



**ASSEMBLEE GENERALE  
ESPERANZA JOIE DES ENFANTS**

*du 2 avril 2022*

**RAPPORT MORAL et FINANCIER 2021  
PERSPECTIVES 2022**

**1.**

**Les chiffres clefs**

**2.**

**Les évènements de  
l'année**

**3.**

**Nos mécènes,  
partenaires et  
bénévoles**

**4.**

**La vie des sites**

**5.**

**Rapport financier &  
Gouvernance**

**6.**

**Les perspectives...**

[esperanzajoiedesenfants@yahoo.fr](mailto:esperanzajoiedesenfants@yahoo.fr)

Rapport en ligne sur le site de l'association :

<http://www.esperanzajoiedesenfants.org>

## L'Assemblée Générale des 25 ans ! Dans un monde toujours aussi incertain

---

Cette AG est celle des 25 ans d'activité d'Esperanza Joie des Enfants. Elle aurait pu être celle du retour à une vie « normale ». Mais voilà, la Covid n'est pas encore derrière nous et sous ses formes diverses l'épidémie demeure, heureusement contenue grâce aux vaccins et aux compétences des personnels médicaux. Au-delà du Covid c'est maintenant la guerre, dans ce qu'elle a de plus terrifiant, qui est aux portes de l'Europe avec l'invasion russe en Ukraine. En plus du drame humain qui en résulte pour la population ukrainienne comme pour la population russe, c'est l'ensemble des pays qui bénéficient de l'aide alimentaire mondiale qui vont aussi en subir les conséquences tant la contribution de l'Ukraine à la fourniture de céréales et d'huiles alimentaires est importante. Enfin trois cyclones se sont ajoutés à ce contexte mondial !

Mais ne nous résignons pas à une vision pessimiste, l'optimisme est un élan, une volonté. Des raisons de demeurer optimistes nous en avons beaucoup pour ce qui est de l'action d'Esperanza ainsi que vous le verrez et l'entendrez dans la présentation de ce rapport annuel, associant en visio-conférence - si internet ne nous trahit pas - certains de nos amis et partenaires de Madagascar ainsi que nos volontaires sur le terrain.

Tout ce que nous allons partager a été possible grâce à votre générosité et au travail formidable réalisé à Madagascar par nos partenaires et les nombreux bénévoles qui tout au long de l'année se mobilisent. Je salue tout particulièrement Axelle qui ce 31 mars achevait son engagement en volontariat de service civique, au terme de deux ans à Picot de Clorivière. Nous lui souhaitons le meilleur désormais pour son engagement professionnel à Madagascar. Après 18 mois de suspension des missions terrain (hormis Axelle qui était restée sur place) la réouverture des frontières a permis à partir de la fin octobre la reprise de notre présence auprès des responsables des communautés que nous accompagnons. Vous constaterez que pour la première fois nous avons mis en œuvre dans le rapport financier la valorisation du bénévolat, ainsi que les normes comptables et les dispositions régissant les associations nous y invitent.

Nous partagerons comme chaque année les perspectives 2022 sur lesquelles l'équipe du bureau et les bénévoles engagés travaillent depuis notre retour de mission en janvier. Cette année marquera notamment une étape importante avec **l'ouverture d'un 8<sup>ème</sup> centre** ainsi que nous vous l'exposerons.

Ce dossier, ainsi que les conclusions qui seront adoptées, seront mis en ligne sur notre site internet dès que possible et communiqués à l'ensemble des membres de l'association et de nos partenaires.

Les membres du bureau : Philippe, Jean-François, Bernadette, Isabelle et Pierre

## 1.1. - Les chiffres clefs



**3 536 enfants scolarisés**  
à la rentrée 2021-2022 dans les établissements que nous accompagnons  
(répartition filles/ garçons : 50-50).

**2 875 enfants nourris**

5 cantines + 2 centres nutritionnels (dont 2 en partenariat avec Para Los Ninos).

**4 350 bénéficiaires de la spiruline Fanantenana**

Avec plus d'une tonne de production !

