et au **partage d'expériences d'AGR réussies** avec **témoignages de familles** volontaires.



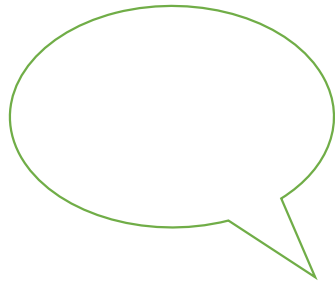
FOMBA FIASA SY FEPETRA AHAFAHANA MISITRAKA NY AGR (4/4)

Ny RAR dia tsy maintsy:

- Manaraka tsara **ny fianaran-janany ao** amin'ny sekoly. Raha be redoublant ny zananay dia tsy mahazo ny famatsiana AGR intsony ny RAR.

Ny fanarahaana ny mpistraka dia iarahana amin'ny **comité d'évaluation** et **d'accompagnement** du programme(reljiozy, mpampianatra, RAR-n'ny mpianatra)
=Misy programme matotra amin'ny fanarahana ny mpistraka/ Accompagnement sérieux(**visites des familles** au moins 2 à 3 fois dans l'année en plus de **réunions collectives**)

- Manao sensibilisation à la **gestion d'un budget familial** et au **partage d'expériences d'AGR réussies** avec **témoignages de familles** volontaires.



Discussion de Groupe

« Selon votre expérience, que fait-on comme AGR à Madagascar? »

Araka ny hevitrareo, inona daholo ireo karazana tetikasa AGR misy sy fanaon'ny olona eto Madagasikara?



Les AGR les plus représentées/ AGR be mpanao

Sur un échantillon représentatif de 200 familles vivant en milieu rural:

- 2/3 ont choisi de se lancer dans un petit élevage familial
- 7.5% dans l'agriculture
- 12% dans le commerce
- 15% dans l'artisanat

- Est-ce bien représentatif de vos programmes?

%	activité
40%	élevage porcin
12,50%	vannerie
11%	élevage de poulets de chair
5%	élevage de canards
5%	élevage de lapins
5%	agriculture dont riz et apiculture
4%	vente de riz ou légumes
4%	gargotte
4%	autres formes d'élevage
2,50%	vente de poissons séchés
2,50%	forgeron
1,50%	autres formes d'élevage
1%	pisciculture
1%	commerces divers

Les AGR les plus représentées (Suite)



- Pourquoi **l'élevage** est le plus représenté?

Parce qu'en **6 à 8 mois**, il est possible d'élever de porter à maturité 1 à 2 générations de porcs, volailles ou lapins et de réaliser un bénéfice significatif

ATTENTION! Ce bénéfice dépend de nombreux paramètres, dont le **coût de la nourriture**. Il faut également tenir compte des **risques sanitaires** et intégrer dans le coût de revient des animaux les soins vétérinaires.

- Les activités de **commerce** sont intéressantes = permettent la réalisation de revenus au fur-et-mesure, alors que pour l'élevage, le bénéfice est réalisé en fin de cycle, à la vente ou à l'abattage des animaux
- **L'artisanat** permet également de dégager des revenus réguliers. + la dotation AGR sert souvent à l'achat d'outils (en plus de la matière première) et permet donc un petit capital productif

Les AGR les plus représentées (Suite)



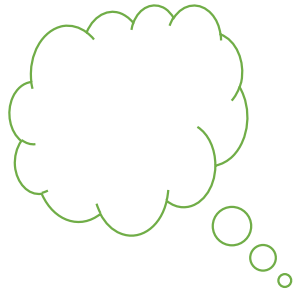
- Pourquoi **l'élevage** est le plus représenté?

Parce qu'en **6 à 8 mois**, il est possible d'élever de porter à maturité 1 à 2 générations de porcs, volailles ou lapins et de réaliser un bénéfice significatif

ATTENTION! Ce bénéfice dépend de nombreux paramètres, dont le **coût de la nourriture**. Il faut également tenir compte des **risques sanitaires** et intégrer dans le coût de revient des animaux les soins vétérinaires.