Au centre de nos actions :  
**532 000 repas fournis**  
**1.1 tonne de spiruline produite**



**80 797 € de soutien aux cantines et centre nutritionnels en 2020** (nourriture + spiruline)

**14 grands mécènes**

dont nous avons reçu **170 772 €** de financements en 2021 nos projets et programmes,

# L'action d'ESPERANZA à Madagascar



**Cantine de TSIROANOMANDIDY**  
82 enfants



**Cantine scolaire de MAHAMBO**  
290 enfants



**Cantine d'AMBOHIPENO**  
110 enfants



**Cantine scolaire d'IMITO**  
868 enfants



**Cantine scolaire d'ANTSONGO**  
847 enfants



**Cantine scolaire d'IMADY**  
378 enfants



**Ferme de spiruline FANANTENANA**  
4 350 enfants bénéficiaires (avec d'autres associations)  
1,2 tonne de spiruline distribuée



**Cantine scolaire d'AMBINANINDRANO**  
300 enfants



## 1.2. - L'action d'Esperanza à Madagascar





## 2.1 - Les évènements de l'année 2021

- Une année marquée par la poursuite de la **crise sanitaire** qui a maintenu l'impossibilité jusqu'en novembre le report de nombreuses actions (dont la vente d'artisanat et de spiruline, les concerts, les pièces de théâtre, les bols de riz...) et empêché jusqu'au 23 octobre l'envoi de bénévoles.
- Malgré cela, 2021, comme le fut 2020, a été une année de **forte mobilisation** de tous, en France comme à Madagascar, avec la réalisation des projets prévus et enfin la forte reprise des missions à partir de fin octobre.
- La principale réalisation a été **l'extension de la ferme de spiruline** dont nous parlerons toute à l'heure avec Nathalie, Nirina et Dany. Une grande joie avec ce projet : l'engagement d'un grand mécène historiquement présent à Madagascar, l'entreprise STAR Madagascar, qui aux côtés de la Fondation du groupe EDF a été un mécène essentiel à ce projet.
- Le programme des **médiathèques scolaires** de nos amis d'AccesMad, expérimenté depuis plusieurs années dans le lycée Saint-Joseph à Imito et désormais déployé également à Antsongo et Imady.
- Et enfin la généralisation réussie du programme **d'Activités Génératrices de Revenus** avec un déploiement dans l'ensemble des 5 établissements scolaires et des résultats très encourageants.



## 2.2 - Les « AGR » sous le projecteur de l'année 2021

- 2021 a été, après l'expérience pionnière du lycée Saint-Michel à Imito puis du collège de Mahambo, l'année du **lancement de programmes AGR** au lycée Picot-de-Clorivière (Antsongo), au lycée Saint-Michel (Imady) et au Collège Saint-Francois-Marto (Ambinanindrano). Ce programme permet d'accompagner, grâce aux dotations octroyées par Esperanza, de nombreuses familles sur le chemin de l'autonomie financière.
- A ce jour, **l'enveloppe totale consacrée au financement des AGR se monte à 36 000 €** qui permettent aux familles de plus de 1000 enfants de bénéficier du « coup de pouce » leur ouvrant la possibilité de démarrer ou renforcer une activité les amenant sur le chemin de l'autonomie (élevage de porcs, volailles, gargotte, vannerie...). En plus du remboursement de la dotation, les familles bénéficiant du programme s'engagent à suivre la scolarité de leurs enfants et à régler les frais d'écologie (inscription scolaire), Cela permet de boucler ce « cercle vertueux » qui, outre les bénéfices pour les familles, assure la santé financière de « nos » écoles partenaires.
- En 2021, ont aussi été jetées les **bases d'un partenariat avec d'autres associations finançant des parrainages étudiants**, de manière à permettre à nos jeunes bacheliers, issus de familles défavorisées, de poursuivre leurs études dans le supérieur. Un programme encore trop limité pour l'instant.





## 3.1 - Nos grands mécènes

En 2020, 14 mécènes ont soutenu nos projets pour un total de 177 772 euros. Nous sommes heureux de mettre à l'honneur, cette année, 6 d'entre eux, dont certains nous soutiennent depuis de nombreuses années...



Lions Club de Rueil-Malmaison



## 3.2 - Nos partenaires

Quatre communautés religieuses et éducatives sont nos principaux relais à Madagascar ainsi désormais que le diocèse d'Ambositra. Sans les femmes et les hommes qui composent ces communautés, sans leur écoute constante des besoins des enfants et de leurs familles, sans leur bon sens, frugalité et rigueur de gestion, rien ne serait possible ...



*Sœurs Notre-Dame  
de Fatima*



*ECAR  
Ambositra*

En plus de ces relais, Esperanza, au fil des ans, a tissé des liens solides avec nombre d'associations actives à Madagascar qui ont en commun, pour la plupart, de venir en aide à l'enfance. Ci-après quelques-uns de nos partenaires ...

Notre partenaire traditionnel : Para Los Ninos



Le partenaire des dispensaires et études médicales



Partenariat avec AccesMad (programme EducMad pour l'apprentissage des sciences)



Partenariats en émergence : L'Energie d'Apprendre (cartables) & SELMada (parrainages étudiants)



Partenariat par la fourniture de spiruline à leurs centres Antenna France :





### 3.3 - Les bénévoles

Esperanza  
Joie des Enfants  
L'ANNUAIRE  
\* 2022 \*



AXELLE



Vincent



Emérence, Ludovine, Tatiana

## 4- La vie des sites soutenus par Esperanza

$$5 + 2$$

## 4.1. IMITO. Lycée Saint-Joseph

- **860** enfants **scolarisés** en 2021-22
- **843** enfants fréquentant la **cantine**
- Versement pour la **cantine** en 2021 : **23 162 €**.
- **Très bons résultats du programme AGR**, visant à rendre autonomes les familles sur le plan financier et à leur permettre de régler les frais d'écolage de leurs enfants.
- Poursuite de l'utilisation par les élèves de série Scientifique de la **médiathèque** AccesMad / EducMad qui fait l'objet d'une mission d'évaluation annuelle.
- Imito est toujours au plus haut dans les **résultats aux examens** avec 100% de réussite au CEPE et 98% au Bac pour la 3<sup>ème</sup> année.



Le bâtiment du lycée



Les ruches d'Imito financées grâce aux AGR

-----La parole est à sœur Nory en direct d'Imito-----



## 4.2. ANTSONGO. Lycée Picot-de-Clorivière

- **1 291 enfants scolarisés** en 2021-22 (contre 924 en 2019-2020), l'établissement n'étant devenu un lycée que depuis la rentrée 2019-2020.
- **807 enfants fréquentant la cantine** (contre 800 en 2019-2020),
- **Versement en 2021 pour la cantine : 24 876 €**. Avec à nos cotés le soutien de nos amis de **Para Los Ninos**
- **Mission d'Axelle à Antsongo** en renfort de l'équipe pédagogique.
- **Lancement** du programme **AGR** avec une dotation de **5 000 €**. Des résultats en demi-teinte en raison des difficultés de suivi des familles. Les leçons en ont été tirées avec la mise en place d'un véritable comité de pilotage associant des parents et des enseignants.
- Installation de la **médiathèque scolaire** dans le cadre d'une convention de partenariat triennal entre Esperanza et AccesMad.



-----La parole est à Vincent en direct d'Antsongo-----



## 4.3. AMBINANINDRANO. Collège Saint-Francisco-Martô

- Suite au départ des sœurs N.D. de Fatima, qui ont amorcé leur retrait fin 2020, la vie du site a été bouleversée, avec un arrêt provisoire de la cantine et la suspension de l'activité du dispensaire.
- Un prêtre diocésain, le **père Séraphin**, a pris le relais en février avec une énergie et une efficacité exemplaires :
  - **389** enfants scolarisés (vs 462 en 2019-20).
  - **274** enfants à la cantine (vs 268 en 2019-20).
- Versement en 2021 pour la cantine : **9 945 €**.
- Nous avons rencontré le père Séraphin lors de la **mission de décembre/janvier** et pu constater sur place la mobilisation exceptionnelle qu'il a su réaliser.
- Grâce aux étudiants du projet Mada'Care (fac de médecine de Rouen) le **redémarrage du dispensaire avec le soutien du Dr Samuel et de l'infirmier Christophe**
- Et nous avons même pu lancer le **programme AGR** avec une dotation initiale de **3 000 €**. Rapidement amplifiée à **6 000 €** grâce au succès de la première vague.