- Les activités de **commerce** sont intéressantes = permettent la réalisation de revenus au fur-et-mesure, alors que pour l'élevage, le bénéfice est réalisé en fin de cycle, à la vente ou à l'abattage des animaux
- **L'artisanat** permet également de dégager des revenus réguliers. + la dotation AGR sert souvent à l'achat d'outils (en plus de la matière première) et permet donc un petit capital productif

Atelier en petits groupes/fiaraha-midinika



« Comment bien sélectionner un bénéficiaire? »

« Ahoana ny fomba sy tetika isafidianana ny mpisitraka? »

Mise en commun de l'atelier/ Tolo-kevitra mivoaka amlin'ny fiaraha- midinika



- Parents d'élèves ou non? ATTENTION élèves en classe d'examen!
- Projet = Viable ou non?
- Parents engagés dans la scolarité des enfants? Paiement des frais ou non?
- Bénéficiaires ayant déjà une activité ou non?
- Motivation des parents? Volonté?
- Sérieux et réputation du bénéficiaire = déjà des dettes ou non?
- Rôle des différents membres de la famille. Tout le monde est-il d'accord et sérieux?
- **Autres...** Listes participative

PAUSE DEJEUNER





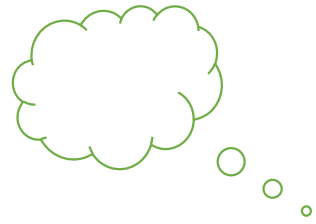
PRESENTATION DES DIFFERENTS PROGRAMMES

- **Présentation des 5 sites d'Esperanza**
 - **Autres communautés, associations...**
- 1) Quand et pourquoi avez-vous démarré le programme AGR
 - 2) Quelle est aujourd'hui la situation du programme AGR dans votre établissement?
 - 3) Quelle est l'organisation que vous avez mis en place pour conduire le programme AGR?
 - 4) Quels sont les succès particuliers que vous souhaitez partager?
 - 5) Quelles sont les principales difficultés que vous avez rencontrées et comment les avez-vous gérées?



FANONTANIANA TOROLALANA AZO AMPIASAINA MANIDRITRAN'NY PRESENTATION DE 5mn

- Nanomboka oviana ary Inona avy no antony nanombohanareo ny programme AGR?
- Ahoana ny fahitanareo ny “situation”n’ny AGR eo aminareo amin’izao? (Mety tsara ve, mazoto ve nby olona, Sns...
- Ahona ny fomba fandaminanana sy ny tetika rehetra napetrakareo mba ahafahana manaraka tsar any AGR?
- Inona avy ireo fahombiazana efa hitanareo mahakasika AGR ka mba afaka zarainareo eto amin’ny seminera?
- Inona daholo ireo fasarotana hitanareo nandritran’ny AGR ary ahoana ny fomba hitanareo namahana izany?



Atelier par petits groupes

- Quelles sont les problèmes que vous pouvez rencontrer?
 - Quelles sont les solutions selon vous?
 - Collection de bonnes idées



Fiara-midinika isaky ny latabatra

- Inona daholo ny olana mety efa hitanareo mahakasika ny AGR?
 - Inona avy ny vahaolana eritreretinareo?
 - Fampiraisana ny hevitra

PAUSE





MISE EN COMMUN DE LA DISCUSSION

Problèmes rencontrés, solutions apportées, questions, conseils, impasses...



FAMPIRAISAINA NY HEVITRA AVY AMIN'NY DINIDINIKA

Ny olana, ny vahaolana, fanontaniana, torohevitra, ...