## 4.4. IMADY. Lycée Saint-Michel et dispensaire Maria-Schinina

- **633** enfants **scolarisés** en 2021-2022 (vs 616 en 2019-2020), la baisse constatée l'an dernier due aux difficultés financières des familles suite à la crise sanitaire et sociale est donc surmontée, et le programme AGR y contribue !
- **367** enfants fréquentant la **cantine** en 2021-2022 (vs 443 en 2019-2020), également en baisse significative. Versement en 2021 à la cantine : **10 680 €**.
- Réussite totale du programme d'Activités Génératrices de Revenus (**AGR**) avec une dotation de **5 600 €** et le lancement d'un projet de poulailler pour la communauté en mode AGR.
- **L'électrification du lycée** (avec l'appui technique de Solaire Sans Frontières et de Solarmad) fonctionne à merveille et peut même faire l'objet d'un suivi en temps réel depuis la France.
- L'utilisation désormais possible d'un échographe au dispensaire, et de nouveaux usages s'ouvrent dont le **lancement début 2022 de la médiathèque scolaire d'AccèsMad**.
- **Trois bénévoles** (Tatiana, Ludovine, Emerence) présentes pendant trois mois à Imady (et Antsongo) et mobilisation des étudiants du projet **Mada'Care**.



## 4.5. MAHAMBO. Collège Lucia-dos-Santos

- **333** enfants **scolarisés** en 2021-2022 (vs 260 en 2019-2020)
- **274** enfants fréquentant la **cantine** en 2021-2022 (vs 232 en 2019-2020)
- **Versement à la cantine en 2021 : 3 564 €.**



Notre partenaire :  
Para Los Niños

- Difficultés du programme **d'AGR suite au changement de toute la communauté** (nouvelle dotation limitée à **1 000 € en janvier 2022** dans l'attente de l'amélioration des résultats avec le renforcement du dispositif d'accompagnement des familles).



## 4.6. Les deux centres nutritionnels

- **Tsiroanomandidy** : 82 enfants (stable). Versement cantine : 3 530 €.



- **Ambohipeno** : 110 enfants (stable). Versement cantine : 5 040 €.

Visite du bureau à Tsiroanomandidy en janvier 2022  
et lancement du **projet d'Ankadinondry Sakay** (80 enfants)



## 4.7. Fanantenana, la ferme de spiruline

- Fanantenana est la 2ème plus grande ferme de spiruline de Madagascar. Elle est aussi dans sa **7ème année d'exploitation** et en progrès continu. Enfin, bien qu'à but non lucratif, elle équilibre ses comptes et doit maîtriser son coût de production tout autant que la qualité nutritionnelle de la spiruline fournie.
- Dans le cadre du partenariat avec les Filles du Cœur de Marie, opérateur de la ferme et employeur de ses 14 salariés (dont **Nirina**, le directeur du site, Dany le responsable de l'exploitation et sœur Agneline en charge de la gestion économique et RH) l'ambitieux projet d'extension de la ferme a pu être réalisé notamment grâce au soutien de grands mécènes (Star Madagascar et la fondation du groupe EDF).
- **5000 à 5200 bénéficiaires en 2021** (dont **4350** enfants des 10 centres de PLN et Esperanza).

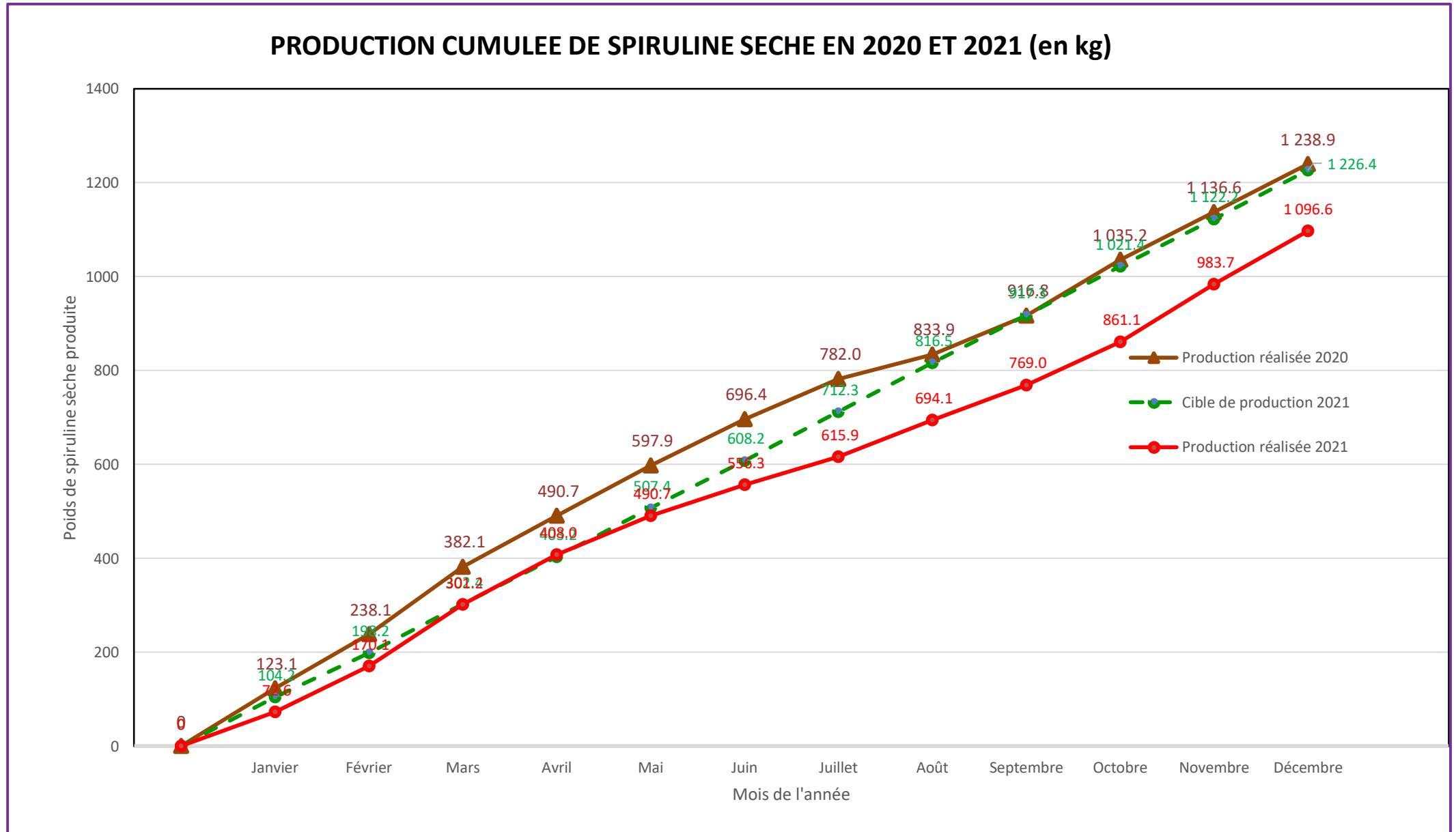


- **Nous avons réalisé en 2021 une nouvelle phase du développement de Fanantenana**, avec l'ajout de 8 nouveaux bassins, de 60 mètres carrés chacun, aux 14 bassins existants permettant ainsi de porter la production annuelle à plus de **1,8 tonne**, soit l'ajout de plus de 1000 nouveaux bénéficiaires.



-----La parole est à Nirina en direct d'Antsirabé et Jean-Louis de retour en France---

Une production à fin 2021 de **1096 kg** pour une cible à 1226 kg (*malgré les difficultés rencontrées notamment durant l'été avec la panne du groupe photovoltaïque*)



Un début d'année 2022 avec une excellente production cumulée de **562 kg** à fin mars pour une cible de 475 kg prenant en compte l'exploitation de 22 bassins désormais.