ENSEIGNEMENTS TIRES DES DERNIERES ANNEES

- Tous les parents bénéficiaires du programme AGR ces dernières années se sont félicités d'avoir pu participer au programme.
- La plupart d'entre vous et en particulier Sœur Nory, établissez un lien fort entre l'amélioration du taux de recouvrement des frais d'écolage et la participation des parents au programme AGR : « *les frais d'écolage permettent désormais de couvrir 100% des charges de fonctionnement du Lycée Saint-Joseph.* »
- En 2020-2021 = effets de la crise sanitaire et économique = difficultés à rembourser les dotations , même si un **taux de remboursement de près de 100% a été atteint dans trois écoles sur cinq.**
- Financement conditionné par le taux de remboursement = **Plus une école aura de bons résultats en matière de remboursements des dotations AGR, plus elle sera aidée financièrement.**
- Besoin très important d'un suivi personnalisé des familles pour anticiper d'éventuelles difficultés dans le remboursement de la dotation AGR.
- Certaines activités semblent plus rapidement profitables que d'autres. **Lesquels vous semblent à encouragées?**



LESONA TSOAHINA MANDRITRA IZAY TAONA MARO IZAY

- Faly ireo RAR nisitraka ny AGR.
- Maro isika, indrindra ny an'ny Sœur Nory, nahita fa voaloha soa amantsara amin'izao ny écolage-ny mpianatra rehefa nisitra ny AGR ny RAR: « *les frais d'écolage permettent désormais de couvrir 100% des charges de fonctionnement du Lycée Saint-Joseph.* » Ahafana mamandeha ny sekoly 100% amin'izao n yécolage! Bravo sœur Nory!
- En 2020-2021 = effets-n'ny crise (ara-pahasalamana sy ara-ékonomika) = mihasarotra ny famerenam-bola, na dia teo aza ny **taux de remboursement (taham-pamerenana) de près de 100% amin'ny sekoly 3 amin'ny 5.**
- **Arakaraky ny mampety ny famerenam-bola no hanampian'ny AGR Esperanza ny sekoly iray amin'ny ara-bola (Important!!!)**
- Ilaina ny fanaovana visite mateitika ny tokantrano mpisitraka ahafahana mahita ny mety bho olana sy ahafahana manampy ny RAR
- Inona ny tetikasa mety hita fa ety tsara ka tsara ny hamporisihana ny fanaovana azy?

RESUME DE LA JOURNEE

De quoi avons-nous parlé?
Qu'avez-vous retenu?
Il y a-t-il des points à améliorer?



FIARAHA-MAMINTINA NY ANDRO

Inona daholo no noresahatsika?

Inona no notsoahananreo?

Imety misy fanatsarana azo eritreritina ve?



Jour 2



Atelier en petit groupes

« Comment accompagner un bénéficiaire ? »

« Ahoana ny hanampiana ny mpisitraka? »

Mise en commun de l'atelier



- Création d'un comité AGR =

- Confiance
- Ecoute/Partage
- Relations plus proches
- Respect

- Mise en place de visites à domiciles régulières =

- Moments de partage et d'échange
- Vision sur l'avancement ou non du projet
- Vérifications
- Motivation

- Mise en place de réunions collectives =

- Partage d'expérience entre les bénéficiaires
- Exposition de problèmes et de solutions
- Motivation des bénéficiaires

- Témoignages

- Autres... (liste participative)



FAMPIRAISANA NY HEVITRA AMIN'NY DINIDINIKA

- Manangana comité AGR = ahafahana mametraka ny:
 - Fifampitokisana
 - fifampizarana
 - Fifandrainsana akaiky
 - fifanajana
- Apetraka ny visites à domiciles =
 - Manamafy ny fifampizarana
 - Ahafahana mijery ny vision amin'ilay tetikasa
 - Fanarahamaso
 - Motivation
- Asiana réunions collectives =
 - Fifampizarana ny traikefa eo amin'ny samy mpisitraka
 - Fifampizarana ny olana sy vahaolana
 - Motivation ny mpisitraka
- Fijoroana vavolombelona
- Autres... (liste participative)



PRESENTATION DE LA BOITE A OUTILS

- 1. Mise en place d'un Comité d'Évaluation du Programme** : nommer un responsable local du programme, entouré d'une petite équipe.
- 2. Accompagnement et suivi des familles bénéficiaires** : Le Comité d'Évaluation et de Suivi du Programme organise durant l'année scolaire un accompagnement des familles bénéficiaires (visites des familles, réunions collectives, partages d'expériences, témoignages...)
- 3. Échanges entre les responsables des programmes AGR et Esperanza Joie des Enfants** : Echanges mails, WhatApps + mise à jour périodiquement le tableau Excel de suivi nominatif AGR et commenter ces chiffres dans un e-mail.

FITAOVANA AMPIASAINA HO AN'NY TOMPONANDRAIKITRA



- 1. Mise en place d'un Comité d'Évaluation du Programme** : nommer un responsable local du programme, entouré d'une petite équipe.
- 2. Accompagnement et suivi des familles bénéficiaires** : Le Comité d'Évaluation et de Suivi du Programme organise durant l'année scolaire un accompagnement des familles bénéficiaires (visites des familles, réunions collectives, partages d'expériences, témoignages...)
- 3. Échanges entre les responsables des programmes AGR et Esperanza Joie des Enfants** : Echanges mails, WhatApps + mise à jour périodiquement le tableau Excel de suivi nominatif AGR et commenter ces chiffres dans un e-mail.



PRESENTATION DE LA BOITE A OUTILS (SUITE)

- 1. Fiche d'évaluation des projets et remise de justificatifs** :Chaque famille candidate à une dotation AGR devra remettre (ou établir avec le Comité d'Évaluation) une fiche projet destinée à faciliter l'évaluation du projet.
- 2. Reconnaissance de dette par les bénéficiaires et plan d'amortissement** :Bénéficiaire = signer une reconnaissance de dette et un engagement à rembourser la dotation selon un certain calendrier.
- 3. Tenue à jour des outils de suivi AGR** :Chaque responsable des programmes locaux AGR doit tenir un registre des dotations AGR. + Mise à jour du tableau Excel de suivi nominatif destiné au suivi avec la ou les personne(s) désignée(s) à cet effet de l'association Esperanza Joie des Enfants.

PAUSE





IMPORTANCE DE LA FORMATION DES PARENTS

- Pourquoi des formations? Quel contenu?
- Exemples de conseils (études de faisabilité, prévision, calcul des coûts, prise en compte de l'inflation, prévisions de revente, établissement d'un budget...)
- Discussion de groupe
 - Remarques
 - Idées
 - Expériences
 - Propositions de mise en pratiques



MAMPANAN-DANJA NY FORAMAITONS-N'NY RAR

- Inona no atony? Ary inona avy no azo resahana mandritra izany?
- Karazana ohatra : études de faisabilité, prévision, calcul des coûts, prise en compte de l'inflation, prévisions de revente, établissement d'un budget...
- Asiana dinidinika kely indray mahakasika izay:
 - Remarques
 - Idées/ hevitra
 - Expériences/ TRAIKEFA
 - Propositions de mise en pratiques/ fomba hampiharana concret azy

CONCLUSION



- Le programme AGR Esperanza et son évolution
- Ireo points clés:
 - Sélection du bénéficiaire
 - Utilisation de la boîte à outils
 - Importance du suivi et d'un comité dédié/accntuer les visites
 - Importance de la formation
 - Aide au développement d'une activité génératrice de revenus pérenne
 - Stabilité et autonomie financière des établissements soutenus
 - Implication des parents dans la scolarité des enfants
- Partages d'expériences (problèmes rencontrés et bonnes pratiques)
- Communication autour du programme AGR
- Debriefing du séminaire

FEHINY



- Ireo programme AGR sy ny fivoarany
- Différents points clés:
 - Fisafidianana ny mpisitraka
 - Ireo ftaovana etin'ny tompon'andraikitra manatanteraka
 - Ny mampanandanja ny comité sy ny visite
 - NY mampanandanja ny formation
 - Ny fampandrosoana entin'ny AGR
 - Fahaleovan-tena ara-bola entin'ny AGR eo amin'ny sekoly
 - fapandraisana andraikitra ny RAR eo amin'ny fianaran-janany
- Fifampizarana traikefa (ny olana fa eo ihany koa ny ohatra tsara azo alana tahaka)
- Fahampahafantarana ny AGR amin'ireo congrégations, assoications maro, sekoly, manodidina, sns...
- Debriefing du séminaire/ Mots de la fin.

MERCI A TOUTES ET TOUS !
A très bientôt !



<http://www.esperanzajoiedesenfants.org/>