# ESPERANZA JOIE DES ENFANTS 2021 : état des recettes et dépenses par sites et projets

	RECETTES	DEPENSES	NET
<b>Abandons de Frais de Missions des Bénévoles</b>	<b>28 970</b>	<b>-28 970</b>	<b>-</b>
0-Madagascar	28 970	-28 970	-
<b>Actions de Parrainages</b>	<b>534</b>	<b>-150</b>	<b>384</b>
9-France	534	-	534
0-Madagascar	-	-150	-150
<b>Cantines</b>	<b>82 286</b>	<b>-80 797</b>	<b>1 489</b>
9-France	75 886	-	75 886
7-TSIROANOMANDIDY	-	-3 530	-3 530
2-AMBOHIPENO	-	-5 040	-5 040
1-AMBINANINDRANO	-	-9 945	-9 945
5-IMITO	-	-23 162	-23 162
4-IMADY	3 600	-10 680	-7 080
3-ANTSONGO	2 800	-24 876	-22 076
6-MAHAMBO	-	-3 564	-3 564
<b>Dons Non Affectés</b>	<b>12 900</b>	<b>-</b>	<b>12 900</b>
9-France	12 900	-	12 900
<b>Ferme de spiruline Fanantenana</b>	<b>117 237</b>	<b>-159 040</b>	<b>-41 803</b>
9-France	70 123	-	70 123
8-FANANTENANA	2 000	-86 368	-84 368
0-Madagascar	45 114	-72 672	-27 559
<b>Frais de fonctionnement (web...)</b>	<b>-</b>	<b>-70</b>	<b>-70</b>
9-France	-	-70	-70
<b>Frais et intérêts bancaires</b>	<b>364</b>	<b>-612</b>	<b>-247</b>
9-France	364	-528	-163
0-Madagascar	-	-84	-84
<b>Logistique Transport Container</b>	<b>-</b>	<b>-590</b>	<b>-590</b>
1-AMBINANINDRANO	-	-248	-248
3-ANTSONGO	-	-342	-342
<b>Mediathèques AccesMad EducMad</b>	<b>-</b>	<b>-1 672</b>	<b>-1 672</b>
5-IMITO	-	-1 672	-1 672
<b>Programme A.G.R.</b>	<b>23 600</b>	<b>-23 600</b>	<b>-</b>
9-France	12 100	-	12 100
1-AMBINANINDRANO	-	-6 000	-6 000
5-IMITO	8 500	-9 000	-500
4-IMADY	-	-5 600	-5 600
3-ANTSONGO	3 000	-3 000	-
<b>Programme Fours Solaires et Foyers Performants</b>	<b>-</b>	<b>-212</b>	<b>-212</b>
3-ANTSONGO	-	-212	-212
<b>Projet "Un pas plus loin" - Mahambo</b>	<b>5 769</b>	<b>-</b>	<b>5 769</b>
6-MAHAMBO	5 769	-	5 769
<b>Projet Electrification - Imady</b>	<b>-</b>	<b>-1 070</b>	<b>-1 070</b>
4-IMADY	-	-1 070	-1 070
<b>Projets d'Amélioration des Adductions d'Eau</b>	<b>4 000</b>	<b>-</b>	<b>4 000</b>
4-IMADY	4 000	-	4 000
<b>Soutien Dispensaire Ambinanindrano</b>	<b>3 538</b>	<b>-3 538</b>	<b>-</b>
1-AMBINANINDRANO	-	-3 538	-3 538
0-Madagascar	3 538	-	3 538
<b>Versements Partenaires (Assos, Fédérations...)</b>	<b>50</b>	<b>-100</b>	<b>-50</b>
9-France	50	-100	-50
<b>TOTAL</b>	<b>279 248</b>	<b>-300 421</b>	<b>-21 172</b>

## 5.2. - Etats financiers 2021 (1/2)

Voir le  
« Rapport d'activité  
& financier 2021 »

## 5.2. - Etats financiers 2021 (2/2)

¶	Recettes¶	Dépenses¶
<b>CANTINES¶</b>	¶	¶
Financement-des-cantines¶	82-349¶	80-797¶
¶	¶	¶
<b>PROJETS¶</b>	¶	¶
Ferme-de-spiruline-(dont-extension)¶	117-237¶	159-040¶
Programme-Activités-Génératrices-de-Revenus¶	23-600¶	23-600¶
Soutien-Dispensaire-Ambinanindrano¶	3-538¶	3-538¶
Médiathèques-scolaires-EducMad¶	-¶	1-672¶
Containers¶	-¶	590¶
Parrainages-étudiants¶	534¶	150¶
Fours-solaires-&-foyers-performants¶	-¶	212¶
Solde-électrification-Imady¶	-¶	1-070¶
Amélioration-des-réseaux-d'adduction-d'eau¶	4-000¶	-¶
Projet-«Un-pas-plus-loin-Mahambo»¶	5-769¶	-¶
¶	¶	¶
<b>MISSIONS¶</b>	¶	¶
Abandons-de-frais-des-bénévoles¶	28-970¶	28-970¶
¶	¶	¶
<b>AUTRES¶</b>	¶	¶
Dons-non-affectés¶	12-900¶	-¶
Fonctionnement-(banque-&-divers)¶	364¶	682¶
Partenariats-(MIAE-&-Énergie-d'Apprendre)¶	50¶	100¶
¶	¶	¶
¶	¶	¶
<b>Total-Recettes-&amp;-Dépenses¶</b>	<b>279-248¶</b>	<b>300-421¶</b>
Résultat-comptable-de-l'exercice¶	¶	(21-172)¶

Tableau-des-fonds-dédiés-¶

¶	2021¶	2020¶
Projet-«Un-pas-plus-loin»-(Mahambo)¶	6-769-(*).¶	1-000¶
Dotation-programme-AGR¶	2-732¶	2-732¶
Projet-«Amélioration-des-adductions-d'eau»¶	4-000¶	-¶
¶	13-501¶	3-732¶

(\*)-Dont:1000-Euros-de-report-de-fonds-dédiés-2020-consacrés-au-projet-«Mahambo»¶



# 6.1. - Les perspectives pour l'année 2022

## Un contexte climatique et économique porteur de graves répercussions alimentaires :

- L'incertitude sur la capacité de l'économie malgache, déjà malmenée, à supporter la nouvelle crise va accentuer les besoins parmi la population.
- La sécheresse et les cyclones symptômes du dérèglement climatique vont bouleverser la vie des populations rurales et conduire à des destructions importantes
- Une mission du bureau porteuse de projets, la sécurisation d'Ambinanindrano avec le père Séraphin , la **prise des missions de bénévolat sur place** avec 36 volontaires prévus soit 774 hommes.jours dans 12 missions prévues en 2022 (notamment, missions étudiants et missions congés solidaires).
- Une des conditions de la réussite sera la **levée de fonds** :
  - d'une part pour la sécurisation du financement des **cantines** par les **donateurs privés**,
  - d'autre part dans le cadre d'**appels à projets** et la recherche de **nouveaux mécènes** particulièrement pour les **AGR**, pour le centre nutritionnel **d'Anhadinondry Sakay**, pour les salles de **classes d'Ambinanindrano** et pour le projet d'amélioration de l'adduction d'eau potable.

Notre capacité d'action en 2022 s'appuiera sur les financements déjà acquis, la fidélisation des membres et la recherche de nouveaux mécènes, au travers notamment d'appels à projet, qui sont devenus un exercice maîtrisé.

Sur un plan humain, notre capacité d'action s'appuiera, en plus des membres du bureau (avec le mécénat de compétences d'Isabelle) sur les nombreux bénévoles talentueux et engagés qui partagent les valeurs d'Esperanza.

Cette capacité d'action est renforcée par la présence de Vincent depuis fin décembre 2021 en mission de Volontariat Service Civique, qui assure la coordination de plusieurs projets.

## 6.2. - Les perspectives 2022 : pour faire face

### Trois axes majeurs :

- Amélioration de l'accès à l'eau potable à Imito, Imady et Ambinanindrano pour les élèves, les malades et les communautés. Au delà du soutien fidèle de la BNP un autre mécène devrait permettre de couvrir le budget de 45 000 € de ce programme prioritaire.
- Construction d'un nouveau centre nutritionnel à à Ankadinondry-Sakay la course aux mécènes est lancée (estimé 35 000 €).
- Construction de 4 classes supplémentaires à Ambinanindrano. pour favoriser le regroupement et accueillir plus d'élèves (estimé 70 000 €)

### Projets en partenariat :

- Déploiement des fours solaires et foyers performants pour les cantines après le test réussi à Antsongo (priorité Imito désormais)
- Reinstallation de la médiathèque EducMad à Imady et Antsongo.
- Projet « Cartables à énergie solaire » avec L'Energie d'Apprendre et le Relais de Madagascar.
- Parrainage de bacheliers par des associations partenaires.

Et grâce au partenariat avec l'association Quebracho signé hier pour au moins 2 années → l'accueil de +100 enfants à Ambinanindrano et l'ouverture à Bekopaka d'une 8<sup>ème</sup> cantine scolaire)

### Et toujours la même priorité :

- Sécuriser le financement des cantines, a fortiori face à la croissance des effectifs des écoles que nous accompagnons
- L'accompagnement des cantines reste en effet au cœur de notre mission.
- A cette fin, nous nous donnons pour objectif, de conserver à tout moment un budget cantine d'au moins deux trimestres en réserve

-----La parole est à Aline présidente de l'association Quebracho -----

---



**Merci à tous pour  
votre générosité et  
votre contribution  
qui permettent jour  
après jour à  
l'impossible de  
devenir réalité  
pour les enfants  
de Madagascar**

*(lien actif sous chaque logo)*

Et pour chacun, la possibilité de choisir sa façon pour nous retrouver...

